



Societatea Națională de Gaze
Naturale “ROMGAZ” SA

Raportul administratorilor

2014





Această pagină a fost lăsată goală în mod intenționat.

CUPRINS

I.	ROMGAZ 2014 pe scurt	4
1.1.	Performanțele societății	4
1.2.	Evenimente importante	8
II.	Prezentarea societății	11
2.1.	Date de identificare	11
2.2.	Organizarea societății	12
2.3.	Misiunea, viziunea și valorile societății	13
2.4.	Obiective strategice	14
III.	Analiza activității societății	15
3.1.	Activitățile desfășurate în cadrul societății	15
3.2.	Scurt istoric	20
3.3.	Fuziuni și reorganizări ale societății, achiziții și înstrăinări de active	21
3.4.	Evaluarea activității societății	23
3.4.1.	<i>Evaluare generală</i>	23
3.4.2.	<i>Activitatea de vânzare</i>	30
3.4.3.	<i>Prețuri și tarife</i>	34
3.4.4.	<i>Resursele umane</i>	40
3.4.5.	<i>Aspecte privind mediul înconjurător</i>	43
3.4.6.	<i>Managementul riscului și controlul intern</i>	46
3.4.7.	<i>Litigii</i>	50
IV.	Activele corporale ale societății	51
4.1.	Principalele capacități de producție	51
4.2.	Activitatea investițională	57
V.	Piața valorilor mobiliare	61
5.1.	Politica cu privire la dividende	62
VI.	Conducerea societății	64
6.1.	Conducerea administrativă	64
6.2.	Conducerea executivă	68
VII.	Situația financiar-contabilă	70
7.1.	Situația poziției financiare	70
7.2.	Situația rezultatului global	73
7.3.	Situația fluxurilor de trezorerie	76
VIII.	Guvernanța corporativă	78
IX.	Execuția contractului de mandat/contractelor de administrare	95
9.1.	Obiectivele și criteriile de performanță	96
9.2.	Realizările anului 2014	99

I. ROMGAZ 2014 PE SCURT

1.1. Performanțele societății

Performanțele operaționale și financiare ale societății s-au îmbunătățit semnificativ în anul 2014 comparativ cu anul 2013, fapt ce poate fi constatat din sinteza principalelor realizări, astfel:

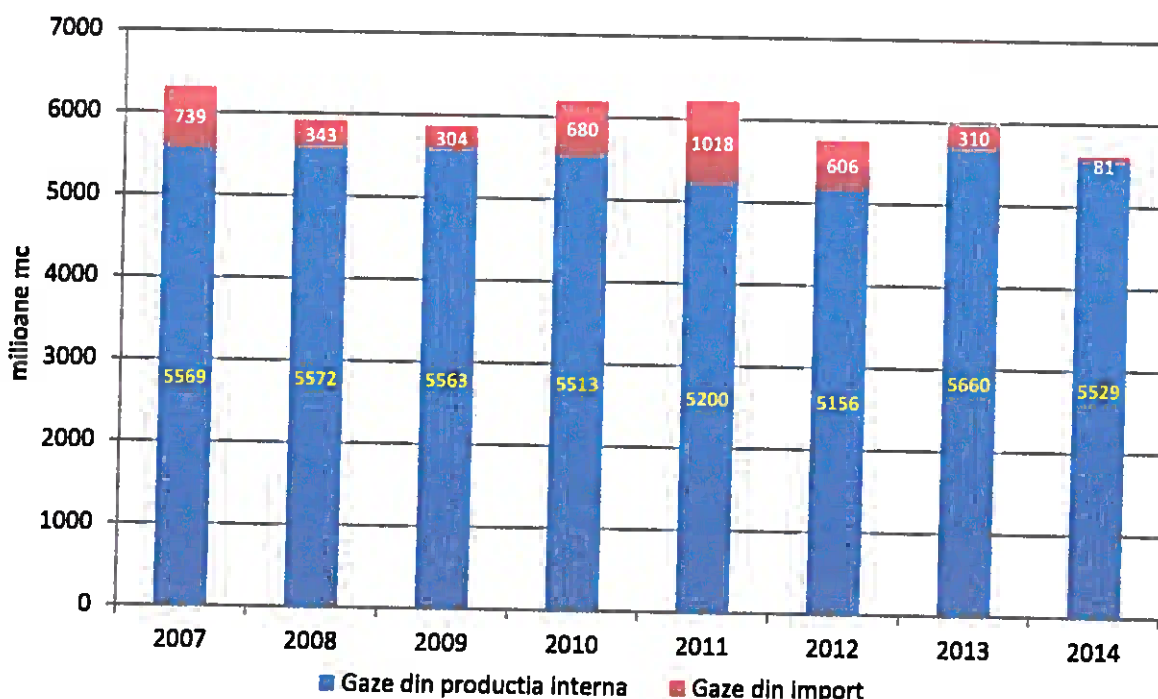
- ↳ **EBIT** a crescut cu 45,48%, de la valoarea de 1.177 mil.lei în anul 2013 la 1.713 mil.lei în anul 2014;
- ↳ **EBITDA** a crescut cu 27,04%, de la 1.960 mil.lei la 2.490 mil.lei;
- ↳ **EPS** (profit net/acțiune) este de 3,66 lei/acțiune, înregistrând o creștere de 41,86% față de valoarea de 2,58 lei/acțiune înregistrată în anul 2013;
- ↳ **E&P** (explorare și producție): a avut loc o consolidare a procesului de stabilizare a producției la nivelul de 5,66 mld.mc pentru al patrulea an consecutiv, fiind astfel anulat declinul de producție. Cantitatea de gaze naturale extrasă în 2014 a fost de 5.663,9 mil.mc, mai mare cu 0,23% comparativ cu producția de 5.650,8 mil.mc realizată în 2013;
- ↳ **Cheltuielile privind investițiile** s-au situat la nivelul de 1.085,5 mil.lei, înregistrând o creștere de 27,97% față de nivelul realizat în anul 2013 (848,2 mil.lei);
- ↳ **Veniturile din activitatea de înmagazinare** au crescut cu 60,9 mil.lei, respectiv 16,69%;
- ↳ **Cifra de afaceri din sectorul de energie electrică** a fost de 424,2 mil.lei, cu 78,84% mai mare comparativ cu cea obținută în 2013, care a fost de 237,2 mil.lei. De asemenea, producția Romgaz reprezintă 2,56% din producția totală de energie electrică a României;
- ↳ **Concretizarea programului de explorare** prin realizarea a 4 noi descoperiri de gaze naturale și confirmarea a 3 descoperiri anterioare;
- ↳ **Finanțarea exclusiv din surse proprii** atât a cheltuielilor privind investițiile cât și a necesarului de capital circulant.

Rezultate operaționale (mil.mc):

Nr. crt.	Specificații	2012	2013	2014	Indici
0	1	2	3	4	5=4/3x100
1.	Gaz metan extras brut – total, din care:	5.663,3	5.650,8	5.663,9	100,23%
1.1.	*gaze proprii	5.474,2	5.467,8	5.469,0	100,02%
1.2.	*asociere Schlumberger (100%)	189,1	183,0	194,9	106,50%
2.	Consum tehnologic	75,7	78,3	81,3	108,83%
3.	Gaz metan extras net (1.-1.2.-2.)	5.398,5	5.389,5	5.387,7	100,18%
4.	Gaze proprii injectate în depozite	582,5	799,7	564,8	70,63%
5.	Gaze proprii extrase din depozite	251,0	621,3	601,0	96,73%
6.	Diferențe din PCS-uri	14,0	12,5	9,8	78,40%
7.	Gaze metan din producția proprie livrat (3.-4.+5.-6.)	5.053,0	5.198,6	5.414,1	104,15%
8.	Gaze livrate la CTE Iernut și Cojocna		269,1	445,0	165,37%

0	1	2	3	4	5=4/3x100
9.	Gaze metan din producția proprie livrat în piață (7.-8.)	5.053,0	4.929,5	4.969,1	100,80%
10.	Gaze metan din asocieri – total, din care:	197,5	188,3	180,6	95,91%
	*Schlumberger (50%)	94,5	91,5	97,5	106,56%
	*Raffles Energy (37,5%)	6,9	3,5	0,8	22,86%
	*Amromco (50%)	96,1	93,3	82,3	88,21%
11.	Achiziții gaze din producția internă	8,5	13,3	17,7	
12.	Gaze metan din producția internă valorificat (9.+10.+11.)	5.259,0	5.131,1	5.167,4	100,71%
13.	Gaze metan din producția internă livrat (8.+12.)	5.259,0	5.400,2	5.612,4	103,93%
14.	Gaze din import livrate	605,8	309,5	81,1	26,20%
15.	Gaze metan total livrat (13.+14.)	5.864,8	5.709,7	5.693,8	99,72%
*	Servicii de extracție gaze din depozite	1.892,7	2.017,9	1.915,4	94,92%
*	Servicii de injecție gaze în depozite	2.158,0	1.993,1	1.737,0	87,15%

Romgaz este cel mai mare furnizor de gaze din România, evoluția cantităților de gaze naturale livrate¹ în perioada 2007-2014 fiind prezentată în figura de mai jos:

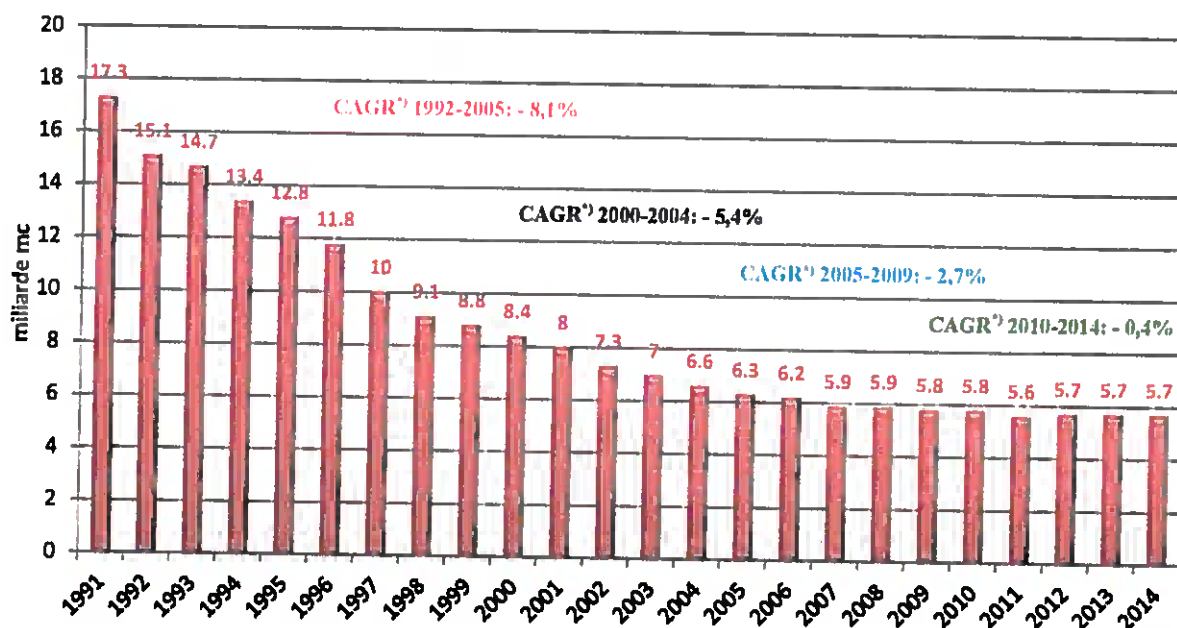


Deși majoritatea zăcămintelor sunt mature, fiind în exploatare de peste 30 de ani, iar cantitățile de gaze produse au scăzut semnificativ, în ultimii ani rata declinului producției a fost stabilizată în jurul cifrei de 1% ca efect al unui mix de măsuri luate de societate, dintre care amintim:

- ↳ stații de comprimare gaze;
- ↳ reabilitarea/îmbunătățirea producției, date seismică 3D, modelarea statică și dinamică a zăcămintelor;
- ↳ punerea în producție a noilor descoperiri.

¹ cuprind gazele proprii din producția internă, inclusiv gazele livrate la CTE Iernut și Cojocna, 50% din gazele din asocieria cu Schlumberger și gazele achiziționate din producția internă de la alți producători

Evoluția producției de gaze naturale în perioada 1991-2014 este prezentată în figura de mai jos:



*) – CAGR (Compound Annual Growth Rate) = rată anuală compusă de creștere

Rezultate financiare:

				mil.lei
Nr. crt.	Indicator	2013	2014	Indici (2014/2013)
0		2	3	4=3/2x100
1	Venituri – total, din care:	4.136,7	4.708,9	113,83%
	*venituri din exploatare	4.003,5	4.628,8	115,62%
	*venituri financiare	133,2	80,1	60,14%
2	Cifra de afaceri	3.894,3	4.493,3	115,38%
3	Cheltuieli – total, din care:	2.836,1	2.920,6	102,98%
	*cheltuieli de exploatare	2.822,8	2.874,9	101,85%
	*cheltuieli financiare	13,3	45,7	346,21%
4	Profit brut	1.300,6	1.788,3	137,50%
5	Impozit pe profit	305,0	378,4	124,02%
6	Profit net	995,6	1.409,9	141,61%
7	EBITDA	1.959,8	2.489,7	127,04%
8	Profit net per acțiune-EPS (lei)	2,58	3,66	141,86%
9	Rata rentabilității comerciale (Profit brut/ Cifra de afaceri x 100)	33,40%	39,80%	119,16%

Notă: în venituri și cheltuieli nu sunt cuprinse cele aferente producției de imobilizări efectuate în regie proprie.

Romgaz este o societate cu **contribuții însemnate la bugetul statului**, aproximativ 46,4% din veniturile totale ale societății sunt distribuite statului sub formă de impozite, taxe, contribuții și dividende.

Sumele totale datorate statului în anul 2014, inclusiv TVA, se ridică la suma de 2.929 mil.lei, dintre care cele mai importante sume sunt reprezentate de:

☞ TVA de plată	743,2 mil.lei;
☞ dividende	693,5 mil.lei;

✎ impozit pe profit 2014	393,4 mil.lei;
✎ impozit pe venitu suplimentar conform OG nr.7/2013	376,6 mil.lei;
✎ redevență petrolieră	301,9 mil.lei;
✎ impozit pe salarii și contribuții sociale aferente	251,3 mil.lei;
✎ impozit pe construcții speciale	91,6 mil.lei.

Investițiile joacă un rol deosebit în menținerea declinului producției, atât prin descoperirea de noi rezerve cât și prin îmbunătățirea gradului de recuperare actual prin reabilitarea, dezvoltarea și modernizarea facilităților existente.

Pentru anul 2014 Romgaz și-a programat investiții în valoare de *1.341,38 mil.lei* și a realizat *1.085,5 mil.lei*, cu 28% mai puțin. Comparativ cu realizările anului 2013, s-au realizat cu 237,2 mil.lei mai mult, acestea fiind finanțate exclusiv din surse proprii.

Valoarea mijloacelor fixe puse în funcțiune în perioada de raportare a fost de *569 mil.lei*.

Societatea a realizat în perioada 2012-2014 investiții în valoare de *cca.2,45 mld.lei*, astfel:

Anul	2012	2013	2014	Total
Valoare (mii lei)	519.053	848.247	1.085.497	2.452.797

Sinteza investițiilor realizate, pe principalele capitole, sunt prezentate în tabelul de mai jos:

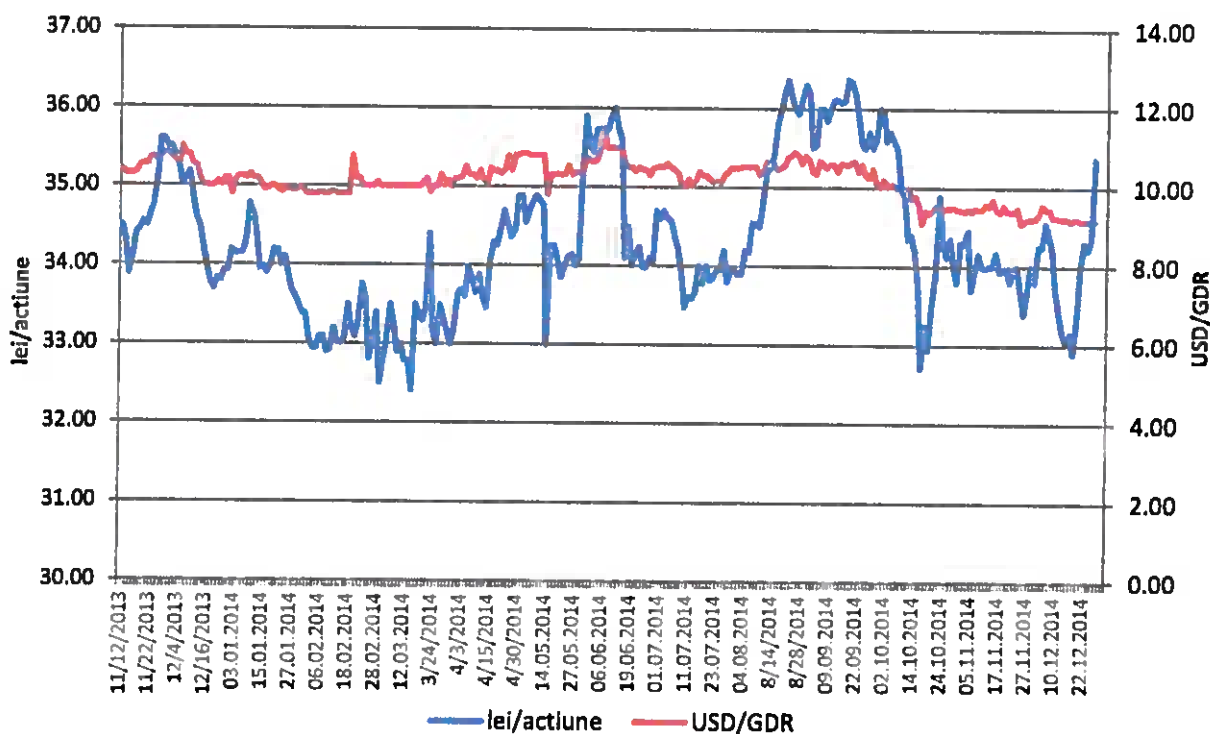
Capitol investiții	Program	Realizat	%
1	2	3	4=3/2x100
I. Lucrări de explorare geologică pentru descoperirea de noi rezerve de gaz metan	552.680	427.906	77,42
II. Lucrări de foraj de exploatare, punere în producție sonde, infrastructură și utilități	223.748	159.219	71,16
III. Susținerea capacității de înmagazinare subterană a gazelor	167.500	159.809	95,41
IV. Lucrări de protecția mediului înconjurător	17.363	4.825	27,79
V. Retehnologizarea și modernizarea instalațiilor și echipamentelor din dotare	265.406	254.631	95,94
VI. Dotări și utilaje independente	92.979	63.898	68,72
VII. Cheltuieli pentru studii și proiecte	21.709	16.209	74,66
TOTAL	1.341.385	1.085.497	80,9

¹⁾ începând cu data de 20 mai 2014 s-au inclus în programul de investiții și reparațiile capitalizabile

Începând cu data de 12 noiembrie 2013, **acțiunile societății sunt tranzacționate pe piața reglementată** administrată de BVB (Bursa de Valori București), sub simbolul "SNG", iar GDR-urile pe piața reglementată administrată de LSE (London Stock Exchange), sub simbolul "SNGR".

La sfârșitul primei zile de tranzacționare, acțiunile Romgaz erau cotate la 34,5 lei, cu 15% peste prețul la care au cumpărat investitorii instituționali, iar prețul de închidere a GDR-urilor a fost de 10,4 USD, cu 13,66% mai mare decât prețul de subscriere.

Evoluțiile cotațiilor acțiunilor Romgaz și a GDR-urilor de la listare și până la data de 31 decembrie 2014 este prezentată în figura de mai jos:



1.2. Evenimente importante

În cursul exercițiului financiar 2014

1 ianuarie 2014

A intrat în vigoare *OUG nr.102 din 14 noiembrie 2013 pentru modificarea și completarea Legii nr.571/2003 privind Codul fiscal și reglementarea unor măsuri financiar-fiscale* prin care, printre altele, s-a instituit impozitul pe construcții, așa numita “*taxă pe stâlp*”, care se calculează prin aplicarea unei cote de 1,5% asupra valorii construcțiilor existente în patrimoniului contribuabililor la data de 31 decembrie a anului anterior.

26 martie 2014

Guvernul a emis *OUG nr.13/2014 pentru modificarea anexei la OG nr.7/2013 privind instituirea impozitului asupra veniturilor suplimentare obținute ca urmare a dereglementării prețurilor din sectorul gazelor naturale.*

9 aprilie 2014

ANRE a emis *Ordinul nr.29/2014* prin care au fost aprobate venitul reglementat aferent celui de-al treilea an din cadrul celei de a treia perioadă de reglementare (aprilie 2014-martie 2015) și tarifele reglementate ce vor fi aplicate în perioada aprilie 2014-martie 2015.

Tarifele de înmagazinare aprobate, comparativ cu cele existente până la data de 14 aprilie 2014 sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Componenta de tarif	U.M.	Tarife (30.04.2013- 14.04.2014)	Tarife (15.04.2014- 31.03.2015)
Componentă volumetrică pentru injectia gazelor naturale	lei/MWh	2,37	2,53
Componentă fixă pentru rezervarea capacității	lei/MWh/ciclu complet de înmagazinare	13,12	13,14
Componentă volumetrică pentru extracția gazelor naturale	lei/MWh	1,80	1,80

11 iunie 2014

OG nr.35/2014 pentru completarea Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr.123/2012 conform căreia începând cu data de 15 iulie 2014 și până la data de 31 decembrie 2018, producătorii de gaze naturale din România sau afiliații acestora, după caz, au obligația să încheie tranzacții pe piețele centralizate din România, transparent și nediscriminatoriu, pentru vânzarea unei cantități minime de gaze naturale din producția proprie, destinată consumului intern, în conformitate cu reglementările emise de ANRE.

13 iunie 2014

Prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr.4/2014, a fost numit în calitate de administrator al Societății domnul Chisăliță Dumitru pentru un mandat valabil până la data de 14 mai 2017. Domnul Chisăliță Dumitru a fost numit pe postul rămas vacant ca urmare a demisiei domnului Doros Dragoș Eugen.

26 iunie 2014

Guvernul a emis HG nr.511/2014 privind stabilirea prețului de achiziție a gazelor naturale din producția internă pentru piața reglementată de gaze naturale. Astfel, calendarul de liberalizare continuă cu prețul de 89,4 lei/MWh pentru trimestrul 3 2014 și va fi actualizat pentru trimestrul 4 2014 pentru categoria clienților noncasnici, cu excepția producătorilor de energie termică, pentru cantitatea de gaze naturale utilizată la producerea de energie termică în centralele de cogenerare și în centralele termice, destinată consumului populației.

