



Catre: Societatea Nationala de Gaze Naturale "Romgaz" SA

In atentia: Domnului Nistoran Dorin-Liviu, Presedinte al Consiliului de Administratie

Referitor la: Punctul 1. din Agenda Adunarii Generale a Actionarilor din data de 6 Iulie 2018 – alegerea unui administrator al Societatii Nationale de Gaze Naturale "Romgaz" S.A.

Stimate Domn,

Subscrisa **NN Pensii SAFPAP**, in calitate de Administrator al Fondului de Pensii Administrat Privat NN, actionar al S.N.G.N Romgaz S.A., reprezentata legal prin Andreea Pipernea, Director General si Silviu Novac, Director General Adjunct, avand in vedere ordinea de zi a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor din data de 6 Iulie 2018 la punctul 1 nominalizam pe dna. Sorana Baci, economist, cu domiciliul in Bucuresti, Romania, pentru a ocupa functia de Administrator al S.N.G.N Romgaz S.A. Dna Sorana Baci a ocupat pozitia de membru al Consiliului de Administratie al Romgaz intre 2015 si 2016 si incepand cu 2017 pana in present.

Cu stima,

Andreea Pipernea,

Director General



NN Pensii SAFPAP SA
C.U.I. 21772089
(3)

Silviu Novac

Director General Adjunct

SORANA RODICA BACIU

EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ

S.N.G.N. Romgaz S.A.

09/2017 - prezent

MEMBRU NE-EXECUTIV ÎN CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE
PREȘEDINTE AL COMITETULUI DE AUDIT, MEMBRU AL COMITETULUI DE STRATEGIE,
NOMINALIZARE ȘI REMUNERARE

IDEA Leasing Romania

04/2018 - prezent

MEMBRU NE-EXECUTIV ÎN CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

Banca Mondiala (World Bank)

CONSULTANT EXTERN

09/2017 - prezent

ACGENIO

01/2017 PREZENT

Consultanță managerială axată pe redresarea afacerii și îmbunătățirea performanței, și consultanță financiară pentru investiții.

MANAGING PARTNER

IAR SA

7/2016 – 5/2017

Producătorul aeronautic român fondat în 1925. Compania are capacitatea de a efectua întreținerea, reparația și revizia elicopterelor IAR 330 PUMA și IAR 316B ALOUETTE III.

Cifra de afaceri 33 milioane euro

Angajați – 1000

MEMBRU NE-EXECUTIV ÎN CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

**CANCELARIA PRIMULUI MINISTRU,
GUVERNUL ROMÂNIEI**

10/2016-01/2017

SECRETAR DE STAT

Responsabil de coordonarea relației cu OECD (Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică), politici pentru dezvoltarea capitalului domestic, guvernanta corporativă în companiile de stat

- Înființarea și coordonarea comitetului interministerial (aproximativ 20 organisme guvernamentale) responsabil de accesarea României la OECD. Evaluarea resurselor financiare și umane necesare pentru accesarea la OECD și planificarea participării României la diverse grupuri de lucru și comitete
- Organizarea și participarea la întâlniri de nivel înalt cu oficiali OECD și cu reprezentanții țării la OECD
- Prezidat și participat la numeroase grupuri de lucru și comitete ale OECD (în special în domeniul guvernancei corporative, a companiilor de stat și finanțării întreprinderilor mici și mijlocii)
- Pregătirea unei analize și recomandări pentru dezvoltarea întreprinderilor mici și mijlocii din România
- Pregătirea unei analize și recomandări pentru îmbunătățirea performanței companiilor de stat din România

**MINISTERUL ECONOMIEI, COMERȚULUI
ȘI A RELAȚIEI CU MEDIUL DE AFACERI**

12/2015-10/2016

SECRETAR DE STAT

Responsabilă de guvernanta corporativă, privatizare, resurse minerale, competitivitate, inovare și politici industriale