11 iulie 2014

ANRE a emis Ordinul nr.62/2014 privind stabilirea obligației producătorilor și furnizorilor de gaze naturale de a încheia tranzacții pe piețele centralizate din România.

30 iulie 2014

Prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr.6/2014, a fost numit în calitate de administrator al Societății domnul Manea Sergiu Cristian pentru un mandat valabil până la data de 17 mai 2017. Domnul Manea Sergiu Cristian a fost numit pe postul rămas vacant ca urmare a demisiei domnului Volintiru Adrian Constantin.

22 septembrie 2014

Prin Legea nr.123 pentru modificarea Legii nr.571/2003 privind Codul fiscal se reduce contribuția de asigurări sociale datorate de angajator cu 5%: de la 20,8% la 15,8% pentru condiții normale de muncă, de la 25,8% la 20,8% pentru condiții deosebite de muncă și respectiv de la 30,8% la 25,8% pentru condiții speciale de muncă.

22 septembrie 2014

Guvernul a emis HG nr.816/2014 privind stabilirea prețului de achiziție a gazelor naturale din producția internă pentru piața reglementată de gaze naturale. Astfel, calendarul de liberalizare continuă cu prețul de 89,4 lei/MWh pentru trimestrul IV 2014 pentru categoria

clienților noncasnici, cu excepția producătorilor de energie termică, pentru cantitatea de gaze naturale utilizată la producerea de energie termică în centralele de cogenerare și în centralele termice, destinată consumului populației. Pentru categoria de clienți casnici și producători de energie termică, prețul rămâne la nivelul trimestrului III 2014, respectiv 53,30 lei/MWh.

30 septembrie 2014

Prin *Legea nr.127 pentru modificarea și completarea Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr.123/2012 și a Legii petrolului nr.238/2004* a fost modificat calendarul de aliniere a prețului gazelor naturale din producția internă la prețurile gazelor de import în sensul că, furnizarea gazelor naturale la preț reglementat și în baza contractelor-cadru pentru clienții casnici se prelungește de la 1 iulie 2018 până la 1 iulie 2021.

18 decembrie 2014

Prin *Hotărârea Consiliului de Administrație nr.26/2014*, a fost numită în calitate de administrator provizoriu al societății doamna Baci Sorana Rodica începând cu data de 19 ianuarie 2015 până la întrunirea adunării generale a acționarilor. Doamna Baci Sorana Rodica a fost numită pe postul rămas vacant ca urmare a demisiei domnului Klingensmith David Harris.

19 decembrie 2014

ANRE a emis *Ordinul nr.161/2014 pentru aprobarea metodologiei de alocare a cantităților de gaze naturale rezultate din activitatea de producție necesare acoperirii consumului clienților casnici și producătorilor de energie termică, numai pentru cantitatea de gaze naturale utilizată la producerea de energie termică în centralele de cogenerare și în centralele termice, destinată consumului populației.*

După sfârșitul exercițiului financiar 2014

8 ianuarie 2015

Prin *Legea nr.11 privind aprobarea OUG nr.102 din 14 noiembrie 2013 pentru modificarea și completarea Legii nr.571/2003 privind Codul fiscal și reglementarea unor măsuri financiar-fiscale* impozitul pe construcții, așa numita "*taxă pe stâlp*", s-a redus începând cu anul 2015 de la 1,5% la 1% din valoarea construcțiilor existente în patrimoniului contribuabililor la data de 31 decembrie a anului anterior.

29 ianuarie 2015

La data de 29 ianuarie 2015, prin *Hotărârea Consiliului de Administrație nr.1/2015*, a fost numit în calitate de administrator provizoriu al societății domnul Dorcioman Dragoș începând cu data de 2 februarie 2015, până la întrunirea adunării generale a acționarilor. Domnul Dorcioman Dragoș a fost numit pe postul rămas vacant ca urmare a demisiei domnului Manea Sergiu Cristian.

II. PREZENTAREA SOCIETĂȚII

2.1. Date de identificare

Denumire: Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" SA

Obiect principal de activitate: extracția și înmagazinarea gazelor naturale

Sediul social: Mediaș, Piața Constantin I. Moțaș, nr.4, cod 551130, județul Sibiu

Cod unic de înregistrare: 14056826

Număr de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului: J32/392/2001

Cod de înregistrare fiscală: RO14056826

Forma juridică de constituire: societate comercială pe acțiuni

Valoarea capitalului social subscris și vărsat: 385.422.400 lei

Număr de acțiuni: 385.422.400, având fiecare o valoare nominală de 1 leu

Piața reglementată pe care se tranzacționează acțiunile societății: Bursa de Valori București (acțiuni) și Bursa de Valori din Londra (GDR-uri)

Telefon: 0040 269 201020

Fax: 0040 269 846901

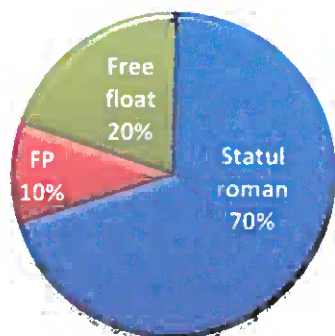
Web: www.romgaz.ro

E-mail: secretariat@romgaz.ro

Conturi bancare deschise la: Banca Comercială Română, BRD-Groupe Société Générale, Citibank Europe, Nextebank, Unicredit Țiriac Bank, Raiffeisen Bank, Banca Transilvania, ING Bank, Eximbank, CEC Bank.

Structura acționariatului

	Număr acțiuni	%
Statul român ²	269.823.080	70.0071
SC "Fondul Proprietatea" SA (FP)	38.542.960	10.0002
Free float	77.056.360	19.9927
Total	385.422.400	100,0000



Societatea **nu a efectuat tranzacții cu propriile acțiuni** în exercițiul financiar 2014 iar la data de 31 decembrie 2014 nu deține acțiuni proprii.

² Statul român prin Ministerul Energiei, Întreprinderilor Mici și Mijlocii și Mediului de Afaceri

2.2. Organizarea societății

Organizarea structurală a Romgaz este evidențiată în documentele organizatorice din cadrul acesteia. Organigrama arată modul în care este structurată conducerea, în cazul Romgaz aceasta fiind piramidală, specifică unei structuri organizatorice de tip ierarhic-funcțional.

Structura organizatorică a societății are un număr de 6 niveluri ierarhice, și anume:

- ↳ Adunarea Generală a Acționarilor
- ↳ Consiliul de Administrație
- ↳ Directorul General
- ↳ Directorii Generali Adjuncți
- ↳ Șefii compartimentelor funcționale și operaționale din subordinea Directorului General și al Directorilor Generali Adjuncți
- ↳ Personalul de execuție.

Oamenii cheie în structura și funcționalitatea societății sunt Directorul General, Directorii Generali Adjuncți, Directorul Economic, precum și directorii de sucursale. Aceștia au în subordine șefii de compartimente (sucursale/departamente/ direcții/servicii ș.a.), care fac legătura între structura superioară și angajații respectivului compartiment.

Fiecare compartiment are atribuțiile sale, bine stabilite prin Regulamentul de Organizare și Funcționare al societății, iar toate aceste elemente alăturate funcționează ca un tot unitar.

Pentru personalul de execuție, sarcinile, competențele și responsabilitățile acestora sunt cuprinse în fișele fiecărui post.

Societatea are în componență 7 *sucursale*, după cum urmează:

- ↳ Sucursala Mediaș, cu sediul în municipiul Mediaș, str. Gării nr.5, cod 551025, jud.Sibiu, organizată teritorial în 8 secții;
- ↳ Sucursala Tîrgu Mureș, cu sediul în municipiul Tîrgu Mureș, str. Salcânilor, nr.23, cod 540202, jud.Mureș, organizată teritorial în 8 secții;
- ↳ Sucursala Ploiești, cu sediul în municipiul Ploiești, str. G.Cantacuzino nr.184, cod 100492, jud. Prahova, organizată teritorial în 2 secții și 2 ateliere;
- ↳ Sucursala de Intervenții, Reparații Capitale și Operații Speciale la Sonde Mediaș (SIRCOSS), cu sediul în municipiul Mediaș, str. Șoseaua Sibiului nr.5, cod 551009, jud.Sibiu, organizată teritorial în 3 secții și 5 ateliere;
- ↳ Sucursala de Transport Tehnologic și Mentenanță Tîrgu Mureș (STTM), cu sediul în municipiul Tîrgu Mureș, str. Barajului nr.6, cod 540101, jud.Mureș, organizată teritorial în 3 secții și 3 ateliere;
- ↳ Sucursala de Producție Energie Electrică Iernut (SPEE), cu sediul în localitatea Iernut, str. Energeticii nr.1, cod 545100, jud.Mureș;
- ↳ Sucursala Bratislava, cu sediul în Bratislava, City Business Centre V.-Karadžičova 16, cod 82108, Slovacia.

La data de 31 decembrie 2014 societatea *nu are în componență filiale*.

2.3. Misiunea, viziunea și valorile societății

Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" SA - o societate care acceptă performanța și care este decisă să genereze performanță prin desfășurarea optimă a forțelor pentru atingerea obiectivelor stabilite.

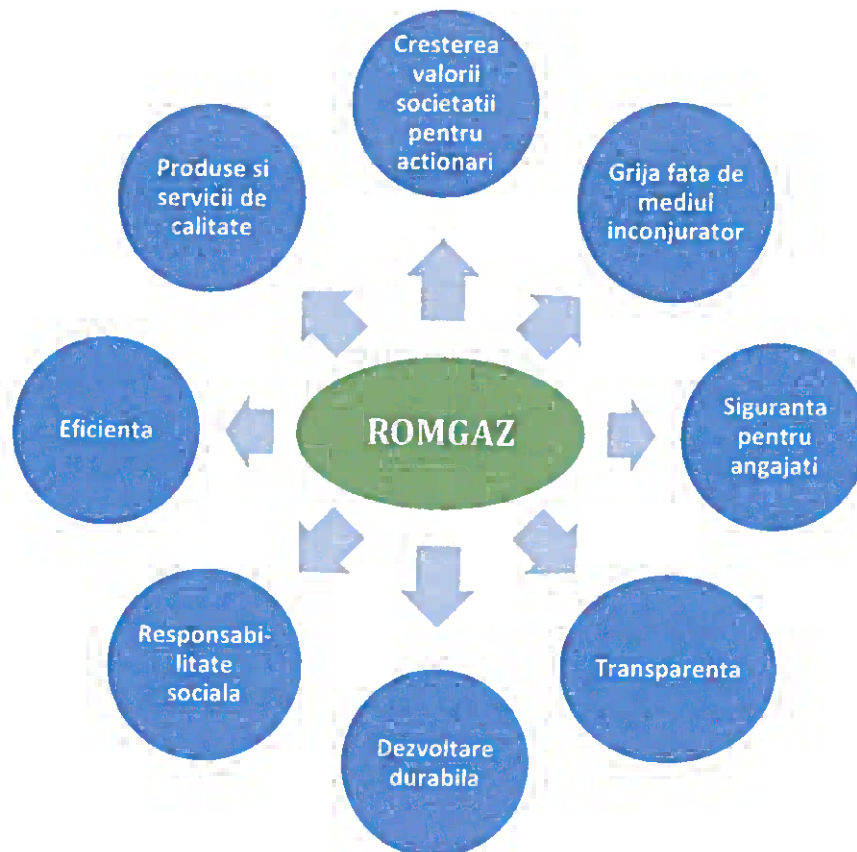
Misiunea companiei

Performanță, competitivitate și creșterea continuă a valorii ROMGAZ, atât pentru noi cât și pentru acționari, printr-o mai bună valorificare a potențialul uman și a activelor deținute, cu afaceri predictibile și profitabile precum și o mai bună gestionare a riscurilor.

Viziunea companiei

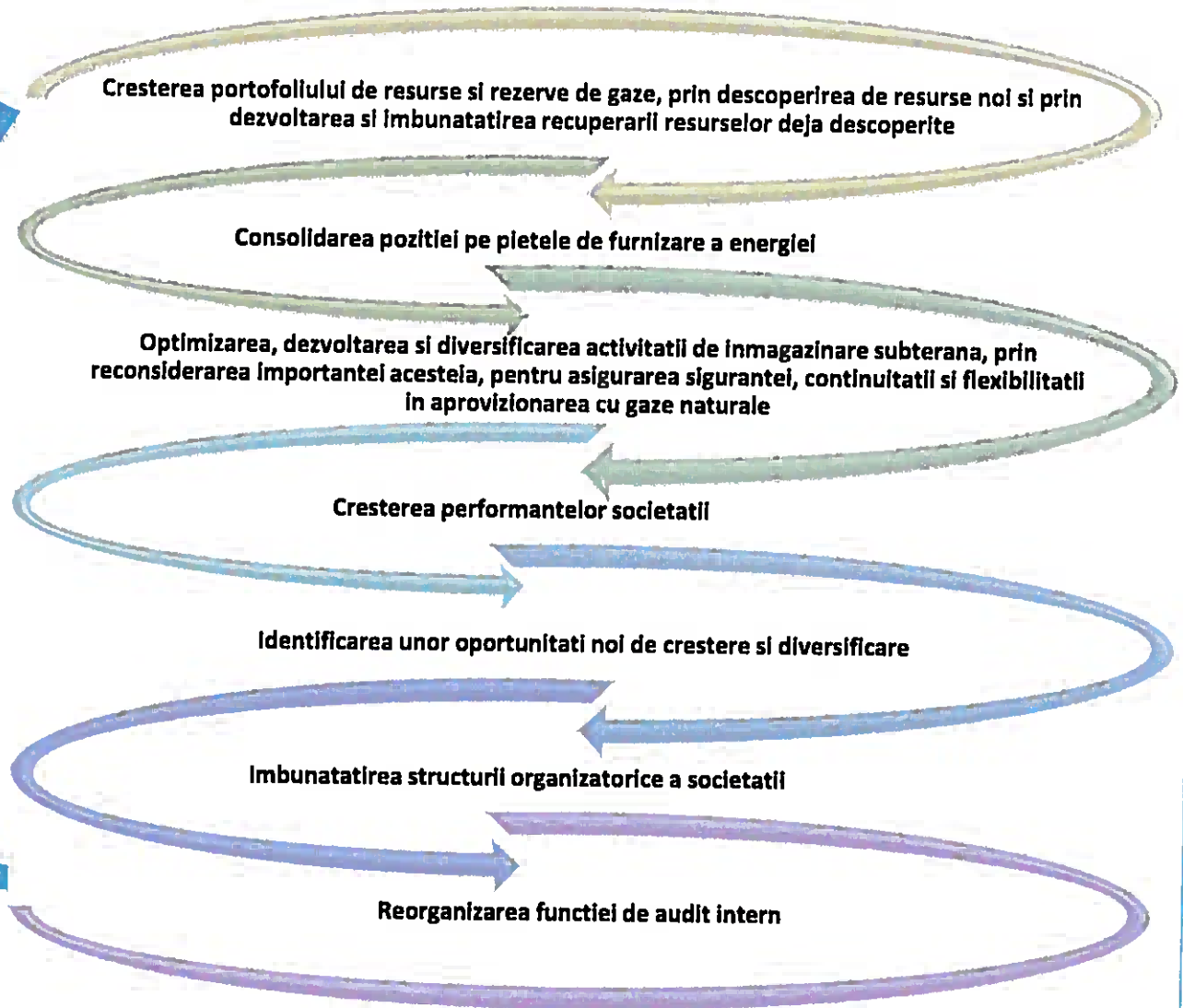
ROMGAZ are potențialul și ambiția de a-și consolida și dezvolta poziția de cea mai importantă companie de gaze naturale din România și de a deveni un actor principal pe piețele importante din Europa Centrală și de Est printr-o producție eficientă și competitivă și care să reziste la presiunea tot mai puternică exercitată de către companiile regionale și internaționale.

Valorile noastre



2.4. Obiective strategice

În vederea realizării scopului principal, prin utilizarea eficientă a resurselor materiale, financiare, umane și informaționale, societatea și-a stabilit următoarele **obiective strategice**:



III. ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII

3.1. Activitățile desfășurate în cadrul societății

Activitățile desfășurate de societate sunt următoarele:

- ✘ explorare-producție de gaze naturale;
- ✘ înmagazinare subterană gaze naturale;
- ✘ furnizare de gaze naturale;
- ✘ operații speciale și servicii la sonde;
- ✘ servicii de mentenanță și transporturi;
- ✘ producție și furnizare energie electrică;
- ✘ distribuție de gaze naturale.

Explorare-producție

Romgaz este titular sau cotitular, în România, în acorduri petroliere după cum urmează:

- ✘ operațiuni petroliere în perimetre de explorare-dezvoltare-exploatare în cadrul a 9 perimetre titular, cu cota de participare 100% și 4 perimetre cotitular, în baza unor acorduri de concesiune;
- ✘ 141 zăcăminte comerciale;
- ✘ 5 zăcăminte incluse în categoria celor cu producție experimentală;
- ✘ drepturi de explorare și producție în Slovacia și Polonia.

Explorare

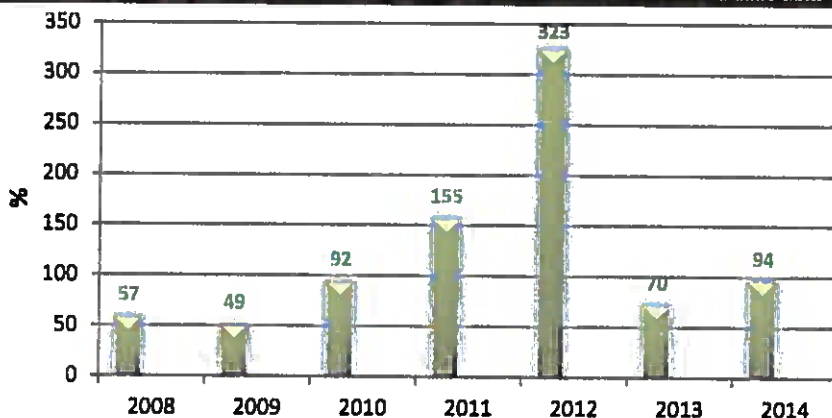
Activitatea de explorare este susținută în 8 perimetre din Transilvania, Moldova, Muntenia și Oltenia conform Acordului de Concesiune aprobat prin HG nr.23/2000, începând din octombrie 1997. În perioada 2012-februarie 2015 au fost finalizate 41 sonde de explorare cu următoarele rezultate:

- 14 descoperiri cu o resursă geologică prospectivă (P50) de 15,6 mld.mc;
- confirmări de acumulări de hidrocarburi cu o resursă contingentă (2C) evaluată la cca.10 mld.mc.

Lucrările de explorare sunt proiectate și programate de către Romgaz în baza conceptelor proprii folosind soft-uri specializate moderne, evaluării prospectivității arealelor geologice cu particularități specifice din cadrul perimetrelor concesionate și se desfășoară prin utilizarea metodelor specifice de explorare executate la suprafață pentru identificarea zonelor de acumulare a hidrocarburilor (prospecte), urmate de execuția forajelor de explorare pentru verificarea existenței acumulărilor.

Rezultatele s-au concretizat în rata de înlocuire a rezervelor care, în anul 2012, a atins un nivel maxim de 323%.

Evoluția ratelor de înlocuire a rezervelor în perioada 2008-2014 este prezentată în figura de mai jos:



Producție



Programul anual al operațiunilor petroliere pentru anul 2014 a avut în vedere dinamica cererii de gaze naturale, operațiunile de reactivare, reumplere și intervenție sonde, punerea în funcțiune a sondelor de exploatare și a celor rezultate în urma activității de explorare, programele de mentenanță a stațiilor de comprimare și a stațiilor de uscare, punerea în funcțiune a noilor compresoare

achiziționate și dinamica fluxurilor de gaze din import și în/din depozitele de înmagazinare.

Producția înregistrată de 5.664 mil.mc a fost cu cca.1,5% mai mare decât cea programată, favorizată fiind de:

- evoluția temperaturilor din cursul lunilor februarie, mai și iunie;
- scurtarea duratelor de revizie a stațiilor de comprimare;
- importurile scăzute de gaze naturale și absența acestui flux prin punctul Medieșul Aurit (producția de gaze din Bazinul Transilvaniei a evitat congestiile generate de contractele "take-or-pay" și de inerția fluxurilor de gaze în sistemul de transport).

Menționăm faptul că nivelul de producție înregistrat a fost susținut de:

- introducerea în exploatare experimentală în semestrul II 2013 a descoperirilor Herepea, Prod-Seleuș, Caragele Est și Vărvata;
- compresoarele de grup și de câmp (Ilimbav, Săsăuși, Chirpăr, Sângeorgiu de Pădure, Luduș și Bogata) puse în funcțiune în 2013;
- punerea în funcțiune a unui număr de 12 sonde de exploatare în cadrul zăcămintelor comerciale;
- punerea în producție a zăcămintului nou descoperit, Armeni, în luna iunie 2014;
- programele de eliminare a apei de zăcămint prin introducerea substanțelor spumogene;
- punerea în funcțiune în anul 2014 a unui număr de 8 compresoare de grup în cadrul zăcămintelor comerciale Bârghiș, Petiș, Todirești, Piscu Stejari, Alunu, Grădiștea și a unui compresor de câmp în cadrul zăcămintului Ernei;
- activitatea de reabilitare a producției în zăcămintele mature de gaze naturale a continuat, fiind notabile rezultatele obținute ca urmare a reumplării sondelor din zăcămintele comerciale Beia, Iclânzul, Lunca Tecii, Grebeniș și Hurezani-Piscu Stejari.

Astfel, declinul natural al zăcămintelor de gaze naturale a fost în mare parte anulat, ajungându-se în anul 2014 la un declin zero comparativ cu 2013.

Înmagazinarea subterană a gazelor naturale



Actualmente, în România există 8 depozite de înmagazinare din care 7 sunt operaționale, amenajate în zăcăminte depletate. Romgaz deține și operează 6 depozite cu capacitate de înmagazinare de 3,925 mld.mc și volumul de lucru de 2,760 mld.mc.

La nivel național, raportul dintre volumul gazului de lucru și consumul anual a fost de 21,7% în anul 2009 și de cca.16% în anul 2012, situat undeva la mijlocul valorilor practicate în lume (Marea Britanie 7%; Spania: 12%; Olanda, Polonia: 13%; Italia: 22%; Germania: 25%; Franța: 29%; Austria: 74%; Ungaria: 76%).

Activitatea de înmagazinare subterană a gazelor naturale este o activitate reglementată de către ANRE atât în ceea ce privește licențierea operatorilor de depozite, a accesului la depozitele de înmagazinare subterană, cât și în ceea ce privește stabilirea tarifelor pentru desfășurarea activității de înmagazinare.

Furnizarea de gaze naturale



Sectorul românesc al gazelor natural, după o restructurare profundă, a ajuns ca în prezent să fie împărțit în activități independente. Structura pieței românești a gazelor natural cuprinde un operator al SNT (Transgaz), producători (dintre care Romgaz și Petrom dețin 97%), operatori pentru depozitele de înmagazinare subterană, societăți de distribuție și furnizare a gazelor naturale către consumatorii captivi și furnizori pe piața en-gross.

Piața gazelor naturale din România este formată din *segmentul concurențial*, care cuprinde comercializarea gazelor naturale între furnizori și între furnizori și consumatorii eligibili, și *segmentul reglementat*, care cuprinde activitățile cu caracter de monopol natural desfășurate în baza contractelor cadru (transport, înmagazinare subterană, distribuție și furnizarea la preț reglementat).

Din data de 1 iulie 2007 piața gazelor este deschisă integral pentru toți consumatorii, aceștia având libertatea de a alege un furnizor de gaze naturale dintre cei licențiați de ANRE și de a-și negocia direct clauzele și prețul pentru furnizarea gazelor naturale. Consumatorul poate să-și exercite calitatea de consumator eligibil în mod direct, fără a fi necesară îndeplinirea nici unei formalități administrative.

Legea nr.123/2012 aduce cadrul legislativ necesar convergenței prețului gazelor naturale din producția internă cu cel al gazelor naturale din import. În acest sens, HG nr.22/22.01.2013, modificată prin HG nr.511/26.06.2014 și HG nr.816/22.09.2014 stabilesc calendare de creștere a prețului de achiziție a gazelor naturale din producția internă pentru piața reglementată. Menționăm că pe trimestrul III (HG nr.511/2014) și trimestrul IV (HG nr.816/2014) prețul a fost cel de la nivelul trimestrului II (HG nr.22/2013).

Până la atingerea convergenței prețurilor și pentru asigurarea accesului nediscriminatoriu al tuturor consumatorilor la sursele ieftine de gaze naturale din producția internă, furnizarea gazelor naturale la consumator se realizează potrivit Ordinului ANRE nr.15/2013 în structură de amestec intern/import, stabilită lunar, distinct pe categorii de clienți (clienți casnici și producători de energie termică pentru populație și clienți noncasnici).

Romgaz, în calitate de furnizor de gaze naturale a deținut în perioada 2007-2014 o cotă de piață la nivel național situată în intervalul 39-46%, astfel:

	U.M.	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Consum total la nivel de țară	mld.mc	16,4	15,5	13,3	14,0	14,4	13,5	12,5	12,2
Comercializare Romgaz (intern + import)	mld.mc	6,4	6,0	6,1	6,4	6,3	5,9	5,7	5,7
Cota de piață Romgaz	%	39,02	38,71	45,86	45,81	43,87	42,82	44,5	46,1

Cantitățile de mai sus includ gazele din producția internă proprie, gaze interne achiziționate de la terți, gazele din asocierea cu Schlumberger 100% și gazele din import. Pentru comparație cu anii anteriori, livrările anului 2014 includ și gazele livrate la Iernut și Cojocna pentru producerea de energie electrică.

Servicii de intervenție și operații speciale la sonde

SIRCOSS a fost înființată în anul 2003 în baza Hotărârii AGA nr.5 din 13 iunie 2003.

Sucursala realizează două activități principale:

- ↳ intervenții, reechipări, completări și probe de producție la sonde;
- ↳ operații speciale la sonde.

Activitatea de *Intervenții, reechipări, completări și probe de producție* reprezintă totalitatea serviciilor efectuate cu instalații cu turlă.

A doua activitate de bază a sucursalei este cea de *Operații speciale la sonde* și reprezintă serviciile realizate cu diferite utilaje transportabile în vederea executării de operații în sondă sau la suprafață.

În decursul anilor precedenți marea majoritate a serviciilor au fost realizate pentru sondele aparținând societății, dar au fost prestate servicii de intervenții și operații speciale la sonde și pentru alte companii care dețin în concesiune și operează în sonde de gaze pe teritoriul României.

Transport și mentenanță

STTM a fost înființată în luna octombrie 2003, prin preluarea mijloacelor de transport de la sucursalele Mediaș, Târgu-Mureș și Ploiești.

Obiectul de activitate al sucursalei este efectuarea de transporturi de mărfuri și persoane, transport tehnologic specific și mentenanță în interesul societății și pentru terți.

Producție și furnizare energie electrică

CTE Iernut este un nod important în SEN (Sistemul Energetic Național), plasat în centrul țării, în Județul Mureș, pe malul stâng al râului Mureș, între localitățile Iernut și Cuci, cu posibilități facile de alimentare cu gaz metan, apă industrială și de evacuare a puterii.

CTE Iernut formează Sucursala de Producție Energie Electrică (SPEE) din cadrul Romgaz.

CTE Iernut are o putere instalată de 800 MW, având în componență 6 grupuri energetice: 4 grupuri de câte 100 MW de producție cehoslovacă și 2 grupuri de câte 200 MW de producție sovietică. Grupurile au fost puse în funcțiune între anii 1963 și 1967.

Proiectul Cojocna a apărut ca o necesitate stringentă de a găsi o cale de a produce cu titlu experimental o serie de sonde rezultate în urma forajelor de explorare, în vederea determinării, cât mai riguros posibil, a potențialului productiv a respectivei zone. Sondele erau situate la mare distanță atât între ele cât și la mare distanță de Sistemul Național de Transport gaze naturale (SNT).

Astfel, în perioada 2009-2010 s-au întocmit studii de soluție, de fezabilitate și de oportunitate, iar în urma avizării acestora s-a decis ca gazele provenite din sondele 2 și 4 Cojocna să fie utilizate ca și gaze de combustie pentru două agregate de producere a energiei electrice, fiecare având puterea de 1,5 MW, racordarea la Sistemului Energetic Național (SEN) nereprezentând o problemă majoră.

Acest proiect pilot de producere a energiei electrice, folosind agregate de acest gen, a căror montare nu necesită lucrări deosebite, reprezintă o alternativă de producere a gazelor din sonde izolate pentru care construcția de conducte colectoare, de ordinul zecilor de kilometri, nu se justifică atât datorită costurilor foarte mari cât și datorită multiplelor impedimente legate de accesul pe proprietățile extravilane ale persoanelor fizice sau juridice.

Punerea în funcțiune a celor două agregate de producere a energiei electrice, folosind gazele din sondele 2 și 4 Cojocna, a reprezentat un succes tehnologic dar, din păcate, nu pe termen lung datorită scăderii debitelor de gaze, fapt ce a condus la un moment dat la funcționarea intermitentă atât a sondelor cât și a agregatelor.

Atenția specialiștilor noștri s-a focalizat, pe parcursul întregului an 2014, atât pe linia stimulării productivității acestor sonde (reperforări de strate productive, adăunări de potențiale noi strate productive) cât și pe linia stabilirii unui traseu optim al conductelor colectoare, conducte în care să deșuzeze și alte sonde izolate din zonă, asigurându-se astfel necesarul de gaze pentru cele două agregate.

Astfel, în anul 2014 a fost elaborat un nou studiu de fezabilitate care a jalonat mai multe variante de producere a gazelor din sonde izolate, cum ar fi:

- construcția unei rețele de conducte din care să fie alimentate și agregatele în cauză;
- montarea de echipamente mobile de producere a gazului natural comprimat pentru autovehicule și transportul acestui produs cu mijloace auto, în diferite zone, inclusiv la cele două agregate (idee foarte interesantă și de viitor);
- construcția unei conducte având punctul terminus stația de comprimare gaze de la Țaga.

În urma aprobării acestui studiu s-a ales varianta execuției unei rețele de conducte care să colecteze gazele de la sonde din vecinătate și vehicularea lor la cele două agregate producătoare de electricitate varianta care este în curs de implementare.

Distribuție de gaze naturale

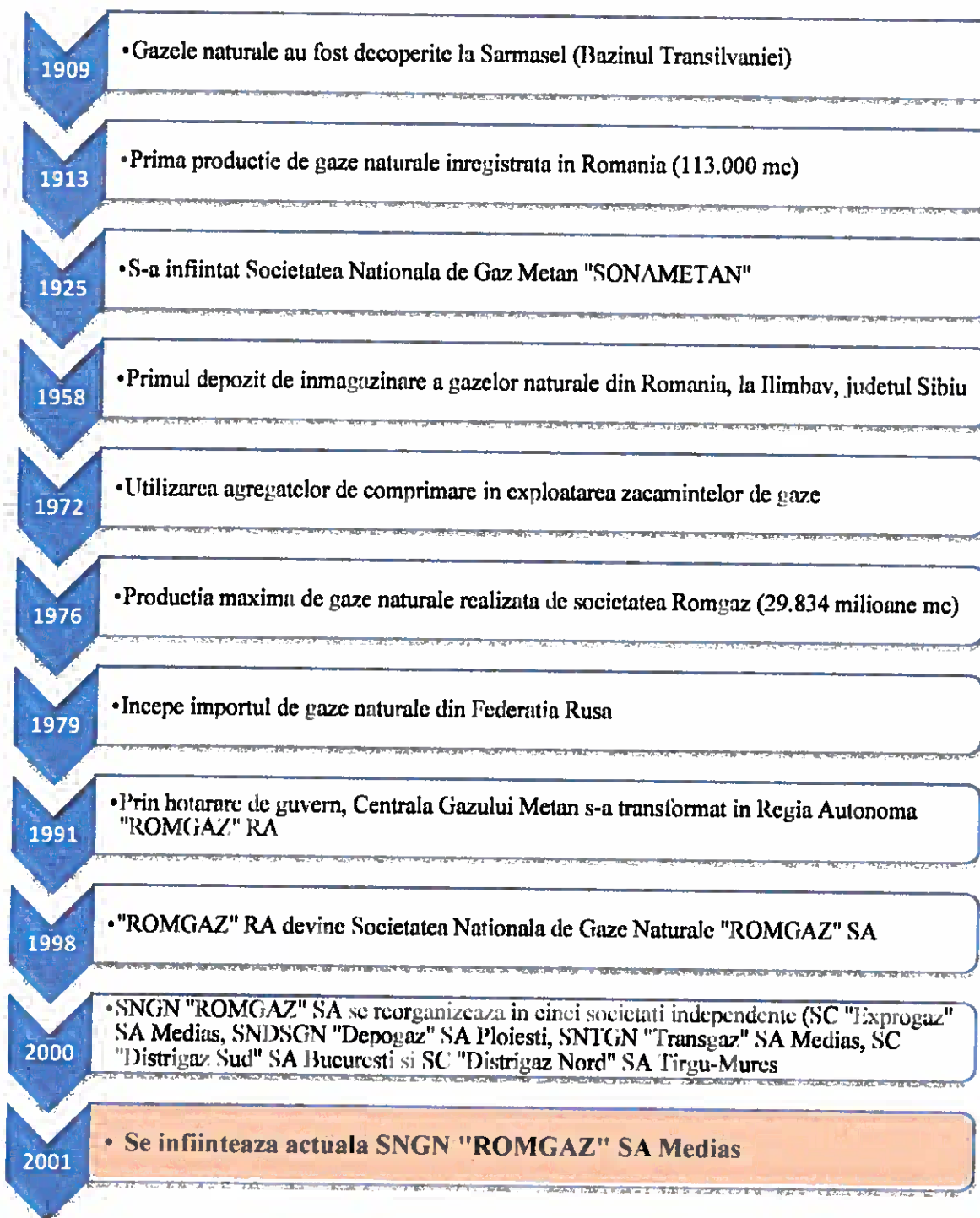
Activitatea de distribuție gaze naturale, este o activitate reglementată și se desfășoară în zonele Ghercești și Piscu Stejari. Romgaz are încheiate contracte de concesiune cu Ministerul Economiei și Comerțului pentru zona Ghercești și cu Primăria Piscu Stejari pentru distribuția din Piscu Stejari. Activitatea se desfășoară în cadrul sucursalei Țirgu-Mureș.

3.2. Scurt istoric



Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" SA este cel mai important producător și furnizor de gaze naturale din România. Societatea are o experiență de peste o sută de ani în domeniul explorării și exploatării de gaze naturale și o istorie care a început în anul 1909, odată cu descoperirea primului zăcământ comercial de gaze în bazinul Transilvaniei prin forajul sondei Sărmășel-2.

Cele mai importante momente din istoria societății pot fi sintetizate astfel:



3.3. Fuziuni și reorganizări ale societății, achiziții și înstrăinări de active

Potrivit legislației relevante la nivel național și european, Romgaz are obligația de a separa legal activitatea de înmagazinare a gazelor naturale față de activitățile de producție și furnizare a gazelor naturale.

Ca urmare a adoptării Directivei 2009/73/CE a Parlamentului European și a Consiliului din 13 iulie 2009 privind normele comune pentru piața internă în sectorul gazelor naturale și de abrogare a Directivei 2003/55/CE, Parlamentul României a adoptat Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr.123/2012 . Aceasta a fost publicată în Monitorul Oficial al României nr.485 la data 16 iulie 2012 și a intrat în vigoare la 20 iulie 2012.

Potrivit prevederilor art.141 alin.1 din Lege (care transpune art.15 alin.1 din Directivă), un operator de înmagazinare care face parte dintr-un operator economic integrat pe verticală trebuie să fie independent cel puțin în ceea ce privește forma juridică, organizarea și procesul de luare a deciziilor față de alte activități care nu au legătură cu transportul, distribuția sau înmagazinarea.

În consecință, având în vedere aspectele de mai sus, se impune separarea legală a activității de înmagazinare subterană a gazelor naturale față de activitățile de producție și furnizare a gazelor naturale desfășurate de Romgaz prin crearea unei societăți separate care să acționeze ca operator de înmagazinare independent.

Atât Directiva cât și Legea recomandă ca soluție înființarea unei filiale independente, care să acționeze ca operator de înmagazinare, după cum urmează:

- ❖ art.15 alin.2 lit.c) din Directivă prevede că *“operatorul de înmagazinare dispune de suficiente competențe de luare a deciziilor, independent de întreprinderea integrată din sectorul gazelor naturale, cu privire la elementele de active necesare pentru exploatarea, întreținerea sau dezvoltarea instalațiilor de înmagazinare. Aceasta nu împiedică existența unor mecanisme de coordonare adecvate care să garanteze protejarea drepturilor de supraveghere economică și cele de supraveghere a gestiunii ale societății-mamă asupra randamentului activelor unei filiale [...]”*;
- ❖ art.141 alin.3 lit.c) din Lege prevede, de asemenea, că: *“operatorul de înmagazinare dispune de suficiente competențe de luare a deciziilor, independent de societatea-mamă, cu privire la elementele de active necesare pentru exploatarea, întreținerea sau dezvoltarea instalațiilor de înmagazinare; aceasta nu împiedică existența unor mecanisme de coordonare adecvate care să garanteze protejarea drepturilor de supraveghere economică și a celor de supraveghere a gestiunii ale societății-mamă asupra randamentului activelor unei filiale”*.

În scopul îndeplinirii cerințelor legale stabilite prin Directivă și respectiv prin Lege s-au întreprins următoarele demersuri:

- s-a realizat un studiu cu privire la identificarea variantei optime pentru realizarea separării legale a activității de înmagazinare gaze de activitatea de producție și furnizare gaze naturale. Soluția recomandată de consultant, Ernst&Young, a fost crearea unei filiale independente deținută 100% de Romgaz care va desfășura activitățile specifice de înmagazinare a gazelor naturale;
- Consiliului de Administrație, prin art.10 din Hotărârea nr.22/30.10.2014 a avizat înființarea, înregistrarea și declararea la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Ploiești a filialei cu denumirea *“SNGN ROMGAZ SA - Filiala de Înmagazinare Gaze Naturale “Depogaz” Ploiești S.R.L.”*;

- Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor, prin Hotărârea nr.10/19.12.2014 (pct.II), a aprobat înființarea filialei “SNGN ROMGAZ SA - Filiala de Înmagazinare Gaze Naturale “Depogaz” Ploiești S.R.L.”.

Actul Constitutiv al filialei a fost supus aprobării acționarilor, fiind inclus pe ordinea de zi a ședinței Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 17 martie 2015.

În decursul anului 2014 au avut loc o serie de *modificări a structurii organizatorice* a societății, după cum urmează:

- Decizia Directorului General nr.135/09.05.2014 de modificare a structurii organizatorice a Sucursalei de Transport Tehnologic și Mentenanță Târgu Mureș, respectiv înființarea în cadrul sucursalei a Biroului Monitorizare Parc Auto și a Serviciului Comercial;
- Decizia Directorului General nr.67/03.03.2014 de modificare a structurii organizatorice a Sucursalei Mediaș, respectiv reorganizarea unor formații de producție gaze din cadrul Secției de Producție Gaze Naturale Agnita;
- Decizia Directorului General nr.165/13.06. 2014 privind reorganizarea la nivelul formațiilor de lucru componente ale Secțiilor AMC și PRAM din cadrul Sucursalei de Producție Energie Electrică Iernut;
- Decizia Directorului General nr.224/08.08.2014 de modificare a structurii organizatorice a SNGN ROMGAZ S.A. – sediul central. În cadrul acestei acțiuni au fost reorganizate, în principal, activitățile legate de guvernanta corporativă, relația cu investitorii, cu piața de capital prin înființarea unor unități organizatorice specializate care să gestioneze într-un mod corespunzător activitățile menționate. Totodată, s-au realizat o serie de ajustări a structurii organizatorice în sensul modificării unor subordonări (Serviciul pentru situații de urgență), desființarea unor unități organizatorice (Departamentul Tehnic Achiziții), înființarea altor unități organizatorice (Direcția Mecanică, Serviciul Reglementări și Autorizări);
- Decizia Directorului General nr.235/19.08.2014 de modificare a structurii organizatorice a Sucursalei de Transport Tehnologic și Mentenanță Târgu Mureș. Prin decizia menționată activitatea STTM a fost reorganizată conform principalelor procese care se desfășoară în cadrul sucursalei și anume, procesul de transport, procesul de reparații auto respectiv procesul de mentenanță generală.

În exercițiul financiar 2014 *nu au avut loc fuziuni* ale societății.

3.4. Evaluarea activității societății

3.4.1. Evaluare generală

Veniturile societății provin, în principal, din producția și livrarea de gaze naturale (producție și livrare gaze proprii, gaze aferente asocierilor în participațiune, livrare gaze achiziționate din import și de la alți producători interni), din prestarea serviciului de înmagazinare subterană a gazelor naturale, producția și furnizarea de energie electrică (începând cu data de 1 februarie 2013) și alte servicii specifice.

Rezultatele financiare

mii lei

Nr. crt.	Specificații	2013	2014	Indici (2014/2013)
0	1	2	3	$I = \frac{3}{2} \times 100$
1	Venituri – total, din care:	4.136.706	4.708.906	113,83%
	*venituri din exploatare	4.003.526	4.628.758	115,62%
	*venituri financiare	133.180	80.148	60,18%
2	Cifra de afaceri	3.894.267	4.493.341	115,38%
3	Cheltuieli – total, din care:	2.836.064	2.920.577	102,98%
	*cheltuieli de exploatare	2.822.835	2.874.912	101,84%
	*cheltuieli financiare	13.229	45.665	345,18%
4	Profit brut	1.300.642	1.788.329	137,50%
5	Impozit pe profit	305.088	378.448	124,05%
6	Profit net	995.554	1.409.881	141,62%

Veniturile totale realizate în anul 2014 au fost mai mari decât cele realizate în anul 2013 cu 13,83%, analiza factorială a veniturilor fiind prezentată în cadrul acestui capitol.

Veniturile înregistrate de companie provin în principal din activitățile de producție și livrare gaze naturale (producție și livrare gaze proprii, gaze aferente asocierilor în participațiune, livrare gaze achiziționate din import și de la alți producători interni), de prestare a serviciilor de înmagazinare subterană a gazelor naturale, de producere a energiei electrice și alte servicii specifice.

Prezentăm în continuare structura indicatorilor economico-financiari pe segmente de activitate pentru exercițiile financiare 2013 și 2014:

mii lei

Descriere	TOTAL, din care:	Producție și livrare gaze	Înmagazinare subterană gaze	Alte activități	Decontări între segmente
1	2	3	4	5	6
2013					
Cifra de afaceri	3.894.267	3.314.196	364.937	551.402	-336.268
Profit înainte de impozitare	1.300.642	998.607	182.208	119.827	
2014					
Cifra de afaceri	4.493.341	3.853.030	425.830	660.358	-445.877
Profit înainte de impozitare	1.788.329	1.404.572	146.152	237.605	

Cifra de afaceri

În structura veniturilor de exploatare este cuprinsă cifra de afaceri, care reprezintă veniturile facturate către clienți.

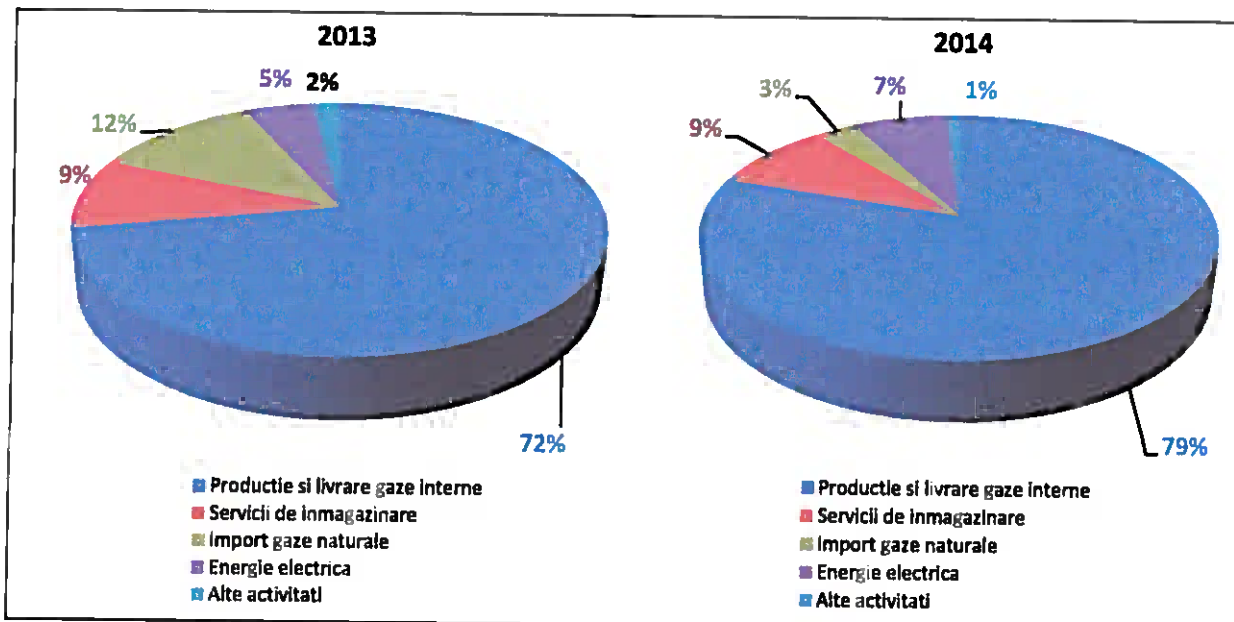
Situația comparativă a cifrei de afaceri realizată în anul 2014, pe activități, comparativ cu cea realizată în anul 2013, este redată în tabelul de mai jos:

Specificații	*mii lei*		
	2013	2014	Indici (2014/2013)
	2	3	4=3/2x100
Cifra de afaceri – total, din care:	3.894.267	4.493.341	115,38%
☞ activitatea de producție și livrare gaze naturale, din care:	3.314.196	3.853.030	116,26%
* vânzare gaze interne proprii	2.699.677	3.413.733	126,45%
* vânzare gaze interne din asocieri în participațiune	108.683	139.645	128,49%
* vânzare gaze din import	452.731	116.443	25,72%
* activitatea de distribuție	206	225	109,68%
* alte venituri din activitatea de producție	52.900	182.983	345,90%
☞ activitatea de înmagazinare gaze naturale	364.937	425.830	116,69%
☞ alte activități ^{*)} , din care:	215.134	214.481	99,70%
* producția de energie electrică	207.274	335.756	161,99%

^{*)} – conțin decontările între segmente

Cifra de afaceri a fost mai mare decât cea realizată în anul anterior cu 15,38%.