- Îmbunătățirea legislației privind guvernanta corporativă în companiile de stat (Legea 111/2016)
- Contribuirea la dezvoltarea legislației secundare pentru implementarea Legii 111/2016
- Implementarea prevederilor Legii 111/2016 în 4 companii mari de stat (selectarea Consiliilor de Administrație, furnizarea de scrisori de așteptări inclusiv obiective strategice pentru aceste companii)
- Restructurarea Departamentului pentru administrarea companiilor de stat pentru a crește performanța (angajați noi, organizarea unui program de instruire dedicat)
- Reprezentarea României la numeroase comitete europene
- Coordonarea comitetului interministerial pentru competitivitate responsabil de supervizarea Implementării Strategiei Naționale privind Competitivitatea pentru 2015-2020
- Coordonarea colaborării la strategia resurselor minerale

S.N.G.N. Romgaz S.A.

01/2015 -02/2016

MEMBRU NE-EXECUTIV ÎN CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

PREȘEDINTE AL COMITETULUI DE AUDIT, MEMBRU AL COMITETULUI DE STRATEGIE,
NOMINALIZARE ȘI REMUNERARE

- Reorganizarea activității Comitetului de Audit în baza standardelor de guvernanta corporativă pentru o companie listată
- Îmbunătățirea activității Departamentului de Audit Intern
- Supravegherea implementării sistemelor de management de risc și control intern
- Sprijinirea activităților legate de relația cu investitorii, compania fiind listată la Bursa de Valori București și la Bursa de Valori din Londra

OMV PETROM S.A. (ROMÂNIA)

12/2007 – 09/2014

Companie lider integrată de petrol și gaze din Europa Centrală și de Est. Principalele segmente de activitate: Explorare și Producție, Rafinare și Marketing, Gaze și Energie. Cifra de afaceri de 5,9 mld €. Număr de angajați: 22.000.

DIRECTOR DE STRATEGIE & RELAȚII CU INVESTITORII

Coordonarea departamentului strategie și a activității în domeniul relațiilor cu investitorii. Elaborarea strategiei Petrom pe termen mediu și lung și prezentarea către Consiliul Executiv Petrom pentru analiză și aprobare.

Dezvoltarea și implementarea de inițiative de management al schimbării la nivelul companiei. Coordonarea activităților de relații cu investitorii (RI), inclusiv rol de interfață cu investitorii, analiștii și instituțiile de pe piața de capital. Coordonarea evenimentelor RI (prezentarea rezultatelor financiare către analiști și investitori, invitații la conferințe, întâlniri individuale între conducere, investitori și analiști). Raportare pentru piața de capital (rapoarte ad-hoc, intermediare și anuale). Coordonarea Petrom Future Energy Fund în perioada 2008-2010. Coordonarea biroului de management de proiect pentru un program de management al schimbării la nivel de companie destinat creșterii performanței managerilor din OMV Petrom S.A. Buget anual: 2 milioane €.

- Conducerea cu succes a proiectului privind strategia Petrom 2021 (proiect cu o durată de cinci luni, încheiat la 15 iunie 2012).
- Proiectare, inițiere și gestionare cu succes a unui proiect de management al schimbării la nivel de companie, destinat creșterii performanței managerilor.
- Eficientizarea activității de RI și dezvoltarea echipei RI pentru a deveni cea mai de succes echipă din România (au fost primite premii variate). Petrom a devenit un model de urmat pentru practicile RI din România, dar și un partener puternic pentru autoritățile bursiere în promovarea stabilității pieței de capital.
- Dezvoltarea dimensiunii sustenabilității în filosofia afacerilor, prin armonizarea tuturor eforturilor în interiorul companiei (CSR, dialogul cu părțile interesate, eficiență energetică). Petrom a primit clasificarea PRIME pentru investiții favorabile mediului înconjurător în 2010 și 2012.
- Gestionarea unui proiect privind diversitatea de gen cu asistenta tehnica EBRD.
- Proiectare și implementare de proceduri pentru finanțarea de proiecte relevante în cadrul Petrom Future Energy Fund.