Structura pe activități a cifrei de afaceri realizate în anii 2013 și 2014 este prezentată în figurile de mai jos:



Cifra de afaceri din vânzare gaze interne proprii

Cifra de afaceri obținută din producția și valorificarea gazelor proprii a fost analizată mai detaliat pe factori de influență, folosind metoda substituțiilor în lanț. Rezultatele obținute sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Cifra de afaceri obținută din vânzarea gazelor interne proprii (fără asocieri)	Anul 2013 ($q_0 \cdot p_0$)	Anul 2014 ($q_1 \cdot p_1$)	Indici (2014/2013)
1	2	3	$4=3/2 \times 100$
Cantitate (milioane mc)	4.929,5	4.969,1	100,80%
Preț (lei/1000 mc)	547,7	687,0	125,44%
Valoare (mii lei)	2.699.677	3.413.733	126,45%
Diferență (2014 - 2013) (mii lei)	714.057		
Influență cantități ($q_1 \cdot x_{p_0} - q_0 \cdot x_{p_0}$) (mii lei)	21.680		
Influență preț ($q_1 \cdot x_{p_1} - q_1 \cdot x_{p_0}$) (mii lei)	692.376		

Cifra de afaceri din activitatea de vânzare gaze interne proprii realizată în anul 2014 față de cea realizată în anul 2013 a fost mai mare cu 714.057 mii lei.

Influențele pe factori sunt următoarele:

- înregistrarea unei cantități mai mari a producției vândute cu 0,80%, care a dus la înregistrarea unor venituri din livrări gaze la clienți mai mari decât cele realizate în anul anterior cu 21.680 mii lei. Cantitățile de gaze livrate nu conțin cantitățile de gaze livrate intern pentru producerea de energie electrică;
- vânzarea gazelor cu un preț mediu mai mare cu 25,44% față de cel realizat în anul anterior, care a generat o influență pozitivă asupra veniturilor de 692.376 mii lei.

Cifra de afaceri din vânzare gaze interne din asocieri în participațiune

Cifra de afaceri aferentă asocierilor în participațiune realizată în anul 2014, comparativ cu cea realizată în anul anterior, este redată în tabelul de mai jos:

2013			2014			Diferențe	
Cantitate (mil.mc)	Preț (lei/mmc)	Valoare (mii lei)	Cantitate (mil.mc)	Preț (lei/mmc)	Valoare (mii lei)	mil.mc	mii lei
188,32	577,11	108.683	180,59	773,25	139.645	-7,7	30.962

Veniturile din asocieri realizate în anul 2014 au fost mai mari decât cele realizate în anul anterior, în condițiile în care cantitățile de gaze livrate au fost mai mici cu cca.4,09%, datorită livrării gazelor cu un preț mediu mai mare cu cca.34%, ca urmare a aplicării calendarului de eliminare treptată a prețurilor reglementate la gazele naturale.

Cifra de afaceri din activitatea de import gaze naturale

Cifra de afaceri obținută din vânzarea gazelor din import	Anul 2013 ($q_0 \cdot p_0$)	Anul 2014 ($q_1 \cdot p_1$)	Indici (2014/2013)
1	2	3	$4=3/2 \times 100$
Cantitate (milioane mc)	309,5	81,1	26,19%
Preț (lei/1000 mc)	1.462,6	1.436,2	98,19%
Valoare (mii lei)	452.731	116.443	25,72%
Diferență (2014 - 2013) (mii lei)	-336.288		
Influență cantități ($q_1 \cdot x_{p_0} - q_0 \cdot x_{p_0}$) (mii lei)	-334.147		
Influență preț ($q_1 \cdot x_{p_1} - q_1 \cdot x_{p_0}$) (mii lei)	-2.141		

Veniturile din vânzarea gazelor din import au fost mai mici decât realizările anului anterior cu 336.288 mii lei. Această scădere se datorează variației cantității și prețurilor astfel:

- ↳ vânzarea unei cantități mai mici cu 73,81%, care a dus la scăderea veniturilor cu 334.147 mii lei. Reducerea cantităților de gaze livrate se datorează atât scăderii cererii de consum pe piața de gaze naturale, cât și prevederilor *Ordinului ANRE nr.24/2013 pentru aprobarea Metodologiei de alocare a cantităților de gaze naturale rezultate din activitatea de producție necesare acoperirii consumului pe piața reglementată*;
- ↳ vânzarea gazelor din import cu un preț mediu de vânzare (lei/mmc) cu 1,81% mai mic, cu o influență negativă asupra cifrei de afaceri de 2.141 mii lei.

Cifra de afaceri din activitatea de distribuție

Prețul final de livrare a gazelor naturale este reglementat și este stabilit conform Ordinului ANRE nr.103/2008, modificat prin Ordinul ANRE nr.120/2014. Tariful de distribuție este de asemenea reglementat și este stabilit conform Ordinului ANRE nr.103/2008, modificat prin Ordinul ANRE nr.120/2014.

Cifra de afaceri înregistrată din activitatea de distribuție este redată în tabelul de mai jos:

Specificații	2013			2014			Indici 2014/ 2013
	mii MWh	lei/ MWh	mii lei	mii MWh	lei/ MWh	mii lei	
1	2	3	4	5	6	7	8=7:4x100
Cifra de afaceri-total, din care:			205,50			225,40	109,68%
Venituri distribuție	2,04	21,89	44,73	2,36	26,44	62,49	139,70%
Venituri furnizare	2,04	18,01	36,79	2,36	2,67	6,31	17,15%
Venituri acces			36,35			18,59	51,14%
Valoare gaz intern	1,73	50,57	87,63	2,18	63,40	138,01	157,49%

Cifra de afaceri din activitatea de înmagazinare

În cadrul activității de înmagazinare, veniturile facturate au următoarea componență:

Cifra de afaceri aferentă activității de înmagazinare	2013	2014	Indici (2014/2013)
1	2	3	4=3/2x100
Servicii de rezervare capacitate	263.253	340.129	129,20%
Servicii de injecție gaze	49.584	48.912	98,64%
Servicii de extracție gaze	51.719	36.534	70,64%
Alte venituri din înmagazinare	382	256	66,95%
TOTAL	364.937	425.830	116,69%

Tarifele de înmagazinare practicate în cele două perioade de comparație:

- ↳ pentru perioada 1 ianuarie-29 aprilie 2013 sunt cele aprobate prin Ordinul ANRE nr.63/2009, prelungite conform Ordinului nr.18/11 mai 2012 până la data de 30 septembrie 2012, conform Ordinului nr.36/2012 până la data de 31 decembrie 2012 și conform Ordinului nr.49/2012 până la sfârșitul ciclului de înmagazinare 2012/2013;
- ↳ pentru perioada 30 aprilie 2013-14 aprilie 2014 sunt cele aprobate prin Ordinul ANRE nr.26 din 26 aprilie 2013; și

↳ pentru perioada 15 aprilie 2014-31 decembrie 2015 sunt cele aprobate prin Ordinul ANRE nr.29 din 9 aprilie 2014.

Situația tarifelor de înmagazinare practicate în cele două perioade de comparație este prezentată în tabelul de mai jos:

Componenta de tarif	U.M.	Tarife (1.01.2013- 29.04.2013)	Tarife (30.04.2013- 14.04.2014)	Tarife (15.04.2014- 31.12.2014)
Componentă volumetrică pentru injecția gazelor naturale	lei/MWh	2,76	2,37	2,53
Componentă fixă pentru rezervarea capacității de înmagazinare	lei/MWh/ciclu complet de înmagazinare	5,65	13,12	13,14
Componentă volumetrică pentru extracția gazelor naturale	lei/MWh	2,76	1,80	1,80

Cifra de afaceri aferentă activității de înmagazinare este mai mare decât cea realizată în anul anterior cu 16,69%, datorită faptului că în trimestrul I 2014 tarifele de înmagazinare au fost mult mai mari decât cele din perioada similară a anului anterior.

Cifra de afaceri din prestări servicii specifice activității de extracție și livrare gaze

Veniturile în sumă de 52.900 mii lei realizate în anul 2013 și respectiv de 182.983 mii lei realizate în anul 2014, provin din prestări servicii de comprimare către terți, livrări de condensat, vânzarea de gaze naturale achiziționate de la alți producători (Foraj Sonde Craiova), închiriere mijloace fixe specifice. Menționăm faptul că în anul 2013, în aceste venituri nu era cuprinsă valoarea gazelor livrate de sucursalele de producție pentru producerea energiei electrice (această valoare era cuprinsă la variația stocurilor, care nu intra în componența cifrei de afaceri).

Cifra de afaceri din alte activități

Reprezintă veniturile realizate de către sucursalele prestatoare de servicii către terți, din activitatea de producere energie electrică și decontările între segmente (activități).

În anul 2014 activitatea de producere a energiei electrice a înregistrat următoarele rezultate:

Specificații	Valoare (mii lei)
Venituri totale, din care: *cifra de afaceri ^{*)}	431.063 335.756
Cheltuieli totale	353.785
Rezultat brut	77.278

^{*)} nu include decontările interne

Venituri financiare

Veniturile financiare realizate sunt mai mici decât cele realizate în anul anterior cu 39,82%. Veniturile financiare sunt constituite în principal din dobânzi aferente disponibilităților de numerar plasat în depozite bancare, dar și din dobânzile încasate pentru titlurile de stat deținute de societate. Scăderea acestor venituri în anul 2014 este rezultatul diminuării atât a cotelor procentuale de dobânzi cât și a dobânzilor încasate pentru titlurile de stat deținute de societate.

Cheltuieli

Specificații	Anul 2013 (mii lei)	Anul 2014 (mii lei)	Indici (2014/2013)
1	2	3	4=3/2x100
Cheltuieli de exploatare	2.822.834	2.874.912	101,84%
Cheltuieli financiare	13.229	45.665	345,18%
Total cheltuieli	2.836.064	2.920.577	102,98%

Cheltuielile realizate în perioada ianuarie-decembrie 2014 au fost mai mari cu 2,98% față de cele realizate în aceeași perioadă a anului anterior, creșterea fiind generată în principal de introducerea în anul 2014 a impozitului pe construcții, conform OUG nr.102/2013.

Cheltuielile financiare

Cheltuielile financiare înregistrate în perioada ianuarie-decembrie 2014 sunt mai mari decât cele realizate în anul 2013 datorită creșterii cheltuielilor provenite din efectul trecerii timpului aplicat provizionului pentru dezafectarea sondelor de extracție gaze și înmagazinare. De asemenea, în aceste cheltuieli sunt cuprinse și ajustările de valoare privind imobilizările financiare și investițiile financiare deținute ca active circulante (în sumă de 18.120 mii lei).

Detalierea cheltuielilor pe diferite categorii și analiza comparativă a acestora sunt prezentate în Capitolul 7.

Rezultatele economico-financiare

Situația comparativă a rezultatelor economico-financiare este prezentată în tabelul de mai jos (mii lei):

Explicații	2013	2014	Indici (2014/2013)
1	2	3	4=3/2x100
Rezultat din exploatare	1.180.691	1.753.846	148,54%
Rezultat financiar	119.951	34.483	28,75%
Rezultat brut	1.300.642	1.788.329	137,50%
Impozit pe profit	-305.088	-378.448	124,05%
Rezultat net	995.554	1.409.881	141,62%

Rezultatul brut realizat în perioada ianuarie-decembrie 2014 de 1.788.329 mii lei este mai mare decât cel realizat în aceeași perioadă a anului 2013 cu 37,50%.

Rezultatul financiar înregistrat în anul 2014 este sub nivelul celui din anul 2013, deoarece creșterea cheltuielilor din anul 2014 a fost mai mare decât creșterea înregistrată la venituri.

Impozitul pe profit calculat este cu 24,05% mai mare decât cel aferent anului 2013. Creșterea cheltuielilor cu impozitul pe profit se datorează înregistrării în anul precedent a unui impozit amânat (venit) în sumă de 111,4 mil.lei, față de valoarea impozitului amânat (venit) de 15,1 mil.lei înregistrat în anul de raportare.

Structurat pe activități, rezultatul brut se prezintă astfel (mii lei):

Explicații	2013	2014	Indici (2014/2013)
1	2	3	4=3/2x100
Rezultat din activitatea de producție și livrare gaze naturale	998.607	1.404.572	140,65%
Rezultat din activitatea de înmagazinare gaze naturale	182.208	146.152	80,21%
Rezultat din activitatea de producere a energiei electrice	-61.153	77.278	
Rezultat din alte activități	180.980	160.327	88,59%
Rezultat brut	1.300.642	1.788.329	137,50%
Impozit pe profit	-305.088	-378.448	124,05%
Rezultat net	995.554	1.409.881	141,62%

În anul 2014 profitul brut a crescut cu 37,50% comparativ cu anul 2013, iar profitul net a crescut cu 41,62% față de aceeași perioadă.

Performanțele financiare ale societății sunt evidențiate și de evoluția indicatorilor prezentați în tabelul de mai jos:

Indicatori	Formula de calcul	U.M.	2013	2014
1	2	3	4	5
Fondul de rulment (FR)	$C_p - A_i = C_{pr} + D_{ll} + Pr + S_i - A_i$	mil.lei	3.469	3.695
Nevoia de fond de rulment (NFR)	$(A_c - D + Ch_{av}) - (D_{crt} - Cr_{ts} + V_{av})$	mil.lei	1.906	1.741
Trezoreria netă	$FR - NFR = D - Cr_{ts}$	mil.lei	1.564	1.954
Rata rentabilității economice	$P_b / C_p \times 100$	%	13,39	17,63
Rata rentabilității capitalului (ROE)	$P_n / C_{pr} \times 100$	%	10,71	14,52
Rata rentabilității comerciale	$P_b / CA \times 100$	%	33,40	39,80
Rata rentabilității activelor	$P_n / A \times 100$	%	9,50	13,04
EBIT	$P_b + Ch_d - V_d$	mil.lei	1.177	1.713
EBITDA	$EBIT + Am$	mil.lei	1.960	2.490
ROCE	$EBIT / C_{ang} \times 100$	%	12,12	16,89
Lichiditatea curentă	A_{crt} / D_{crt}	-	5,55	6,52
Solvabilitatea patrimonială	$C_{pr} / P \times 100$	%	88,70	89,83

unde:

C_p	capitaluri permanente;	V_{av}	venituri în avans;
A_i	active imobilizate;	P_b	profit brut;
C_{pr}	capital propriu;	P_n	profit net;
D_{ll}	datorii pe termen lung;	CA	cifra de afaceri;
Pr	provizioane;	A	active totale;
S_i	subvenții pentru investiții;	Ch_d	cheltuieli cu dobânzile;
A_c	active circulante;	V_d	venituri din dobânzi;
D	disponibilități;	Am	amortizare și depreciere;
Ch_{av}	cheltuieli în avans;	C_{ang}	capital angajat (total active – datorii curente);
D_{crt}	datorii curente;	A_{crt}	active curente;
Cr_{ts}	credite pe termen scurt;	P	pasive totale.

3.4.2. Activitatea de vânzare

Producția de gaze naturale

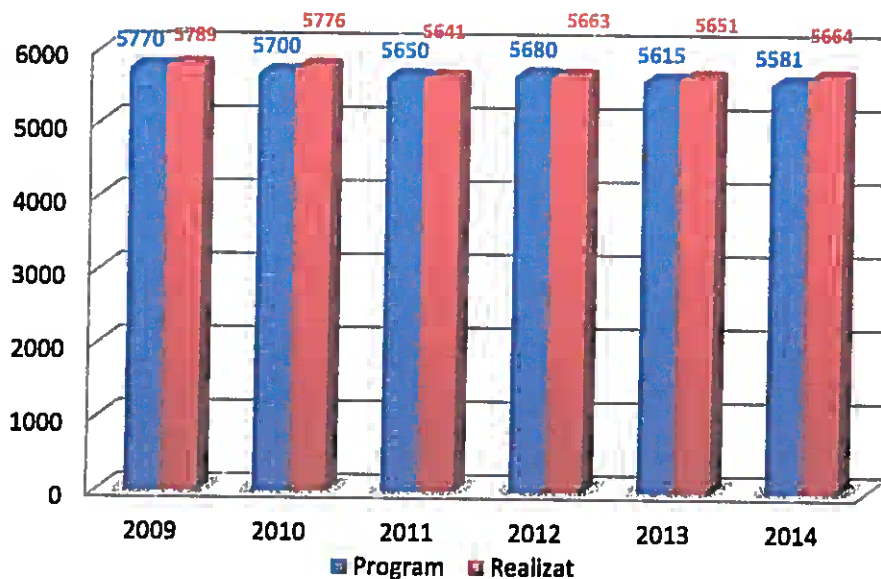
Istoric de producție

Prin cele 148 zăcămintele comerciale operate prin sucursalele Mediaș și Târgu-Mureș, amplasate geografic în Bazinul Transilvaniei, Moldova, Muntenia și Oltenia, ponderea de cca.80% din producția totală a Romgaz o reprezintă cca.30 zăcămintele mature, aflate într-o fază avansată de depletare și având o vechime în exploatare mai mare de 30 ani.

O analiză retrospectivă relativă la volumele de gaze naturale produse în perioada 2009-2014 este prezentată în cele ce urmează:

Specificatii		2009	2010	2011	2012	2013	2014
1		2	3	4	5	6	7
Program (mil.mc)		5.770	5.700	5.650	5.680	5.615	5.581
Realizat (mil.mc)		5.789	5.776	5.641	5.663	5.651	5.664
Diferențe (Realizat-Program)	mil.mc	+19	+76	-9	-17	+36	+83
Realizat	[%]	100,3	101,3	99,8	99,7	100,7	101,5

În figura de mai jos este prezentată evoluția volumelor de gaze produse în perioada 2009-2014, program versus realizări:



Analizând valorile aferente datelor de producție se constată că începând cu anul 2009 volumele de gaze realizate au fost cu preponderență peste nivelul programat, atingând nivelul maxim în 2010, scăzând apoi în cursul anului 2011. Putem spune că în această perioadă declinul natural al zăcămintelor de gaze naturale a fost în mare parte anulat (între 1-2% pe an, declin mediu în ultimii ani).

Restructurarea și modernizarea din ultimii cinci ani au condus la consolidarea activităților de producție și implicit a companiei, prin:

- ↳ eforturi investiționale susținute în modernizarea infrastructurii de suprafață;

- ↳ modernizarea infrastructurii aferente stațiilor de comprimare (reabilitarea celor existente sau stații noi), scăderea presiunii de colectare a gazelor prin continuarea montării compresoarelor de câmp (actualmente funcționează 17 compresoare de câmp și 7 compresoare mobile de grup).

În această perioadă au fost modernizate și echipate cu agregate noi, performante stațiile de comprimare Delenii, Cristur, Filitelnic, Balda, Sânmărtin și Grebeniș;

- ↳ echiparea tuturor punctelor comerciale de livrare gaze naturale cu calculatoare de debit având posibilitatea monitorizării de la distanță a principalilor parametri (presiune, temperatură, debit de gaze);
- ↳ creșterea calității gazelor prin modernizarea stațiilor de uscare existente și montarea de stații noi, cu tehnologie și randament superior în funcționare (actualmente sunt în funcțiune 71 stații de uscare cu silicagel, glicoli și săruri delicvescente). Capacitatea de uscare a gazelor livrate de Romgaz este de 99%.

Furnizarea de gaze naturale

Cantitățile de gaze naturale destinate consumului la nivel național provin în cea mai mare parte din producția internă, restul fiind importuri. România nu are încă posibilitatea exportului fizic, atât din cauza unor impedimente de ordin tehnic cât și din cauza ne-liberalizării prețurilor la producția internă.

Comercializarea gazelor naturale din producția internă

Următorul tabel prezintă sintetiza anuală a veniturilor realizate din vânzarea gazelor din producția Romgaz, fără gazele livrate la SPEE Iernut, inclusiv cota Romgaz din asocierea cu Schlumberger (50%).

Specificații	Cantitate (mii MWh)	Preț (lei/MWh)	Cantitate (mil.mc)	Preț (lei/1000 mc)	Valoare (mii lei)
I	2	3	4	5	6
2013	52.718	52,17	5.021	547,80	2.750.505
2014	53.220	65,42	5.067	687,15	3.481.529
Diferențe (2014/2013)					
*absolute	502	13,25	46	139,35	731.024
*relative	0,95%	25,92%	0,92%	25,44%	26,58%

Notă: gaze interne din producția curentă plus gaze proprii extrase din depozite, fără gaze interne achiziționate de la terți.

Comercializarea gazelor naturale din import

Cantitățile de gaze naturale din import vândute, prețurile de valorificare a acestora și veniturile obținute sunt prezentate comparativ în tabelul de mai jos:

Specificații	U.M.	2013	2014	Diferențe	
				absolute	relative
I	2	3	4	5=4-3	6=5/3x100
Cantitate	mii MWh	3.298	880,6	-2.417,4	-73,30%
Preț	lei/MWh	137,27	132,24	-5,03	-3,67%
Valoare	mii lei	452.731	116.443	-336.288	-74,30%

Energie electrică

Comercializarea energiei electrice are o caracteristică specifică, aceea a variației orare, zilnice și sezoniere, adică perioade în care cererea este mai ridicată, respectiv perioade când cererea este mai redusă, astfel putând fi diferențiate următoarele profile zilnice de livrare:

- a) livrare în bandă (putere medie orară constantă pe perioada de livrare, între orele 00:00-24:00);
- b) livrare la ore de vârf de sarcină (între orele 06:00-22:00);
- c) livrare la ore de gol de sarcină (între orele 22:00-06:00).

Romgaz produce și furnizează energie electrică începând cu anul 2013.

Cantitatea de energie electrică livrată, prețul mediu de vânzare și veniturile obținute în exercițiul financiar 2014 sunt următoarele:

1. Energie electrică livrată în SEN: 1.434.783 MWh;
2. Energie electrică livrată (vândută): 1.995.471 MWh, din care:
 - pe diverse piețe: 1.710.519 MWh;
 - autofurnizată: 284.952 MWh;
3. Furnizare servicii tehnologice de sistem (bandă reglaj secundar, rezervă reglaj terțiar rapid): 213.598 h x MWh.

În anul 2014, deși energia electrică emisă a fost cu cca.33 % mai mică decât cea bugetată, energia electrică vândută a fost cu doar cca.7% mai mică decât cea bugetată. Acest lucru a fost posibil datorită specificului Pieței de echilibrare, piață obligatorie pentru toții producătorii de energie electrică. Pe această piață operatorul pieței de echilibrare vinde și cumpără energie către/de la participanții la piață pentru asigurarea echilibrului producție-consum de energie electrică, echilibru esențial pentru stabilitatea Sistemului Energetic Național.

În perioadele de maximă hidraulicitate și cu producții mari pe energie regenerabilă, energie obligatoriu de preluat în SEN, Operatorul pieței dispune opriri, descărcări ale grupurilor termo, deși acestea sunt programate să funcționeze pentru onorarea contractelor de furnizare energie electrică.

Cifra de afaceri obținută în anul 2014 din sectorul energiei electrice este de 334.090 mii lei, din care valoare serviciilor tehnologice de sistem (STS) de 9.512 mii lei.

Prețurile practicate de societate sunt următoarele:

- Preț mediu de vânzare pe Piața Zilei Următoare (PZU): 190,3 lei/MWh;
- Preț mediu pe piață (OPCOM) pe Piața Zilei Următoare (PZU): 158,9 lei/MWh;
- Preț mediu de vânzare pe Piața de Echilibrare (PE), cu STS: 297,75 lei/MWh;
- Preț mediu de vânzare pe Piața de Echilibrare (PE), fără STS: 246,23 lei/MWh;
- Preț mediu de vânzare pe Piața de Echilibrare (PE): 251,06 lei/MWh.

Preț mediu de vânzare energie electrică:

- în funcție de energia electrică emisă: 232,8 lei/MWh;
- în funcție de energia electrică vândută: 195,3 lei/MWh .

Consumul de gaze naturale al SPEE Iernut a fost de 444.988 mii mc.

Înmagazinarea gazelor naturale

Romgaz deține și operează 6 din cele 8 depozite de înmagazinare existente în România. Capacitatea anuală de înmagazinare a celor 6 depozite este de **3,925 mld.mc**, volumul de lucru anual de **2,760 mld.mc** iar debitul zilnic maxim de extracție este de **cca.30 mil.mc**.

În tabelul de mai jos este prezentată situația cantităților de gaze injectate și respectiv extrase din depozite în anul 2014 și respectiv 2013:

	U.M.	2013	2014	Diferente (2014/2013)	Indici (2014/2013)
1	2	3	4	5=4-3	6=4/3x100
Cantitate injectată	mil.mc	1.993,1	1.737,0	-256,1	87,15%
Cantitate extrasă	mil.mc	2.017,9	1.915,4	-102,5	94,99%

3.4.3. Prețuri și tarife

Cadrul de reglementare pentru desfășurarea activităților privind *producția*, transportul, *distribuția*, *furnizarea și înmagazinarea gazelor naturale*, modalitățile de organizare și funcționare a sectorului gazelor naturale, de acces pe piață, precum și criteriile și procedurile aplicabile pentru acordarea de autorizații și/sau licențe în sectorul gazelor naturale este stabilit de Legea nr.123/2012 care, la Cap.XII “*Prețuri și tarife*”, art.179, prevede următoarele:

- activitățile aferente pieței reglementate cuprind:
 - furnizarea gazelor naturale la preț reglementat și în baza contractelor-cadru până la 31 decembrie 2014 pentru clienții noncasnici. Începând cu 1 ianuarie 2015 s-au eliminat prețurile reglementate pentru clienții noncasnici;
 - furnizarea gazelor naturale la preț reglementat și în baza contractelor-cadru până la 31 decembrie 2021 pentru clienții casnici. În vederea asigurării nediscriminării între categorii de consumatori, până la sfârșitul perioadei de reglementare, clienții casnici și producători de energie termică, numai pentru cantitatea de gaze utilizată la producerea de energie termică în centralele de cogenerare și în centralele termice destinate consumului populației, au același tratament din punct de vedere al asigurării cantităților și prețului de vânzare al gazelor naturale consumate, indiferent dacă au ales să fie eligibili sau reglementați;
 - furnizarea de ultimă instanță a gazelor naturale la preț reglementat și în baza contractelor-cadru pentru clienții finali;
 - administrarea piețelor centralizate;
 - transportul gazelor naturale;
 - transportul gazelor prin conductele de alimentare din amonte, conform prevederilor condițiilor de valabilitate a licenței;
 - înmagazinarea subterană a gazelor naturale;
 - stocarea gazelor naturale în conductă;
 - distribuția gazelor naturale și a biogazului/biometanului;
 - activitățile conexe desfășurate de către operatorii licențiați;
- pe piața reglementată sistemele de prețuri și tarife se stabilesc de ANRE, pe baza metodologiilor aprobate și publicate de aceasta, după informarea și consultarea tuturor părților interesate;
- calendarul de eliminare treptată a prețurilor reglementate pentru clienții finali este stabilit de către Guvern, în conformitate cu graficul de eșalonare a prețurilor producătorilor, propus de ANRE și ANRM, ținând seama de posibilele efecte negative ale eliminării prețurilor reglementate, astfel încât acestea să fie cât mai puțin resimțite de client;
- ANRE va monitoriza anual rezultatele calendarului de eliminare treptată a prețurilor reglementate pentru clienții finali și propune Guvernului, după caz, valorificarea producției interne a gazelor naturale pe piața internă până la finalizarea calendarului aprobat, respectiv 31 decembrie 2018.

Romgaz acționează atât pe piața reglementată, desfășurând activități de înmagazinare subterană a gazelor naturale și respectiv de distribuție a acestora, cât și pe piața nereglementată, desfășurând activități de producție și furnizare gaze naturale.

Înmagazinarea subterană a gazelor naturale

Activitatea de înmagazinare subterană a gazelor naturale aparține segmentului reglementat al pieței gazelor naturale.

Venitul din activitatea de înmagazinare subterană și tarifele de înmagazinare sunt reglementate începând cu 1 aprilie 2004 prin *Decizia ANRGN nr.1078/2003*, care a fost abrogată de *Ordinul ANRE nr.22 din 25 mai 2012* de aprobare a Metodologiei pentru aprobarea prețurilor și stabilirea tarifelor reglementate în sectorul gazelor naturale, publicată în MO nr.379 din 6 iunie 2012.

Conform reglementărilor ANRE, se determină venitul reglementat pentru perioade de reglementare de câte 5 ani, cu excepția primei perioade care a fost de 3 ani (1 aprilie 2004-31 martie 2007). Anul gazier începe la data de 1 aprilie, cu excepția primului an gazier din cadrul celei de a treia perioade de reglementare care a început la 1 octombrie 2012.

La începutul primului an al unei perioade de reglementare se stabilește venitul total reglementat, venit care se ajustează începând cu cel de-al doilea an doar pe baza formulei de ajustare specifică fiecărei activități.

Determinarea venitului total

1. Venitul total (VT) în primul an al perioadei de reglementare cuprinde venitul reglementat total (VRT) în primul an al perioadei de reglementare și costurile preluate direct (CS):

$$VT = VRT + CS$$

Venitul reglementat total în primul an al perioadei de reglementare este egal cu venitul de bază (VB), unde:

$$VB_0 = OPEX_0 + RoR \times RAB_0 + AR_0 + DV_0$$

unde:

VB_0 - reprezintă venitul de bază, calculat ca venit total necesar titularului de licență în primul an al perioadei de reglementare;

$OPEX_0$ - reprezintă cheltuielile operaționale totale ale titularului de licență estimate pentru primul an al perioadei de reglementare;

RoR - reprezintă rata reglementată a rentabilității, recunoscută de ANRE pentru fiecare activitate reglementată;

RAB_0 - reprezintă valoarea reglementată a activelor reprezentând valoarea imobilizărilor corporale și necorporale la începutul primului an al perioadei de reglementare, inclusiv capitalul de lucru, recunoscută de ANRE;

AR_0 - reprezintă amortizarea reglementată a imobilizărilor corporale și necorporale, recunoscută de ANRE pentru primul an al perioadei de reglementare;

DV_0 - reprezintă componentă de redistribuire între titularul de licență și consumatori a sporului de eficiență economică realizată pe parcursul precedentei perioade de reglementare. Pentru prima perioadă de reglementare această valoare a fost nulă;

CS - costurile preluate direct: sunt costuri care nu pot fi controlate și asupra cărora nu poate interveni direct operatorul, ca de exemplu: contribuții la fondurile aferente fondului de salarii, contribuții la fonduri speciale, redevențe, taxe și impozite.

2. Venitul reglementat este ajustat anual, pentru fiecare an al oricărei perioade de reglementare, cu excepția primului an.

Ajustarea venitului reglementat se determină utilizând următoarea formulă de calcul:

$$VT_i^{ds} = (VRT_i^{ds} + CS_{i-1,realizat}^{ds}) + CE_i^{ds} + \Delta DP_i^{ds} + \Delta CS_{i-1}^{ds} + \Delta VRT_{i-1}^{ds} + \Delta INV_{i-1}^{ds}$$

unde:

VT_i^{ds} - venitul total în anul "i";

VRT_i^{ds} - venitul total reglementat în anul "i";

$$VRT_i^{ds} = VRT_{i-1}^{ds} \times (1 + RI_i - X^{ds}),$$

unde:

RI_i - rata inflației estimată de către Comisia Națională de Prognoză pentru anul "i";

X^{ds} - rata de creștere a eficienței economice a activității de înmagazinare subterană, estimată de ANRE la începutul perioadei de reglementare;

CS_i^{ds} - costurile preluate direct în anul "i";

CE_{i-1}^{ds} - costuri neprevăzute, în anul "i-1", datorate apariției unor factori imprevizibili, externi și în afara controlului operatorului:

$$CE_{i-1}^{ds} = (1 + RoR) \times CE_{i-1}^{ds}$$

unde:

RoR - rata reglementată a rentabilității pentru perioada de reglementare;

ΔDP_i^{ds} - diferența dintre valoarea maximă recunoscută de ANRE în costurile operatorului, pentru plata unor despăgubiri, penalități sau altele asemenea rezultând din standardul de performanță al activității de înmagazinare subterană în anul "i" și cea recunoscută pentru anul "i-1";

ΔCS_{i-1}^{ds} - diferența dintre costurile preluate direct, efectiv realizate în anul "i-1" și cele incluse în venitul total în același an, calculată astfel:

$$\Delta CS_{i-1}^{ds} = (1 + RoR) \times (CS_{realizat}^{ds} - CS_{i-1}^{ds})$$

ΔVRT_{i-1}^{ds} - componenta de corecție a venitului reglementat total, calculată ca diferență dintre venitul reglementat total în anul "i-1" și cel efectiv realizat în același an, ajustată cu rata reglementată a rentabilității capitalului, pe baza formulei:

$$\Delta VRT_{i-1}^{ds} = (1 + RoR) \times (VRT_{i-1}^{ds} - V_{realizat}^{ds})$$

ΔINV_{i-1}^{ds} - componentă de corecție pentru capitalul investit în anul "i-1", calculată astfel:

$$\Delta INV_{i-1}^{ds} = INV_{i-1}^{ds} \times RoR + \frac{INV_{i-1}^{ds}}{n}$$

unde:

INV_{i-1}^{ds} - valoarea imobilizărilor corporale puse în funcțiune în anul "i-1";

n - durata reglementată de amortizare a imobilizărilor corporale puse în funcțiune, exprimată în ani.

Baza de active reglementate se determină la începutul perioadei de reglementare. Valoarea reglementată a activelor reprezentând valoarea imobilizărilor corporale și necorporale la

începutul primului an al perioadei de reglementare, inclusiv capitalul de lucru, se determină pe baza următoarei formule:

$$RAB^t = RAB^{t-1} \times (1 + RI^c) - \sum D^{t-1} + \sum INV^{t-1} + \Delta CLP^t$$

unde:

- RAB^t - valoarea RAB pentru perioada de reglementare;
- RAB^{t-1} - valoarea RAB pentru perioada anterioară de reglementare;
- RI^c - rata cumulată a inflației pentru perioada anterioară de reglementare;
- $\sum D^{t-1}$ - amortizarea reglementată cumulată în perioada anterioară de reglementare;
- $\sum INV^{t-1}$ - valoarea reglementată a investițiilor puse în funcțiune în perioada anterioară de reglementare, actualizată cu rata cumulată a inflației corespunzătoare anului punerii în funcțiune;
- ΔCLP^t - sumele necesare pentru corectarea capitalului de lucru și a provizioanelor recunoscute de ANRE drept costuri de capital.

Determinarea tarifelor de înmagazinare subterană

Pe baza venitului total reglementat se stabilesc tarifele de înmagazinare subterană a gazelor naturale.

Tarifele pentru activitatea de înmagazinare se stabilesc pentru fiecare operator licențiat și/sau depozit de înmagazinare subterană și au următoarea structură:

$$T^{ds} = RC^{ds} + I^{ds} + E^{ds}$$

unde:

- T^{ds} - reprezintă tariful de înmagazinare;
- RC^{ds} - reprezintă componenta fixă pentru rezervarea capacității în depozitul subteran, exprimată în lei/MWh/ciclu complet de înmagazinare;
- I^{ds} - reprezintă componenta volumetrică pentru injecția gazelor naturale în depozitul subteran, exprimată în lei/MWh;
- E^{ds} - reprezintă componenta volumetrică pentru extracția gazelor naturale din depozitul subteran, exprimată în lei/MWh.

Componenta fixă (RC^{ds}) pentru rezervarea capacității de înmagazinare subterană cuantifică costurile fixe, legate de dezvoltarea capacității de înmagazinare subterană, care nu depind de cantitățile înmagazinate, și acoperă amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale ale sistemului de înmagazinare, cheltuielile legate direct de continuitatea în funcționare și menținerea securității în operare a sistemului de înmagazinare, precum și o parte din cheltuielile generale legate de administrarea acestuia.

Costurile fixe se alocă în funcție de capacitatea utilizabilă a depozitului subteran.

Componenta volumetrică pentru injecția gazelor naturale în depozitul subteran (I^{ds}) cuantifică costurile variabile generate de preluarea gazelor naturale, măsurarea, tratarea și vehicularea acestora prin facilitățile de suprafață și introducerea în depozitul subteran.

Componenta volumetrică pentru extracția gazelor naturale din depozitul subteran (E^{ds}) cuantifică costurile generate de scoaterea gazelor naturale din depozitul subteran, tratarea,

vehicularea și măsurarea acestora prin facilitățile de suprafață și predarea la transportator și/sau beneficiar.

Prin Ordinul ANRE nr.26 din 26 aprilie 2013 au fost aprobate venitul reglementat aferent primului an din cadrul celei de a treia perioade de reglementare (aprilie 2012-martie 2013), venitul reglementat aferent celui de-al doilea an din cadrul perioadei de reglementare (aprilie 2013-martie 2014) și tarifele reglementate ce vor fi aplicate în perioada aprilie 2013-martie 2014.

Prin Ordinul ANRE nr.29 din 9 aprilie 2014 au fost aprobate venitul reglementat aferent celui de-al treilea an din cadrul perioadei de reglementare (aprilie 2014-martie 2015) și tarifele reglementate ce vor fi aplicate în perioada aprilie 2014-martie 2015.

Ca urmare, tarifele de înmagazinare practicate în perioada 2010-martie 2013 sunt cele aprobate prin Ordinul nr.63/2009, și anume:

<i>Componenta de tarif</i>	<i>U.M.</i>	<i>Valoare</i>
Componentă volumetrică pentru <i>injecția</i> gazelor naturale	lei/MWh	2,76
Componenta fixă pentru <i>rezervarea capacității</i>	lei/MWh/ciclu complet de înmagazinare	5,65
Componentă volumetrică pentru <i>extracția</i> gazelor naturale	lei/MWh	2,76

Tarifele aprobate prin Ordinul nr.26/2013 sunt următoarele:

<i>Componenta de tarif</i>	<i>U.M.</i>	<i>Valoare</i>
Componentă volumetrică pentru <i>injecția</i> gazelor naturale	lei/MWh	2,37
Componenta fixă pentru <i>rezervarea capacității</i>	lei/MWh/ciclu complet de înmagazinare	13,12
Componentă volumetrică pentru <i>extracția</i> gazelor naturale	lei/MWh	1,80

Tarifele aprobate prin Ordinul nr.29/2014 sunt următoarele:

<i>Componenta de tarif</i>	<i>U.M.</i>	<i>Valoare</i>
Componentă volumetrică pentru <i>injecția</i> gazelor naturale	lei/MWh	2,53
Componenta fixă pentru <i>rezervarea capacității</i>	lei/MWh/ciclu complet de înmagazinare	13,14
Componentă volumetrică pentru <i>extracția</i> gazelor naturale	lei/MWh	1,80

Furnizarea gazelor naturale

Prețul final al gazelor naturale, la client, rezultă din adăugarea la prețul mediu ponderat de achiziție a gazelor naturale, a tarifelor de transport, înmagazinare și distribuție și a componentei comerciale, după următoarea formulă de calcul:

$$\text{Preț final} = \text{Preț mediu ponderat de achiziție a gazelor naturale} + \text{Tarif transport} + \text{Tarif înmagazinare} + \text{Tarif distribuție} + \text{Componentă comercială}$$

Tarifele de distribuție sunt diferențiate în funcție de zona de distribuție acoperită și de operatorul sistemului de distribuție. Metodologiile de calcul al prețurilor și al tarifelor reglementate sunt de tip "revenue-cap" pentru înmagazinarea subterană și pentru transportul gazelor naturale și de tip "price-cap" pentru distribuție și furnizare reglementată.

În conformitate cu prevederile art.181 alin.(5) din Legea nr.123/2012, *prețul de achiziție a gazelor din producția internă pentru piața reglementată* se stabilește prin hotărâre a Guvernului, la propunerea ministerului de resort și se actualizează de ANRE și ANRM, în concordanță cu prevederile Calendarului de eliminare treptată a prețurilor reglementate pentru clienții finali.

Autoritățile române au agreat cu organismele financiare internaționale un calendar de eliminare treptată a prețurilor reglementate până la 31 decembrie 2014 pentru clienții finali noncasnici (cu excepția cazului în care la această dată se constată existența unei diferențe semnificative între prețul de comercializare a producției interne și prețul european de import care ar putea periclita stabilitatea pieței, situație în care termenul se prelungește până la 31 decembrie 2015), iar pentru clienții casnici procesul menționat se finalizează la 31 decembrie 2018. În acest sens, Guvernul României a semnat cu FMI, Banca Mondială și Comisia Europeană un *“Memorandum privind calendarul de eliminare a prețurilor reglementate la gazele naturale”*. Calendarul de creștere a prețurilor până la finele anului 2014 a fost aprobat prin *HG nr.22 din 22 ianuarie 2013 privind stabilirea prețului de achiziție a gazelor naturale din producția internă pentru piața reglementată de gaze naturale*.

Totodată, în conformitate cu prevederile art.124, alin.(1), lit.e) din Legea nr.123/2012, producătorul de gaze naturale are obligația să pună, cu prioritate, la dispoziția furnizorilor cantitățile de gaze naturale rezultate din activitatea de producție, necesare acoperirii consumului pe piața reglementată, în conformitate cu reglementările ANRE privind respectarea graficului de liberalizare a prețurilor și de asigurare a gazelor naturale pentru clienții captivi, furnizorii având obligația respectării destinației acestor cantități de gaze naturale. Restul producției proprii, mai puțin cantitatea de gaze naturale aferentă consumului tehnologic, va fi pusă la dispoziția pieței concurențiale.

Gazele din producția internă destinate clienților finali de pe piața reglementată se compun din gaze din producția curentă și o parte din gazele înmagazinate.

În tabelul de mai jos sunt prezentate prețurile medii de furnizare a gazelor naturale în perioada 2012-2014:

Specificații	U.M.	2012	2013	2014
1	2	3	4	5
Preț mediu furnizare gaze din producția internă ³	lei/1000 mc	476,5	548,12	687,86
	lei/MWh	45,45	52,20	65,48
Preț mediu furnizare gaze din import	lei/1000 mc	1.729,0	1.462,6	1.436,22
	lei/MWh	163,19	137,28	132,24

Distribuția gazelor naturale

Tarifele de distribuție și prețurile finale reglementate au fost aprobate prin Ordinul ANRE nr.103 din 26 iunie 2008 privind stabilirea tarifelor reglementate pentru prestarea serviciului de distribuție și aprobarea prețurilor pentru furnizarea reglementată a gazelor naturale realizate de SNGN ROMGAZ SA, modificat prin Ordinul ANRE nr.31 din 30 august 2012.

Tarifele de distribuție, pe tipuri de consumatori, sunt următoarele:

- ⌘ B1 - cu un consum până la 23,25 MWh 21,66 lei/MWh
- ⌘ B1 - cu un consum anual între 23,26 MWh și 116,28 MWh 21,25 lei/MWh.

Prețurile finale reglementate, pe tipuri de consumatori, sunt următoarele:

- ⌘ B1 - cu un consum până la 23,25 MWh 117,89 lei/MWh
- ⌘ B1 - cu un consum anual între 23,26 MWh și 116,28 MWh 116,95 lei/MWh.

³ inclusiv gazele marfă și gazele din asocierea cu Schlumberger și fără costul serviciilor de depozitare

3.4.4. Resursele umane

La data de 31 decembrie 2014 societatea înregistra un număr de 6.344 de angajați.