PORSCHE FINANCE GROUP (ROMÂNIA)

01/2004 – 11/2007

Furnizor de servicii financiare captive: leasing, asigurări, produse bancare pentru finanțarea achizițiilor de autoturisme ale Porsche Group (WV, Skoda, Audi, Seat). Cifra de afaceri: 60 milioane €. Număr de angajați: 160.

DIRECTOR FINANCIAR (CFO)

05/2007 – 11/2007

Responsabilități pentru bugetul general al companiei. Coordonare a departamentelor de Finanțe, Control, Managementul riscurilor, Trezorerie, Audit intern, Juridic, Operațiuni ban-care și Asigurări. Membru executiv în Consiliul de Administrație al Porsche Bank Romania S.A. Membru neexecutiv în Consiliul de Administrație al Porsche Leasing IFN. Pregătirea strategiei și bugetului Porsche Finance Group Romania. Subordonați: directorii executivi, departamentele Managementul riscurilor, Finanțe, Control, Trezorerie, Audit intern, Plăți, Juridic, Operațiuni bancare și Asigurări.

VICEPREȘDINTE PORSCHE BANK ROMÂNIA (PBR)

9/2004 – 11/2007

Dezvoltarea și implementarea strategiei generale. Membru executiv al Consiliului de administrație al PBR. Coordonarea departamentelor financiare, a Comitetului de riscuri și a Comitetului de credit. Membru în conducerea Porsche Finance Group Romania (inclusiv Porsche Leasing IFN S.A., Porsche Broker de Asigurare și Porsche Mobility SRL). Supraveghere a departamentului Finanțe/Risc.

- Clasată de revista „Capital“ (cea mai prestigioasă revistă de afaceri din România), în top 100 al celor mai de succes femei de afaceri din România (2006 și 2007).

DIRECTOR GENERAL ADJUNCT

01/2004 – 09/2004

Contribuție la înființarea Porsche Bank Romania S.A. Coordonarea studiului de fezabilitate pentru PBR. Selectarea personalului cheie al băncii. Implementarea sistemului IT. Dezvoltarea și implementarea sistemului de control intern și a sistemului de management al riscurilor. Dezvoltarea de produse și servicii specifice.

- Înființarea cu succes a PBR. Banca a devenit un succes operațional și a avut o contribuție esențială la succesul Grupului Financiar Porsche în România.

- Inițierea și supravegherea de proiecte de restructurare a activității, creștere a eficienței și reducere a costurilor pentru Porsche Leasing și Porsche Broker de Asigurare, care au condus la economii de peste 10 mil. €.
- Dezvoltarea și implementarea unui cadru de guvernanta a managementului de proiecte (inclusiv înființarea unui departament dedicat), care a contribuit la reduceri semnificative ale costurilor de consultanță externă.

ING GROEP NV

09/1997 – 12/2003

Companie internațională de servicii financiare.

ING BANK (ROMÂNIA)

01/2001 – 12/2003

Sucursală românească a ING Bank Amsterdam. Număr de angajați: 500.

DIRECTOR, DEPARTAMENTUL DE STRATEGIE DE AFACERI & COMUNICARE CORPORATIVĂ

Dezvoltarea și implementarea produselor noi și a strategiei generale a ING Romania. Dezvoltarea și analiza propunerilor strategice pentru Iugoslavia, Bulgaria și Turcia. Evaluarea oportunităților de dezvoltare a activității. Coordonarea de proiecte în domeniile restructurării activității, creșterii profiturilor și reducerii costurilor. Supervizarea activităților de comunicare corporativă, inclusiv comunicarea permanentă cu autoritățile de reglementare. Raportare directă către CEO. Subordonați direct: cinci experți seniori.

- Contribuție la Planul pe termen mediu al ING Romania în cadrul strategiei regionale a ING.
- Dezvoltarea de strategii alternative pentru piața română – operațiuni de tip green field în serviciile bancare de retail prin intermediul unui concept inovator.
- Contribuție la dezvoltarea și lansarea de credite ipotecare.
- Dezvoltarea și implementarea unui cadru de guvernanta a managementului proiectelor (pentru proiecte strategice).