Evoluția numărului de angajați ai societății în perioada 1 ianuarie 2012-31 decembrie 2014 este prezentată în tabelul de mai jos:

Specificații	2012	2013	2014
	2	3	4
Număr de angajați la începutul perioadei	5.945	5.921	6.472
Număr de persoane nou angajate	129	681	92
Număr de persoane care au încetat raporturile de muncă cu societatea	153	130	220
Număr de angajați la sfârșitul perioadei	5.921	6.472	6.344

Structura personalului la finele anului 2014 se prezintă astfel:

a) După nivelul de studii

- studii superioare 22,92 %
- studii medii 25,13 %
- școala de maiștrii 4,24 %
- școală profesională 34,85 %
- studii generale diverse 12,86 %

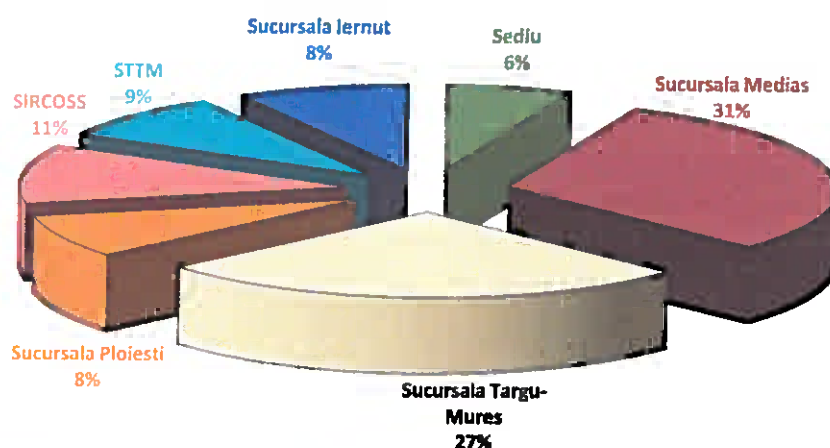
b) Pe categorii de vârstă

- sub 30 ani 4,30 %
- 30-40 ani 17,18 %
- 40-50 ani 48,87 %
- 50-60 ani 30,39 %
- peste 60 ani 7,25 %

c) Pe activități

- extracție gaze 62,25 %
- probe de producție/operații speciale la sonde 11,25 %
- sănătate 1,31 %
- transport 8,76 %
- înmagazinare gaze 7,96 %
- producție energie electrică 8,46 %

Repartizarea personalului pe sediu și sucursale este prezentată în figura de mai jos:



Structura personalului societății de la sediu și sucursale este prezentată în tabelul de mai jos:

Entitatea	Muncitori	Maiștrii	TESA	Total
1	2	3	4	5
Sediu	30		366	396
Sucursala Medias	1.498	89	359	1.946
Sucursala Târgu-Mureș	1.354	56	277	1.687
Sucursala Ploiești	324	28	156	508
SIRCOSS	519	50	145	714
STTM	427	19	110	556
Sucursala Iernut	362	46	129	537
TOTAL	4.514	288	1.542	6.344

În cursul anului 2014, activitatea de pregătire profesională din cadrul societății a avut ca direcții principale:

- perfecționarea angajaților TESA prin participarea la programe pe diferite domenii, în colaborare cu furnizori de programe de perfecționare din țară și străinătate;
- autorizarea/reautorizarea, conform specializării și a locului de muncă ocupat;
- perfecționarea și calificarea muncitorilor prin organizarea de cursuri interne.

Astfel, în anul 2014 au participat la cursuri de formare profesională un număr de 2.323 de salariați, cheltuielile realizate cu pregătirea și perfecționarea profesională fiind de 1.463.891 lei.

Planul anual de perfecționare profesională s-a realizat astfel:

- conform Codului Muncii au fost perfecționate un total de 1.152 persoane, care în ultimii 2 ani nu au participat la nici o formă de pregătire profesională, din care 302 personal TESA și un număr de 850 muncitori, iar 778 de persoane au participat la cursuri în vederea autorizării/reautorizării, conform specializării și a locului de muncă pe care îl ocupă;
- 393 persoane au participat la programe de pregătire profesională cu tematică de specialitate impusă de natura activității.

În cursul anului 2014 activitatea de pregătire profesională a avut ca direcție principală sprijinirea creșterii capacității de adaptare la noile cerințe ale economiei bazate pe cunoaștere, pentru asigurarea și actualizarea competențelor necesare pentru angajații ocupând funcții în domeniul tehnic, economic, cercetare-dezvoltare, etc., astfel:

- atestarea competențelor tehnice în domeniul petrolier (ANRM) pentru 56 persoane (experți și specialiști) pentru întocmirea de documentații ale cercetării geologice și expertizare;
- tot în zona explorare/producție s-au efectuat cursuri în domeniul zăcămintelor de hidrocarburi depletate, la care au participat 15 persoane. Tematica a cuprins metode de evaluare a zăcămintelor de hidrocarburi depletate, tehnologii de extracție, mărirea factorului de recuperare și analiza economică a exploatării acestor tipuri de zăcămintele;
- având în vedere implicarea Romgaz în proiectele offshore: Trident Est Rapsodia și Midia Deep, 5 angajați ai societății implicați în proiectul Lukoil au participat în acest an la cursul de pregătire în domeniul forajului și completării sondelor subacvatice din zona platformei continentale;

- un alt domeniu important în care cursurile desfășurate pe parcursul anului 2014 au adus un plus de siguranță și eficiență pentru activitatea companiei, îl reprezintă managementul riscurilor, 32 de angajați participând la cursuri în acest domeniu;
- implementarea Standardelor Internaționale de Raportare Financiară a impus pregătirea și perfecționarea angajaților din domeniul economic și financiar. Astfel, un număr de 61 de angajați au participat în 2014 la cursuri în acest domeniu.

Conform prevederilor legislative și a Contractului Colectiv de Muncă la nivel de unitate, în cadrul societății s-au organizat cursuri interne de perfecționare pentru angajații încadrați ca muncitori, precum și cursuri de calificare în meseria de "Operator lucrări speciale" și "Operator gaze".

În cadrul Sucursalelor Mediaș, Târgu Mureș, Ploiești, SIRCOSS, STTM și SPEE Iernut s-a organizat un program de perfecționare susținut de specialiști din cadrul sucursalelor pentru muncitori, corespunzător meseriilor avute, la care au participat un număr de 850 persoane.

Concomitent cu desfășurarea cursurilor interne de perfecționare s-a desfășurat un program de calificare la locul de muncă în meseria "Operator lucrări speciale" și "Operator gaze" în cadrul sucursalei Mediaș și SIRCOSS, la care au participat un număr de 24 persoane.

În cadrul Romgaz există *două organizații sindicale*, și anume:

- "Sindicatul Liber din cadrul SNGN Romgaz SA", care are în componență 6.289 de membrii;
- "Sindicatul Extracție Gaze și Servicii", care are în componență 38 de membrii.

Astfel, numărul total de membrii de sindicat în cadrul societății este de 6.327 din numărul total de salariați de 6.344, rezultând astfel un grad de sindicalizare de 99,73%.

Raporturile dintre manager și angajați: în urma negocierilor, părțile au convenit încheierea unui nou Contract Colectiv de Muncă, contract valabil pentru anii 2015 și 2016.

Pe parcursul anului 2014 *au existat unele elemente conflictuale între patronat și sindicat* așa cum acestea sunt prezentate în Anexa nr.3 la prezentul raport.

3.4.5. Aspecte privind mediul înconjurător

Activitatea de protecție a mediului în anul 2014 și-a concentrat în continuare atenția pe asigurarea conformării activității Romgaz la cerințele legale de protecția mediului aplicabile. De asemenea, s-a urmărit îndeplinirea obiectivelor specifice privind:

- ↳ eficientizarea acestei activități;
- ↳ îmbunătățirea procesului de evidență a gestiunii deșeurilor;
- ↳ creșterea gradului de conștientizare privind respectarea cerințelor legale;
- ↳ urmărirea îndeplinirii soluțiilor de remediere a aspectelor de mediu identificate în Raportul de tip due diligence și asumate de sucursalele Romgaz.

Direcțiile în care s-a acționat pe parcursul anului 2014, cu privire la activitatea de protecția mediului, au vizat:

- îndeplinirea cerințelor ce derivă din standardele ISO:14001 și 9001;
- conformarea la cerințele legale privind autorizarea de mediu, a tuturor celor 135 de obiective. Dintre acestea 7 sunt în curs de reautorizare (pentru 6 obiective s-a solicitat revizuirea autorizației și pentru un obiectiv s-a solicitat actualizarea autorizației), iar pentru 1 obiectiv s-a depus documentație de autorizare (obiectiv nou);
- conformarea la cerințele legale privind autorizarea de gospodărire a apelor uzate pentru:
 - 82 de obiective, din care: 7 sunt în curs de reautorizare, iar pentru 2 obiective s-a depus documentație de autorizare (obiective noi); și
 - 36 de obiective privind sistemele/sondele de injecție apă de zăcământ, din care: 7 în curs de reautorizare iar pentru un obiectiv s-a depus documentație de autorizare (obiectiv nou).

La nivelul societății, este dezvoltată o aplicație privind monitorizarea autorizațiilor de mediu, prin care se realizează o analiză permanentă și o supraveghere continuă asupra respectării cerințelor legale;

- eliminarea deșeurilor generate din activitatea proprie, conform cerințelor legale în vigoare. În anul 2014, a fost valorificată prin reciclare o cantitate de 782,093 tone deșeu, eliminată prin incinerare o cantitate de 133,592 tone deșeu și eliminată prin depozitare o cantitate de 10.055,914 tone deșeu;
- urmărirea nivelului de conformare cu prevederile legislației privind protecția mediului, prin monitorizarea modalităților de soluționare pentru depășiri ale limitelor admise de reglementările în vigoare. La nivelul organizației, este dezvoltată o aplicație privind monitorizarea/măsurarea indicatorilor fizico-chimici, bacteriologici și biologici emiși, emisiile poluanților, frecvența și modul de valorificare a rezultatelor, prin care se caută o analiză permanentă și o supraveghere continuă asupra respectării cerințelor legale. În anul 2014 s-a plătit cu titlul de penalități pentru depășirea concentrațiilor maxime admise suma de 9.632,76 lei și au vizat depășirea concentrațiilor maxime admise ale poluanților din apele uzate evacuate;
- urmărirea soluționării sesizărilor și a reclamațiilor de mediu primite de Romgaz. În 2014 au fost înregistrate trei reclamații externe de mediu din care doar una a fost întemeiată, după cum urmează:

- sesizare privind depășirea limitei maxime admise a nivelului de zgomot echivalent la limita exterioară a incintei funcționale și la limita exterioară a receptorilor protejați din vecinătate, la Stația de Comprimare Sânmartin, județul Mureș. În acest sens, a fost avizat în cadrul sedinței Consiliului Tehnico-Economic, Proiectul privind realizarea unei bariere fonice care să închidă zona surselor de zgomot reprezentate de prizele de aer și eșapamentele compresoarelor. Termenul de realizare a măsurii impuse de Garda de Mediu este 31 decembrie 2015;
 - sesizare privind posibila contaminare a apei subterane cu cloruri provenite din instalațiile de separare/stocare apă de zăcământ la grupul 205 Bibești. Sesizarea nu a fost confirmată de analizele de laborator efectuate pe probele de apă prelevate din fântânile reclamanților, calitatea apei nemodificându-se față de anul 2005;
 - sesizare depusă la Instituția Prefectului Mureș privind emisii necontrolate de gaze în atmosferă și deversări de ape uzate pe sol, la sonda 21 Filitelnic, sonda 7 Laslău, care de asemenea a fost nefondată.
- în urma extinderii domeniului de activitate, prin asimilarea centralei termoelectrice de la Iernut, s-a urmărit conformarea la cerințele legale aplicabile în acest domeniu, pentru anul 2014 fiind monitorizate pentru arzătoarele IMA 1, 2, 3, 4, 5 un total de 828.793 tone de CO₂. În 2014 a fost achiziționat un număr de 824.645 certificate de emisii de gaze cu efect de sera (EUA), astfel: un număr de 412.323 certificate aferente primei tranșe din anul 2014, la preț piață de referință de 5,89 euro/certificat, prin mecanismul de alocare tranzitorie stabilit prin HG nr.1096/2013 și un număr de 412.322 certificate aferente celei de a doua tranșe din anul 2014, la preț piață de referință de 6,04 euro/ certificat.
- La data de 31.12.2014, Romgaz deține în contul din Registrul Unic al Emisiilor de Gaze cu Efect de Seră un număr de 1.286.697 certificate de CO₂, astfel:
- 824.645 certificate aferente anului 2014;
 - din numărul de 962.085 certificate achiziționate în anul 2013, au ramas 454.465 certificate;
 - 7.587 certificate, depuse în Registrul de Electrocentrale București, aferente conformării emisiilor lunii ianuarie 2013;
- având în vedere studiul tip due diligence al cărui scop a fost determinarea gradului de conformare a companiei la legislația de mediu în vigoare, identificarea problemelor de mediu trecute și prezente, precum și a riscurilor de mediu viitoare cu care se poate confrunta compania, s-a întocmit în urma recomandărilor regăsite în acest studiu, un Raport de Remediere a Aspectelor semnificative de mediu, prin care au fost asumate costuri, soluții și termene de realizare a măsurilor de remediere. În anul 2014, a fost urmărită îndeplinirea celor 23 de măsuri de remediere planificate, care au fost implementate la termenele asumate. Romgaz are în continuare de urmărit respectarea măsurilor cu caracter permanent sau cele cu termene multianuale de implementare;
 - planificarea și organizarea activității de inspecții interne de mediu, pentru verificarea conformării cu cerințele legale aplicabile activităților inspectate. În anul 2014, au fost planificate și efectuate un număr de 116 inspecții interne de mediu (de la sediul Romgaz, pe obiectivele autorizate ale sucursalelor), în urma cărora au fost întocmite un număr de 11 rapoarte de neconformitate constatată/potențială, din care 10 au fost închise în termen iar 1 este deschisă, în termen; de asemenea, sucursalele Romgaz au avut planificate și realizate un număr de 108 inspecții interne de mediu în urma cărora

au fost întocmite 3 rapoarte de neconformitate constatată/potențială, din care 1 a fost închisă în termen iar 2 sunt deschise, cu termen depășit;

- evaluarea nivelului de conformare privind cerințele de protecția mediului și cerințele contractuale ale contractorilor și subcontractorilor lucrărilor de foraj contractate de Romgaz pe parcursul anului 2014;
- realizarea programelor de acțiuni/măsuri pentru prevenire și/sau limitare a impactului asupra mediului pentru anul 2014, acestea concretizându-se în:
 - lucrări de construcții de canalizare ape reziduale (racordări, dezafectări, etc.);
 - lucrări de ameliorare a mediului (combatere alunecări de teren, transformări de sonde de producție gaze natural în sonde de injecție ape de zăcământ, reducerea nivelului de zgomot, etc.);
 - lucrări de construcții de conducte ape reziduale (sisteme de evacuare impurități, montări rezervoare de colectare, etc.);
 - lucrări de protecția mediului din cadrul lucrărilor de investiții (estimat la 3% din valoarea totală a investițiilor);
 - plăți (plata obligației la Fondul de mediu, plata taxelor de autorizare, analize de laborator);
 - implementarea măsurilor de securitate din Raportul de due diligence elaborat de ERM prin dotarea grupurilor de sonde din depozitul Ghercești cu generatoare electrice de siguranță;
 - contractări de servicii privind eliminarea (incinerare/depozitare) și valorificarea (reciclare/coincinerare) deșeurilor generate din propria activitate;
 - implementarea măsurilor de securitate din Raportul de due diligence elaborate de ERM, prin realizarea infrastructurii la 7 sonde, necesare intervenției în caz de accident major.

De asemenea, activitatea de protecția mediului la nivelul societății a fost supusă în anul 2013 unei misiuni de audit intern, în urma careia au fost elaborate o serie de recomandări de îmbunătățire a activității. Recomandările auditorilor au fost soluționate și implementate la termenele stabilite în anul 2014.

În anul 2014, Garda de Mediu a desfășurat pe locațiile Romgaz un număr de 51 de inspecții, Administrația Apele Române, un număr de 19 inspecții iar agențiile de protecția mediului, un număr de 19 inspecții. În urma acestora, societatea a suportat o singură amendă de mediu determinată de neconformarea la legislația de mediu. În data de 11 august 2014, Garda Națională de Mediu – Comisariatul Județean Mureș a efectuat un control la Stația de Comprimare Sânmartin, în urma unei sesizări depuse de către un grup de cetățeni din localitatea Sânmartin, înregistrată la GNM CJ Mureș cu Nr. 1.573/120 p/04.08.2014, cu privire la disconfortul generat de nivelul de zgomot produs. În urma măsurătorilor efectuate de APM Mureș, s-a constatat că limita maxim admisă pentru nivelul de zgomot echivalent la limita incintei SC Sânmartin este depășită în dreptul celor două eșapamente: 72 dB(A), față de 65 dB(A) admis.

Astfel, Romgaz a fost sancționată cu amendă în valoare de 30.000 mii lei, din care a fost achitată suma de 15.000 mii lei, în 48 de ore.

În anul 2014, Romgaz *nu a înregistrat nici un accident ecologic.*

3.4.6. Managementul riscului și controlul intern

Politicele și obiectivele societății privind managementul riscului

Potrivit Codului de Guvernanță Corporativă, unul dintre rolurile conducerii societății este acela de a se asigura că, la nivelul companiei, există implementat un sistem eficient de management a riscurilor.

Deoarece procesul de implementare a sistemului de management a riscurilor este relativ tânăr în cadrul societății – a debutat acum de doi ani, una dintre preocupările majore ale managementului societății constă în conștientizarea organizației asupra obiectivelor procesului de management de risc și necesității implicării directe în procesul de desfășurare al managementului riscului, precum și alinierea la cele mai noi practici în domeniu, prin respectarea legislației în vigoare, a standardelor și normelor referitoare la acest proces.

Implementarea sistemului de management a riscurilor la nivelul societății are în vedere aplicarea:

- ☐ Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr.946 din 4 iulie 2005 (actualizat) privind dezvoltarea sistemului de control intern/managerial și care face referire la managementul riscurilor (Standardul 11: “*Managementul Riscurilor*”);
- ☐ OG nr.119/1999 (art. 4) privind controlul intern și controlul financiar preventiv;
- ☐ Legea nr.234 din 7 decembrie 2010 privind modificarea și completarea OG nr.119/1999;
- ☐ Standardul internațional ISO 31010: 2009: “*Risk management – risk assessment techniques*”;
- ☐ Standardul internațional ISO 31000: 2009: “*Risk management/Principles and guidelines*”;
- ☐ Standardul românesc SR Ghid 73: 2009: “*Managementul riscului – Vocabular*”.

Astfel, în conformitate cu procesul de management a riscurilor, societatea analizează sistematic, cel puțin odată pe an, riscurile aferente obiectivelor și activităților sale, elaborează planuri de tratament corespunzătoare în direcția limitării posibilelor consecințe ale acestor riscuri, și numește salariații responsabili în aplicarea planurilor respective.

De asemenea, sistemul de management a riscurilor implementat la nivelul societății este parte integrantă în procesul de luare a deciziilor prin stabilirea obligativității utilizării analizei de management a riscurilor la întocmirea fiecărui document complex de la nivelul societății și a sucursalelor acesteia, respectiv pentru:

- proiectele de foraj sonde;
- proiecte tehnice de execuție a obiectivelor de investiții;
- studii de fezabilitate;
- studii de evaluare a resurselor geologice și a performanțelor în exploatare a zăcămintelor.

De asemenea, oricare proiect de anvergură, elaborat intern sau extern, din domeniul explorării, dezvoltării și/sau exploatarea zăcămintelor de gaze naturale precum și a producerii și livrării de energie electrică este evaluat și prin prisma managementului de risc.

Beneficiile principale ale procesului de management a riscurilor sunt îmbunătățirea performanței societății prin identificarea, analiza, evaluarea și gestionarea tuturor riscurilor

care se pot manifesta la nivelul acesteia în vederea minimizării consecințelor riscurilor negative, sau după caz, a sporirii efectelor riscurilor pozitive.

Pentru o evaluare eficientă a riscurilor identificate la nivelul societății, a fost înființat un compartiment dedicat gestionării cu succes a managementului de risc la nivelul întregii societăți. Dintre principalele aspecte în procesul de implementare a managementului de risc amintim: identificarea, analiza, evaluarea și tratarea riscurilor. Dintre sarcinile principale ale acestui birou se distinge aceea de întocmire a documentelor finale de management a riscurilor de la nivelul societății: Registrul Final al Riscurilor, Raportul Final de Riscuri, Planul Final de Implementare Măsuri și Profilul de Risc al societății.

În cadrul societății există **3 niveluri de roluri** formate în cadrul sistemului de management a riscurilor și anume:

- *nivelul inferior*, reprezentat de identificatorii de risc și de responsabilii de riscuri (reprezentat de șeful fiecărei unități organizatorice) care au sarcina de întocmire a documentelor de management a riscurilor de la nivelul unității organizatorice pe care o conduc;
- *nivelul mediu*, reprezentat de *middle*-managementul companiei care, împreună cu șefii unităților organizatorice, formează Comisia de Gestiune a Riscurilor și care facilitează și coordonează procesul de management de risc din direcția/departamentul/divizia lor;
- *nivelul superior*, reprezentat de managementul executiv superior al societății prin Comisia de Analiză și Gestiune a Riscurilor; această comisie aprobă apetitul pentru risc al societății precum și profilul de risc al acesteia în conformitate cu obiectivele societății.

Obiectivele generale a activității de gestionare a riscurilor la nivelul societății sunt:

1. Stabilirea cadrului general unitar de identificare, analiză și gestionare a riscurilor;
2. Furnizarea unui instrument pentru gestionarea riscurilor într-un mod controlat și eficient;
3. Furnizarea unei descrieri a modului în care sunt stabilite și implementate măsurile de control menite să prevină apariția riscurilor negative.

Dintre categoriile de riscuri analizate la nivelul companiei amintim: riscurile financiare, riscurile de piață, riscurile referitoare la protecția, sănătatea și securitatea în muncă, riscurile de personal, riscurile sistemelor informatice, riscurile legale și de reglementare. Menționăm că toate riscurile sunt analizate prin prisma:

- obiectivului specific la care face referire riscul;
- cauzelor de apariție a riscurilor;
- consecințelor apărute ca urmare a materializării riscurilor;
- probabilității de apariție;
- impactului generat de materializarea riscurilor;
- expunerii la risc;
- strategia de răspuns la risc;
- măsurilor de control (tratare) recomandate;
- riscurilor reziduale rămase după tratarea riscurilor inițiale.

Controlul intern

Sistemul de control intern/managerial reprezintă o componentă integrantă a sistemului de management al organizației, care vizează toate activitățile unităților organizatorice, la toate nivelurile de management, în vederea atingerii obiectivelor propuse.

Sistemul de control intern managerial se implementează prin aplicarea celor 25 de standarde de control intern managerial, grupate în cinci categorii principale:

- mediul de control;
- performanța și managementul riscurilor;
- informarea și comunicarea;
- activități de control;
- auditarea și evaluarea.

Aceste standarde definesc un minim de reguli de management care trebuie respectate în cadrul organizației și sunt descrise în Codul controlului intern/managerial, din Ordinul MFP nr.945/2005 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial la entitățile publice.

În accepțiunea reglementărilor existente cu privire la controlul intern, conducerea Romgaz a dispus elaborarea și dezvoltarea sistemelor de control intern/managerial în cadrul societății începând cu anul 2010, și a inițiat un proces de aderare la standardele de control intern.

Sistemul de control intern/managerial dezvoltat și în curs de implementare în entitățile proprii, a fost conceput astfel încât:

- să fie definite responsabilitățile, resursele, modalitățile și sistemele de informare, precum și instrumentele corespunzătoare;
- să existe o difuzare internă de informații fiabile, pertinente a căror cunoaștere să permită fiecărui angajat să-și exercite responsabilitățile;
- să identifice principalele riscuri ce pot să apară în atingerea obiectivelor, riscuri pe care să le analizeze și să le gestioneze;
- să stabilească activități corespunzătoare de control concepute pentru a reduce aceste riscuri; și
- să asigure o supraveghere și o examinare permanentă a funcționalității sistemului.

În vederea analizei și identificării acțiunilor necesare pentru asigurarea conformității cu standardele de control intern/managerial, precum și monitorizarea acestora, la nivelul societății a fost numită o Comisie pentru monitorizarea și coordonarea dezvoltării sistemului de control intern/managerial. Ultima actualizare a componenței acestei Comisii a avut loc la nivelul anului 2014 prin Decizia nr.362/16.12.2014. Secretariatul Comisiei și interfața între comisie și unitățile organizatorice sunt asigurate de Biroul control managerial.

În cursul anului 2014, Comisia cu atribuții în dezvoltarea SCIM a avut două întâlniri de lucru, în luna ianuarie și luna noiembrie, ocazie cu care au fost întocmite și procesele verbale 2030/23.01.2014, respectiv 31086/04.11.2014.

Comisia a elaborat/validat un Program de dezvoltare a sistemului de control intern/managerial (PDSCIM) pentru perioada 2014-2015, program care încorporează și acțiuni de îmbunătățire rezultate în urma autoevaluării anuale, aferente anului 2013.

Corelat cu PDSCIM aprobat pentru perioada 2014-2015, în anul 2014 au fost derulate o serie de acțiuni care au vizat dezvoltarea/îmbunătățirea sistemului de control intern/managerial, după cum urmează:

- monitorizarea și publicarea pe rețeaua internă, a situației conformării personalului cu normele de conduită stabilite, conform reglementărilor în vigoare;
- actualizarea/revizuirea fișelor de post pentru întreg personalul organizației, asigurând îndeplinirea cerințelor de control intern referitoare la incompatibilități, conflict de interese, delegare, etc.;
- analiza corespondenței Regulament de Organizare și Funcționare – Proceduri – Fișe de post la Sucursala de producție gaze naturale Târgu Mureș, analiză realizată la nivelul fiecărei unități organizatorice din cadrul sucursalei. Rezultatele acestei evaluări sunt concretizate în chestionare de analiză. Rezultatele centralizate, precum și solicitarea de modificare, au fost comunicate serviciului Organizare Planificare Resurse Umane, în vederea analizei și stabilirii acțiunilor necesare asigurării conformității cu realitatea organizatorică;
- modernizarea și dezvoltarea aplicației software, conform noilor cerințe identificate, pentru gestionarea pregătirii profesionale anuale a personalului. Aplicația permite generarea de rapoarte periodice, care constituie date de intrare în analiza efectuată de management;
- analiza și identificarea funcțiilor sensibile la nivelul fiecărei unități organizatorice, corelat cu reglementările aplicabile (procedura operațională 01 PO-10 “*Funcții sensibile*” și procedura de sistem PS-07 “*Managementul riscurilor*”). Nu a fost identificată nici o funcție sensibilă la nivelul organizației, motiv pentru care s-a inițiat o nouă analiză, conform Deciziei 361/16.12.2014, corelat cu reglementările interne aplicabile;
- elaborarea/actualizarea documentului de obiective aferent anului 2014, (înregistrat 12420/12.05.2014);
- elaborarea/actualizarea registrului riscurilor aferente obiectivelor identificate;
- actualizarea Regulamentului intern cu aspecte privind cercetarea disciplinară, completarea declarației de avere și actualizarea criteriilor de evaluare profesională a salariaților;
- alocarea responsabilităților pentru tratarea neregularităților semnalate din afara organizației, surprinderea acestora în Regulament de Organizare și Funcționare actualizat (înregistrat 29008/16.10.2014) și completarea fișelor de post a persoanelor desemnate;
- analiza și crearea unei situații centralizatoare, trimestriale, cuprinzând neregularitățile semnalate la nivelul fiecărei sucursale și cumulată pe toată organizația.

Față de această etapă, în urma autoevaluării realizate la sfârșitul anului 2014, stadiul actual al dezvoltării sistemului de control intern managerial, cuprinzând cele 25 de standarde la nivelul organizației, este implementat. Conform autoevaluării realizate la sfârșitul anului 2013, stadiul dezvoltării sistemului de control intern managerial era parțial implementat, din totalul de 25 de standarde necesar a fi implementate 22 standarde erau implementate integral iar 3 standarde erau implementate parțial.

3.4.7. Litigii

Situația sintetizată a litigiilor în care este implicată Romgaz se prezintă astfel:

- ☐ numărul total de litigii este de 133, din care:
 - ✎ 74 de cauze în care Romgaz este reclamantă;
 - ✎ 56 de cauze în care Romgaz este pârâtă;
 - ✎ 3 cauze în care Romgaz este parte civilă/vătămată;
- ☐ valoarea totală (aproximativă) a dosarelor în care Romgaz este reclamantă este de 592.553.919 lei.
- ☐ valoarea totală (aproximativă) a dosarelor în care Romgaz este pârâtă este de 12.595.978 lei.

Situația detaliată a litigiilor este prezentată în Anexa nr.3 la prezentul raport.

IV. ACTIVELE CORPORALE ALE SOCIETĂȚII

4.1. Principalele capacități de producție

Apariția și apoi dezvoltarea și diversificarea graduală a ceea ce urma să reprezinte cu adevărat infrastructura industriei productive de gaze naturale a României are ca și reper **anul 1909** când, prin intermediul sondei 2 Sărmășel (județul Mureș), s-a descoperit primul zăcământ de gaze.

În anii imediat următori începe să se contureze, la scară redusă, o infrastructură unicat la acea vreme în Europa și care se compunea în principal din următoarele active:

- conducta de transport gaze, prima de acest fel din Europa, construită în anul 1914, conductă care lega localitățile Sărmășel și Turda (județul Cluj) și
- stația de comprimare a gazelor de la Sărmășel, prima din Europa, stație construită în anul 1927.

De menționat este faptul că după anul 1960 se descoperă marile structuri gazeifere ale țării și în paralel cu acest proces începe, la scară națională, dezvoltarea unei complexe infrastructuri dedicate exclusiv procesului de extracție a gazelor, iar mai târziu celui de injecție și stocare a gazelor în depozite subterane. Aceste structuri gazeifere de anvergură, localizate în bazinul Transilvaniei, furnizează și astăzi cantități apreciable de gaze naturale.

Explorare-producție

Infrastructura aferentă exploatarea zăcămintelor, respectiv înmagazinării gazelor naturale în zăcăminte depletate convertite în depozite subterane, se prezintă astăzi ca un ansamblu deosebit de complex.

Infrastructura societății, privită în ansamblul ei, s-a dezvoltat continuu atât înainte cât și după anul 1989. Intensitatea maximă a ritmului de dezvoltare a capacităților de producție a fost în jurul anilor 1970-1980, atunci când și producțiile anuale înregistrate erau la cote deosebit de ridicate, aceasta atât datorită cererii de consum ale acelor vremuri cât și existenței unei energii de zăcământ apreciable pentru majoritatea structurilor gazeifere descoperite.

Este de menționat faptul că o parte din infrastructura productivă (activele) a companiei provenea în urma naționalizării din iunie 1948.

În prezent nici un activ al Romgaz nu este revendicat de către o persoană fizică sau juridică din țară sau din străinătate.

Capacitățile de producție, deși funcționale, sunt în mare parte vechi de ordinul zecilor de ani, fapt pentru care în urmă cu câțiva ani a început un amplu proces de reabilitare și modernizare a acestora, eforturile fiind concentrate pe montarea, înlocuirea sau modernizarea unor panouri comerciale (fiscale) de predare gaze, stații de uscare gaze, stații de comprimare gaze.

Capacitățile de producție aferente infrastructurii companiei se prezintă, sintetic, după cum urmează:

1. Sonde (aflate în producție, sonde închise temporar pentru operațiuni de reactivare sau reparații, sonde de injecție ape de zăcământ);
2. Conducte (de aducțiune, colectoare – care fac legătura între grupurile de sonde, de vehiculare ape reziduale și de vehiculare ape industriale);
3. Încălzitoare de gaze (calorifere);

4. Separatoare de impurități din fluxul de gaze (subterane și supraterane);
5. Panouri de măsurare a debitelor de gaze (pentru măsurare tehnologică – aproximativ egale cu numărul de zăcăminte și pentru măsurare fiscală – la interfața cu SNT);
6. Stații de uscare (condiționare) a gazelor;
7. Agregate de comprimare gaze care sunt de tipul:
 - compresoare mobile de mică capacitate montate fie la capul de erupție a sondei sau la grupul de sonde;
 - compresoare de câmp de gaze, care deserveșc una sau mai multe structuri și
 - stații de comprimare constituite de regulă din două sau mai multe agregate de comprimare și care pot fi stații de comprimare intermediare sau finale (cu debusare în SNT);
8. stații de pompare, fie a apei industriale fie a apei de zăcământ;
9. anexe (clădiri, ateliere, magazii, linii electrice, drumuri de schelă etc.).

Gradul de utilizare a capacităților de producție este unul maximal și se situează în adiacența valorii procentuale de 100%.

Astfel, în prezent sunt exploatate un număr de 148 de zăcăminte din care 143 zăcăminte sunt considerate zăcăminte cu perimetru instituit, iar restul de 5 zăcăminte sunt incluse în categoria zăcămintelor cu producție experimentală.

Exploatarea propriu-zisă a acestor zăcăminte se face prin intermediul a cca.3.260 sonde și aproximativ tot atâtea instalații tehnologice de suprafață compuse în principal din conducte de aducție, încălzitoare de gaze (unde este cazul), separatoare de impurități lichide și panouri tehnologice de măsurare a gazelor.

Din numărul total de sonde, 26% sunt exploatate la o adâncime de peste 2000 m. Menținerea în funcțiune între anumite limite de presiune și debit a sondelor productive de gaze se face prin intermediul a 115 agregate de comprimare dintre care, 91 agregate sunt grupate în 19 stații de comprimare, iar 17 agregate reprezintă așa numitele compresoare de câmp și 7 agregate sunt compresoare în apropierea sondelor de gaze, constituind categoria compresoarelor de grup.

Calitatea gazelor, cerință tehnică stipulată în legislația de specialitate, este asigurată în proporție de peste 99% de către 71 stații de uscare a gazelor.

O altă componentă a infrastructurii companiei o constituie sistemul tehnico-informatic, care reprezintă totalitatea echipamentelor și programelor informatice (soft-uri) dedicate monitorizării parametrilor specifici activității de cercetare, producție și înmagazinare gaze. Aceste programe informatice complexe compuse dintr-o serie de module, prelucrează informațiile provenite din investigarea seismică a unor zone din scoarța terestră, colectează informații în urma cercetării sondelor de gaze, informații aferente istoricului de producție și alte informații tehnice care constituie date de intrare pentru analize de tip cash-flow etc.

Prelucrearea și interpretarea acestor numeroase date de intrare are ca finalitate elaborarea, în cadrul compartimentelor de specialitate, a unor ample documentații tehnico-economice denumite *studii de evaluare* a resurselor geologice și a performanțelor în exploatare a zăcămintelor comerciale. În aceste studii sunt analizate și fundamentate inclusiv lucrările de investiții care urmează a se efectua pe respectivul zăcământ, investiții care, alături de alte lucrări de stimulare a producției, devin obligații de îndată ce respectivul studiu a fost omologat de către ANRM.

Înmagazinare subterană

Depozitul Bilciurești

Caracteristici:

- ↳ localizare: județul Dâmbovița, la circa 40 km V-NV de municipiul București;
- ↳ anul punerii în funcțiune: 1983;
- ↳ capacități:
 - de înmagazinare: 1.310 mil.mc;
 - de livrare: 17 mil.mc/zi;
- ↳ principalele mijloace fixe: 62 sonde, 26 km conducte colectoare aferente celor 62 de sonde, 50 încălzitoare gaze, 24 separatoare, 14 instalații de măsură tehnologică gaze, 7 stații de uscare, 33 km colector, sistem măsură fiscală bidirecțional echipat cu contoare ultrasonice, stație de comprimare (Butimanu) și stație de injecție ape reziduale.

Depozitul Sărmășel

Caracteristici:

- ↳ localizare: în perimetrul localității Sărmășel la 35 km NV de municipiul Târgu-Mureș, 35 km N de Luduș și 48 km E de municipiul Cluj-Napoca;
- ↳ anul punerii în funcțiune: 1996;
- ↳ capacități:
 - de înmagazinare: 800 mil.mc;
 - de livrare: 6,5 mil.mc/zi;
- ↳ principalele mijloace fixe: 61 sonde, 26,341 km conducte colectoare aferente celor 61 de sonde, 77 separatoare, 4,67 km colector, sistem măsură fiscală bidirecțional echipat cu contoare ultrasonice și stație de comprimare (Sărmășel).

În prezent, în vederea creșterii capacității de lucru de la 800 mil.mc/ciclu până la 920 mil.mc/ciclu sunt în derulare următoarele investiții:

- stație de comprimare gaze;
- stații de uscare;
- modernizarea infrastructurii de suprafață;
- modernizarea sistemului de măsură fiscală a gazelor.

Depozitul Urziceni

Caracteristici:

- ↳ localizare: județul Ialomița, la circa 50 km NE de municipiul București;
- ↳ anul punerii în funcțiune: 1978;
- ↳ capacități:
 - de înmagazinare: 250 mil.mc;
 - de livrare: 2,7 mil.mc/zi;
- ↳ principalele mijloace fixe: 27 sonde, 17,3 km conducte colectoare aferente celor 27 de sonde, 28 încălzitoare gaze, 6 instalații de măsură tehnologică gaze, 1 stație de uscare, 7,131 km colector, sistem măsură fiscală bidirecțional echipat cu contoare ultrasonice, sistem achiziție parametrii prin fibră optică și stație de comprimare (Urziceni).

În prezent, în vederea creșterii capacității de lucru de la 250 mil.mc/ciclu până la 360 mil.mc/ciclu sunt în derulare următoarele investiții:

- stație de comprimare gaze;

- modernizarea infrastructurii de suprafață.

Depozitul Cetatea de Baltă

Caracteristici:

- ↳ localizare: circa 12 km S-V de municipiul Târnăveni;
- ↳ anul punerii în funcțiune: 2002;
- ↳ capacități:
 - de înmagazinare: 200 mil.mc;
 - de livrare: 1 mil.mc/zi;
- ↳ principalele mijloace fixe: 16 sonde, 6,64 km conducte colectoare aferente celor 16 sonde, 6 separatoare, 6 instalații de măsură tehnologică gaze, 9,375 km colector, sistem de supervizare câmp și sistem achiziție parametrii prin fibră optică.

Depozitul Ghercești

Caracteristici:

- ↳ localizare: județul Dolj, în imediata apropiere a municipiul Craiova;
- ↳ anul punerii în funcțiune: 2002;
- ↳ capacități:
 - de înmagazinare: 150 mil.mc;
 - de livrare: 1,5 mil.mc/zi;
- ↳ principalele mijloace fixe: 86 sonde, 156,931 km conducte colectoare aferente celor 86 sonde, 13 separatoare, 6 instalații de măsură tehnologică gaze, o stație de uscare, 41,998 km colector, sistem măsură fiscală bidirecțional echipat cu contoare ultrasonice și sistem comunicare și achiziție parametrii prin fibră optică.

Depozitul Bălăceanca

Caracteristici:

- ↳ localizare: circa 4 km de municipiul București;
- ↳ anul punerii în funcțiune: 1989;
- ↳ capacități:
 - de înmagazinare: 50 mil.mc;
 - de livrare: 1,2 mil.mc/zi;
- ↳ principalele mijloace fixe: 24 sonde, 9,993 km conducte colectoare, 15 încălzitoare gaze, 4 separatoare, 4 instalații de măsură tehnologică gaze, o stație de uscare, 1,07 km colector, sistem măsură fiscală bidirecțional echipat cu contoare ultrasonice, stație de comprimare (Bălăceanca) și sistem comunicare și achiziție parametrii prin fibră optică.

Operații speciale și servicii la sonde

Activitatea de *Intervenții, reparații capitale și probe de producție* reprezintă totalitatea serviciilor efectuate cu instalații cu turlă, precum și echipamente specifice activităților suport, cum ar fi: instalație frezare dopuri ciment, habă cu agitator, sand control-amestecător de nisip, probare straturi productive în gaură tubată (DST), sită vibratoare, grup motopompă.

Activitățile de *Operații Speciale la Sonde* sunt executate cu următoarele echipamente: agregat de cimentare, echipament măsurători sonde, echipament de investigare în gaură tubată, unitate tubing flexibil, convertor de azot lichid, autocisternă de azot lichid, container ciment, unități de filtrare fluide, instalație de refulare-măsurare-separare bifazică, instalație de refulare-măsurare-separare trifazică, echipament investigare material tubular, ecometru, tăiere material

tubular, dispozitiv asamblare packere, recuperator packer hidraulic, instalație de stins incendiu la sondă.

Având în vedere necesitatea continuă de a realiza lucrări de intervenție și operații speciale la sondele de gaze, dovadă fiind numărul mare de lucrări desfășurate în trecut, este necesar a se interveni în continuare la sondele de gaze în vederea stopării declinului.

Transport și mentenanță

Parcul auto al STTM este format din 640 autovehicule și utilaje, după cum urmează:

- autovehicule de transport persoane: autoturisme (104), autoturisme de teren (91), microbuze (11), autobuze (2) și autocare (2);
- autoutilitare transport persoane și mărfuri < de 3,5 to (17+22) și respectiv > de 3,5 to (94);
- autospeciale de transport mărfuri: autobasculante (24), autovidanje (29), autocamioane (2), autoplatforme (15), autocisterne (3);
- autospeciale pentru transport greu: autoremorchere (3) și autotractoare cu semiremorcă (9);
- autospeciale pentru ridicare și manipulare: automacarale de 12-18 to (6) și 24-35 to (11);
- alte autovehicule specializate: laborator de încercări și verificări echipamente pentru automatizări (3);
- utilaje terasiere: buldozere (8), excavatoare pe șenile (2), buldoexcavatoare (13), autogredere (3), cilindru compactor (3), încărcător frontal (11);
- alte utilaje: tractoare rutiere (74), stivuitoare, etc.;
- alte vehicule: remorci transport greu, semiremorci și remorci pentru tractoare.

Având în vedere dinamica activității de explorare-producție gaze desfășurată de Romgaz, pe termen mediu (cca.5 ani) perspectiva dezvoltării STTM în realizarea obiectului de activitate trebuie concretizată prin determinarea în permanență a metodelor și măsurilor ce rezultă din asigurarea unor servicii de calitate și în condiții de eficiență economică.

Producția de energie electrică

CTE Iernut are o putere instalată de 800 MW, având în componență 6 grupuri energetice: 4 grupuri de câte 100 MW de producție cehoslovacă și 2 grupuri de câte 200 MW de producție sovietică. Grupurile au fost puse în funcțiune între anii 1963 și 1967.

Centrala este legată de drumul european E60 printr-o porțiune de drum de cca.1,5 km, drum care este proprietatea centralei, precum și de sistemul național de căi ferate cu stația CFR Cucu printr-o legătură de cale ferată de cca.2 km, de asemenea proprietatea centralei.

Restricții de funcționare impuse de reglementările de mediu aplicabile

Grupurile nr.1 și nr.4 de 100 MW

În cursul anului 2013, prin punerea în funcțiune a sistemului de recirculare a gazelor de ardere la cazanul nr.1 și cazanul nr.4 s-a reușit reducerea emisiilor de NOx, de la cca.800 mg/Nmc gaze arse la valori sub 300 mg/Nmc, ceea ce corespunde reglementărilor de mediu.

Astfel, conform autorizației integrate de mediu a Sucursalei Iernut, grupurile energetice nr.1 și nr.4 de câte 100 MW fiecare, au permisă funcționarea cu perioadă de tranziție până la data de 30 iunie 2020. Obligatorietatea fiind ca în această perioadă să se reducă concentrațiile maxime de NOx la coș, de la 300 la 100 mg/Nmc gaze arse.

Dacă această ultimă măsură nu se realizează, grupurile nu vor mai avea voie să funcționeze după data de 30.06.2020.

Grupurile nr.2 și nr.3 de 100 MW

Aceste grupuri au termen de funcționare până la data de 31.12.2015 însă, fără a depăși un anumit număr de ore de funcționare, respectiv 20.000 ore în perioada 2008-2015.

Precizăm că la data raportului, grupul nr.2 mai poate funcționa 13.390 ore, iar grupul nr.3 mai poate funcționa 5.552 ore.

După anul 2015 aceste grupuri se vor dezafecta, iar unele din componentele acestora, vor constitui rezerve de piese de schimb pentru grupurile nr.1 și 4.

Grupurile nr.5 și nr.6 de 200 MW

La aceste grupuri s-au implementat în anii 2010 și 2011 arzătoare cu NOx redus, îndeplinind astfel o cerință de mediu inclusă în planul de acțiuni cuprins în autorizația integrată de mediu. Măsura s-a realizat la termen.

Datorită acestor acțiuni, aceste grupuri intră automat în noua perioadă de tranziție stabilită pentru perioada 01.01.2016-31.12.2020.

4.2. Activitatea investițională

Investițiile joacă un rol deosebit în menținerea declinului producției, atât prin descoperirea de noi rezerve cât și prin îmbunătățirea gradului de recuperare actual prin reabilitarea, dezvoltarea și modernizarea facilităților existente.

Societatea a realizat în perioada 2012-2014 investiții în valoare de cca.2,45 mld.lei, astfel:

Anul	2012	2013	2014	Total
Valoare (mii lei)	519.053	848.247	1.085.500	2.452.800

Pentru anul 2014 Romgaz și-a programat investiții în valoare de 1.341,38 mil.lei și a realizat 1.085,5 mil.lei, cu 28% mai puțin. Comparativ cu realizările anului 2013, s-au realizat cu 237,2 mil.lei mai mult, acestea fiind finanțate exclusiv din surse proprii.

Valoarea mijloacelor fixe puse în funcțiune în perioada de raportare a fost de 569 mil.lei.

Programul de investiții pentru anul 2014 a fost aprobat de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr.29 din 16 decembrie 2013, iar bugetul aferent, sub forma Anexei nr.5 la bugetul de venituri și cheltuieli, prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr.6 din 30 iulie 2013 (HG nr.570/09.07.2014).

Direcțiile prioritare ale programului de investiții vizează, în principal, proiecte privind:

- continuarea lucrărilor de cercetare geologică prin noi foraje și prospecțiuni geologice pentru descoperirea de noi rezerve de gaze naturale;
- dezvoltarea potențialului de producție prin asigurarea de noi capacități de pe structurile existente;
- îmbunătățirea performanțelor instalațiilor și echipamentelor aflate în dotare și creșterea siguranței în exploatare;
- creșterea capacității de înmagazinare subterană a gazelor, a flexibilității și securității depozitelor existente;
- asigurare de noi utilaje sau modernizarea celor existente, necesare susținerii activității de producție;
- elaborarea de studii și proiecte necesare dezvoltărilor viitoare ale societății.