ING BARINGS (MAREA BRITANIE)

01/2001 – 12/2001

Bancă de investiții aparținând ING Groep NV. Număr de angajați: 200.

EXECUTIVE, DEPARTMENT PIATA DE OBLIGATIUNI

Atragerea de noi clienți (Europa Centrală și de Est) pentru finanțare și oportunități de finanțare cu randament înalt. Analiză financiară a viitorilor clienți și pregătirea de prospecte. Redactarea de oferte pentru finanțări din euro-obligațiuni în piețele emergente, suverane și corporative. Structurare și executare de tranzacții (inclusiv verificare prealabilă, promovare și încheiere).

- Pregătirea documentației pentru un mandat privind obligațiuni guvernamentale în valoare de 200 milioane €.
- Execuția unei tranzacții de euro-obligațiuni pe termen de 5 ani (125 milioane €) pentru SNP Petrom S.A.

ING SECURITIES ROMANIA

09/1997 – 12/2001

Firmă de valori mobiliare și bancă de investiții aparținând ING Bank. Cifra de afaceri: 150 milioane €. Număr de angajați: 10.

DIRECTOR DEPARTAMENT ANALIZĂ PIAȚA DE CAPITAL

Pregătirea de rapoarte privind sectoare și companii și publicații periodice în subiecte de macroeconomie. Transmiterea către clienți (investitori instituționali internaționali) de informații din sectorul macroeconomic și corporativ. Organizarea de vizite la companii din portofoliu și reuniuni cu funcționari guvernamentali și din băncile centrale și cu reprezentanți ai unor organizații internaționale precum Banca Mondială, FMI, Comisia Europeană și agenții de rating. Subordonați: doi analiști.

- Organizarea cu succes a activității de analiză de capital a ING în România.
- Organizarea primului eveniment de promovare în Londra după criza din Rusia, pentru stimularea interesului pentru România al investitorilor instituționali.

**CONSILIUL PENTRU COORDONARE ECONOMICA,
STRATEGIE ȘI REFORMĂ AL GUVERNUL ROMÂNIEI**

12/1992 – 10/1995

Organism guvernamental însărcinat cu reforma economică în România după căderea comunismului.
Număr de angajați: 50.

EXPERT GOVERNMENTAL

Revizuirea strategiilor economice sectoriale. Monitorizarea restructurărilor economice. Menținerea legăturii cu Banca Mondială (programul de ajustare structurală) și Comisia Uniunii Europene (programul PHARE).

- Formularea cu succes a Legii contractelor de management, împreună cu experții Băncii Mondiale.
- Participarea la proiectul Agenției de Restructurare care a identificat și izolat cu succes întreprinderile de stat generatoare de pierderi.

ACTIVITATE CIVICA

Președinte, Asociația Administratorilor Independenți - <http://administratorindependent.ro/en/>
Membru al Consiliului Director, Centrul Ratiu pentru Democratie - www.ratiudemocracycenter.org
Membru al Consiliului Director, PWN Global Federation, www.pwnglobal.net

STUDII SUPERIOARE

MA Economic Policy Management -McGill University, Canada (inclusiv un stagiu de pregătire la Merrill Lynch, New York) (1995-1997)

MA Comert International – Academia de Studii Economice, România (1992)
Power2lead, Program pentru liderii executivi, Ashridge (2012 – 2013)

AFILIERI PROFESIONALE

Membru al Institutului Aspen Romania, <http://www.aspeninstitute.ro>
Membru- Asociația Administratorilor Independenți, <http://administratorindependent.ro/en/>

PREMII

Clasată de revista Forbes România în “Top 50 a celor mai influente femei din Romania” (2016)
Clasată de revista „Capital” (cea mai prestigioasă revistă de afaceri din România), în top 100 al celor mai de succes femei de afaceri din România (2008 și 2009).
Clasată de revista “Business Review” în top 50 tineri manageri (2008)

LIMBI VORBITE

Română – nativ
Engleză – fluent
Franceză – cunoștințe de baza
Germană – cunoștințe de bază