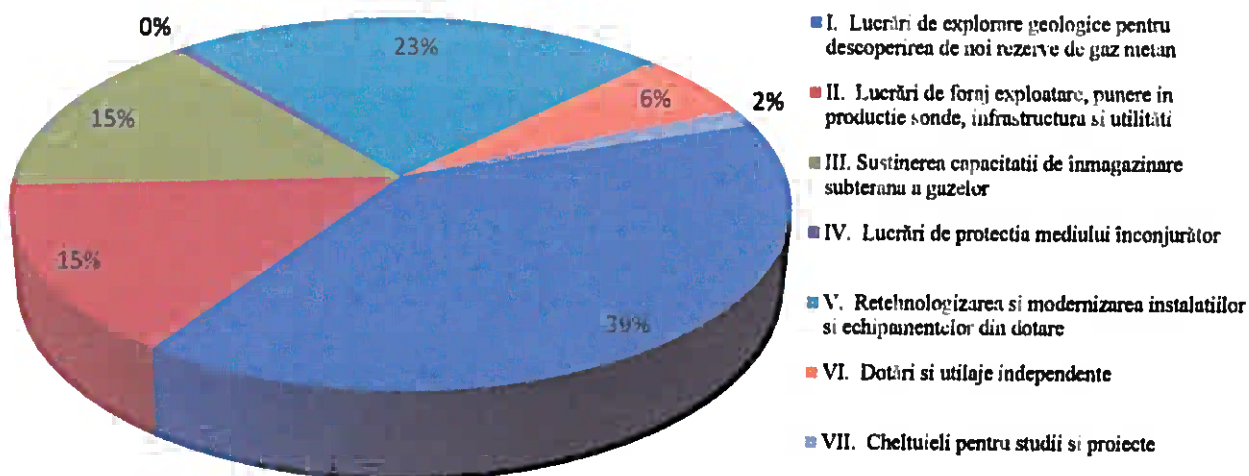
Investițiile realizate în anul 2014 comparativ cu cele programate, pe principalele capitole, sunt prezentate în tabelul de mai jos:

mii lei

Capitol investiții	Program	Realizat	%
1	2	3	4=3/2x100
I. Lucrări de explorare geologică pentru descoperirea de noi rezerve de gaz metan	552.680	427.906	77,42
II. Lucrări de foraj de exploatare, punere în producție sonde, infrastructură și utilități	223.748	159.219	71,16
III. Susținerea capacității de înmagazinare subterană a gazelor	167.500	159.809	95,41
IV. Lucrări de protecția mediului înconjurător	17.363	4.825	27,79
V. Retehnologizarea și modernizarea instalațiilor și echipamentelor din dotare	265.406	254.631	95,94
VI. Dotări și utilaje independente	92.979	63.898	68,72
VII. Cheltuieli pentru studii și proiecte	21.709	16.209	74,66
TOTAL	1.341.385	1.085.497	80,9

^{*)} începând cu data de 20 mai 2014 s-au inclus în programul de investiții și reparațiile capitalizabile

În figura de mai jos este prezentată structura investițiilor realizate în perioada de raportare:



Încă de la începutul anului, 63,4% din buget a fost asigurat cu contracte de execuție/livrare, incluzând și valoarea obiectivelor realizate în regie proprie.

Asigurarea cu contracte încheiate în anul 2013 a constituit o primă premisă pentru înregistrarea unui nivel ridicat al realizărilor.

Nivelul indicat al realizărilor valorice a însemnat și înregistrarea unor însemnate realizări fizice.

- reparații capitalizabile sonde: 136 sonde;
- modernizare utilaj tubing flexibil;
- modernizare utilaj de cimentare;
- utilaje independente.

Un aspect deosebit de complex, cu influențe importante asupra realizării planului de investiții, îl regăsim în etapa de promovare a investițiilor, respectiv, obținerea de terenuri, avize, acorduri și autorizații necesare execuției lucrărilor. Pentru rezolvarea acestora societatea face în permanență demersuri pe lângă instituțiile statului pentru simplificarea și scurtarea aplicării procedurilor de obținere a aprobărilor necesare.

V. PIAȚA VALORILOR MOBILIARE

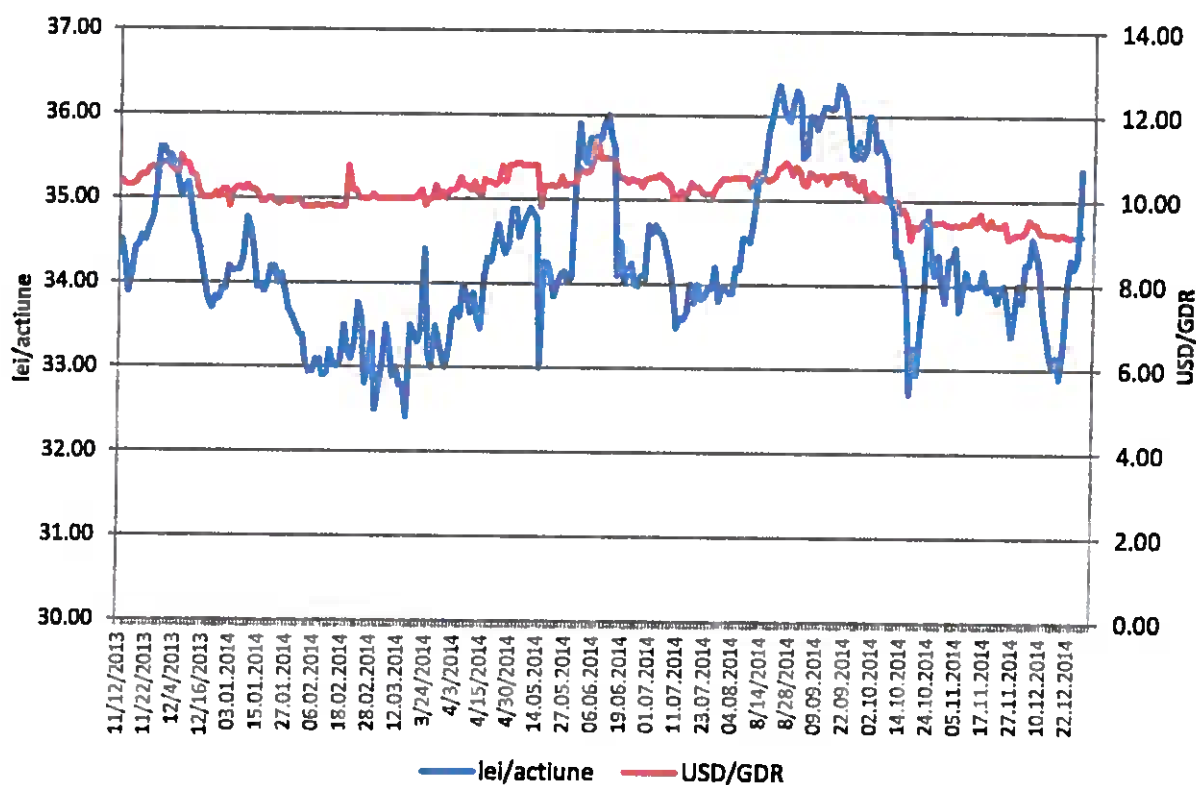
Romgaz – societate listată la Bursa de Valori București și London Stock Exchange

Prin HG nr.831 din 4 august 2010 privind aprobarea strategiei de privatizare prin ofertă publică a Societății Naționale de Gaze Naturale “Romgaz” – S.A. Mediaș și a mandatului instituției publice implicate în derularea acestui proces, s-a aprobat “vânzarea de către Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri, prin Oficiul Participațiilor Statului și Privatizării în Industrie, prin ofertă publică secundară inițială, a unui pachet de acțiuni administrat la Societatea Națională de Gaze Naturale “Romgaz” - S.A. Mediaș, reprezentând 15 % din capitalul social al acestei societăți naționale”.

Începând cu data de 12 noiembrie 2013, acțiunile societății sunt tranzacționate pe piața reglementată administrată de BVB, sub simbolul “SNG”. Totodată, acțiuni emise de societate sunt suport pentru GDR-urile emise de The Bank of New York Mellon, cu acordul Romgaz, GDR-uri care se tranzacționează pe piața reglementată administrată de LSE (London Stock Exchange), sub simbolul “SNGR”.

La sfârșitul primei zile de tranzacționare, acțiunile Romgaz erau cotate la 34,5 lei, cu 15% peste prețul la care au cumpărat investitorii instituționali și respectiv investitorii care au subscris mai mult de 10.000 de acțiuni (30 lei/actiune). Cotația a fost, totodată, cu 18,55% și, respectiv, cu 21% peste prețurile la care au cumpărat investitorii de retail cu discount (3% și respectiv 5%). La LSE prețul de închidere a GDR-urilor a fost de 10,4 USD, cu 13,66% mai mare decât prețul de subscriere.

Evoluțiile cotațiilor acțiunilor Romgaz și a GDR-urilor, de la listare și până la finele anului 2014, este prezentată în figura de mai jos:



5.1. Politica cu privire la dividende

Valoarea dividendelor care urmează a fi distribuite acționarilor se stabilește de către Adunarea Generală a Acționarilor, ținând seama de prevederile legale specifice.

Astfel, conform *OG nr.64/2001 cu privire la repartizarea profitului la societățile cu capital majoritar de stat, precum și la regiile autonome*, aprobată prin *Legea nr.769/2001*, cu modificările și completările ulterioare, art.1, alin.(1), lit.f), profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit se repartizează pe următoarele destinații, dacă prin legi speciale nu se prevede altfel:

- a) rezerve legale;
- b) alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege;
- c) acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți, cu excepția pierderii contabile reportate provenite din ajustările cerute de aplicarea IAS 29 "*Raportarea financiară în economiile hiperinflaționiste*", potrivit Reglementărilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară și Reglementărilor contabile armonizate cu Directiva Comunităților Economice Europene nr.86/635/CEE și cu Standardele Internaționale de Contabilitate aplicabile instituțiilor de credit;
- c¹) constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și a altor costuri aferente acestor împrumuturi externe;
- d) alte repartizări prevăzute de lege;
- e) participarea salariaților la profit; societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și regiile autonome care s-au angajat și au stabilit prin bugetele de venituri și cheltuieli obligația de participare la profit, ca urmare a serviciilor angajaților lor în relație cu acestea, pot acorda aceste drepturi în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul agentului economic, în exercițiul financiar de referință;
- f) *minimum 50%* vărsăminte la bugetul de stat sau local, în cazul regiilor autonome, ori *dividende*, în cazul societăților naționale, companiilor naționale și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat;
- g) profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la lit.a)-f) se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare.

Profitul se repartizează pentru destinațiile și în cunșturile prevăzute la alineatul (1) lit.e), f) și g), după deducerea sumelor aferente destinațiilor stabilite prin acte normative speciale prevăzute la lit.a), b), c) c¹) și d) ale aceluiași alineat.

Repartizarea profitului se face în funcție de profitul contabil înregistrat conform situațiilor financiare statutare. Situațiile financiare statutare ale societății pentru exercițiul financiar încheiat 31 decembrie 2012 sunt întocmite în conformitate cu OMFP nr.3055/2009, cu modificările și completările ulterioare, iar pentru exercițiile financiare încheiate la 31 decembrie 2013 și respectiv 31 decembrie 2014 situațiile financiare statutare sunt întocmite în conformitate cu OMFP nr.881/2012.

Din punct de vedere contabil, pentru înregistrarea participării salariaților la profit se recunoaște o cheltuială de natură salarială în situațiile financiare ale exercițiului în care este

obținut profitul de către Societate. Datoria privind participarea salariaților la profit se plătește în exercițiul financiar ulterior.

Pentru exercițiile financiare încheiate la data de 31 decembrie 2012 și 2013, Guvernul a instituit obligația societăților cu capital integral sau majoritar de stat de a distribui 85% din profitul de repartizat sub formă de dividende (în baza Memorandum-ului „Măsuri ce trebuie avute în vedere la elaborarea bugetelor de venituri și cheltuieli ale operatorilor economici cu capital sau patrimoniu deținut direct sau indirect de stat”).

De asemenea, cu aplicabilitate din data de 6 septembrie 2012, prin derogare de la dispozițiile Legii nr.31/1990 conform cărora dividendele trebuie plătite în termen de cel mult șase luni de la data aprobării situațiilor financiare anuale, societățile cu capital majoritar de stat au obligația, potrivit dispozițiilor OG nr.64/2001, să vireze dividendele convenite acționarilor în termen de 60 de zile de la termenul prevăzut de lege pentru depunerea situațiilor financiare anuale la organele fiscale competente.

Situația dividendelor perioadei 2012-2014 este prezentată în tabelul de mai jos:

Specificații	2012	2013	Propunere 2014
Dividende (mii lei)	1.060.115	990.637	1.214.080.560
Dividend brut pe acțiune (lei/acțiune)	27,68	2,57	3,15
Rata de distribuire a dividendelor (%)	94,7	99,5	86,11
Număr de acțiuni	38.303.838	385.422.400	385.422.400

VI. CONDUCEREA SOCIETĂȚII

6.1. Conducerea administrativă

Având în vedere faptul că în decursul anului 2013 au fost implementate la nivelul societății prevederile *OUG nr.109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice*, în sensul selecției și numirii membrilor consiliului de administrație în baza votului cumulativ, precum și majorarea numărului de membri ai consiliului de administrație de la 5 la 7, conducerea administrativă a societății începând cu 1 ianuarie 2013 și până la data prezentului raport a înregistrat mai multe schimbări, după cum urmează:

În perioada 1 ianuarie-28 aprilie 2013

Nr. crt.	Numele și prenumele	Instituția unde lucrează	Funcția în CA
1	Diaconu Gelu Ștefan	Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri	Președinte
2	Mușat Eufemia	Oficiul Participațiilor Statului și Privatizării în Industrie	Membru
3	Cosmeanu Ștefan	Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri	Membru
4	Cindrea Corin Emil	SNGN "Romgaz" SA	Membru
5	Cighi Adrian	SC "Fondul Proprietatea" SA	Membru

Membrii Consiliului de Administrație au fost numiți de către Adunarea Generală a Acționarilor, astfel:

- ✎ Chigi Adrian – prin Hotărârea nr.12 din 9 noiembrie 2011;
- ✎ Mușat Eufemia – prin Hotărârea nr.14 din 27 noiembrie 2012;
- ✎ Diaconu Gelu Ștefan, Cosmeanu Ștefan și Cindrea Corin Emil – prin Hotărârea nr.10 din 7 august 2012.

În perioada 29 aprilie-29 decembrie 2013

Nr. crt.	Numele și prenumele	Instituția unde lucrează	Funcția în CA
1	Negruț Aurora	Oficiul Participațiilor Statului și Privatizării în Industrie	Președinte
2	Mușat Eufemia	Oficiul Participațiilor Statului și Privatizării în Industrie	Membru
3	Doroș Eugen Dragoș	Nestor&Nestor Diculescu Kingston Petersen Consultanță Fiscală	Membru
4	Metea Virgil Marius	SNGN "Romgaz" SA	Membru
5	Volintiru Constantin Adrian	Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului	Membru

Membrii Consiliului de Administrație au fost numiți în baza procedurii de selecție realizată în baza votului cumulativ, în conformitate cu cerințele legale aplicabile și în urma Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor nr.5 din data de 29 aprilie 2013.

În perioada 30 decembrie 2013-12 iunie 2014

Nr. crt.	Numele și prenumele	Instituția unde lucrează	Funcția în CA
1	Negruț Aurora	Oficiul Participațiilor Statului și Privatizării în Industrie	Președinte
2	Popescu Ecaterina	SC "Chimforex" SA	Membru
3	Doroș Eugen Dragoș	Nestor&Nestor Diculescu Kingston Petersen Consultanță Fiscală	Membru
4	Metea Virgil Marius	SNGN "Romgaz" SA	Membru
5	Volintiru Constantin Adrian	Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului	Membru
6	Jansen Petrus Antonius Maria	Associate Lecturer London School of Business and Finance	Membru
7	Davis Harris Klingensmith	Consultant independent	Membru

Membrii Consiliului de Administrație au fost numiți în baza procedurii de selecție realizată în baza votului cumulativ, în conformitate cu cerințele legale aplicabile și în urma Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor nr.21 din data de 30 decembrie 2013.

În perioada 13 iunie-29 iulie 2014

Nr. crt.	Numele și prenumele	Instituția unde lucrează	Funcția în CA
1	Negruț Aurora	Oficiul Participațiilor Statului și Privatizării în Industrie	Președinte
2	Popescu Ecaterina	SC "Chimforex" SA	Membru
3	Chisăliță Dumitru	Universitatea "Transilvania" Brașov	Membru
4	Metea Virgil Marius	SNGN "Romgaz" SA	Membru
5	Volintiru Constantin Adrian	Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului	Membru
6	Jansen Petrus Antonius Maria	Associate Lecturer London School of Business and Finance	Membru
7	Davis Harris Klingensmith	Consultant independent	Membru

La data de 13 iunie 2014, prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr.4/2014, a fost numit în calitate de administrator al Societății domnul Chisăliță Dumitru pentru un mandat valabil până la data de 14 mai 2017. Domnul Chisăliță Dumitru a fost numit pe postul rămas vacant ca urmare a demisiei domnului Doroș Dragoș Eugen.

Începând cu 30 iulie 2014

Nr. crt.	Numele și prenumele	Instituția unde lucrează	Funcția în CA
1	Negruț Aurora	Oficiul Participațiilor Statului și Privatizării în Industrie	Președinte
2	Popescu Ecaterina	SC "Chimforex" SA	Membru
3	Chisăliță Dumitru	Universitatea "Transilvania" Brașov	Membru
4	Metea Virgil Marius	SNGN "Romgaz" SA	Membru
5	Manea Sergiu Cristian	Vice-Președinte executiv Banca Comercială Română SA	Membru
6	Jansen Petrus Antonius Maria	Associate Lecturer London School of Business and Finance	Membru
7	Davis Harris Klingensmith	Consultant independent	Membru

La data de 30 iulie 2014, prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr.6/2014, a fost numit în calitate de administrator al Societății domnul Manea Sergiu Cristian pentru un mandat valabil până la data de 17 mai 2017. Domnul Manea Sergiu Cristian a fost numit pe postul rămas vacant ca urmare a demisiei domnului Volintiru Adrian Constantin.

Începând cu 19 decembrie 2014

Nr. crt.	Numele și prenumele	Instituția unde lucrează	Funcția în CA
1	Negruț Aurora	Oficiul Participațiilor Statului și Privatizării în Industrie	Președinte
2	Popescu Ecaterina	SC "Chimforex" SA	Membru
3	Chisăliță Dumitru	Universitatea "Transilvania" Brașov	Membru
4	Metea Virgil Marius	SNGN "Romgaz" SA	Membru
5	Manea Sergiu Cristian	Vice-Președinte executiv Banca Comercială Română SA	Membru
6	Jansen Petrus Antonius Maria	Associate Lecturer London School of Business and Finance	Membru
7	Davis Harris Klingensmith	Consultant independent	Membru

La data de 18 decembrie 2014, prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.26/2014, a fost numită în calitate de administrator provizoriu al societății doamna Baciu Sorana Rodica pentru un mandat valabil începând cu data de 19 ianuarie 2015, până la întrunirea adunării generale a acționarilor. Doamna Baciu Sorana Rodica a fost numită pe postul rămas vacant ca urmare a demisiei domnului Klingensmith David Harris.

CV-urile administratorilor sunt prezentate pe pagina de internet a societății la adresa: <http://www.romgaz.ro/relatia-cu-investitorii/guvernanta-corporativa/consiliu-de-administratie.html>.

Potrivit informațiilor furnizate de administratori **nu există nici un acord, înțelegere sau legătură de familie** între administratori și o altă persoană datorită căreia aceștia au fost numiți administratori.

La data de 31 decembrie 2014, dintre administratori doar domnul Metea Virgil Marius deținea *acțiuni în cadrul societății* (5.513 acțiuni achiziționate în IPO, reprezentând o pondere de 0,00143038% în capitalul social).

Situația participațiilor Romgaz la capitalul social al altor societăți la data de 31 decembrie 2014 este prezentată în tabelul de mai jos:

Societatea	Capital social (lei)	Acțiuni/ Părți sociale	Valoare nominală (lei)	Deținere ROMGAZ		
				Capital social (lei)	Acțiuni/ părți sociale	Pondere în capital (%)
1	2	3	4	5	6	7
SC "Amgaz" SA	24.425.000	2.442.500	10	8.548.750	854.875	25
SC "GHCL Upsom România" SA	40.664.607,75	162.658.431	0,25	1.710.000	6.840.000	4,205131
SC "Depomureș" SA	300.000	30.000	10	120.000	12.000	40
SC "MI Petrogas Services România" SRL	607.000	1.000	607	60.700	100	10
MKB Nextebank SA	260.623.227,81	789.767.357	0,33	98.964,36	299.892	0,038
SC "AGRI LNG Project Company" SRL	2.979.600	297.960	10	744.900	74.490	25
SC "Electrocentrale București" SA	715.834.690	71.583.469	10	17.853.410	1.785.341	2,494069
SC "Electrocentrale Titan" SA	61.996.030	6.199.603	10	455.900	45.590	0,735370
Energia Torzym Sp.z.o.o.s.p. Polonia	410.000 ^{*)}	N.A.	N.A.	100.000 ^{*)}	N.A.	24,4
Energia Cybinka Sp.z.o.o.s.p. Polonia	410.000 ^{*)}	N.A.	N.A.	100.000 ^{*)}	N.A.	24,4

^{*)} zloti polonezi.

6.2. Conducerea executivă

Virgil Marius Metea - Director General (CEO)

Prin Hotărârea nr.8 din 12 iunie 2013, Consiliul de Administrație l-a numit pe domnul Virgil Marius Metea în funcția de director general și i-a delegat unele atribuții de administrare internă și atribuții de reprezentare a societății.

Alte persoane cu funcții de conducere cărora Consiliul de Administrație nu le-a delegat competențe de conducere:

Numele și prenumele	Funcția
ROMGAZ - sediu	
Cindrea Corin Emil	Director General Adjunct
Rotar Dumitru Gheorghe	Director General Adjunct
Dobrescu Dumitru	Director General Adjunct
Ionașcu Lucia	Director Departament economic
Ciolpan Vasile	Director Departament comercializare energie
Ștefănescu Dan Paul	Director Divizie explorare-producție
Stan Ioan	Director Direcția Management resurse umane
Prișcă Maria Magdalena	Director Direcția financiară
Stancu Lucian Adrian	Director Direcția management corporativ. calitate, mediu
Bodogae Horea Sorin	Director Direcția achiziții
Pavlovschi Vlad	Director Direcția dezvoltare afaceri
Balasz Bela Atila	Director Direcția management energetic
Morariu Dan Nicolae	Director Direcția tehnologia informației și telecomunicații
Bîrsan Mircea Lucian	Director Direcția mecanică
Sucursala Medias	
Totan Costel	Director
Achimeț Teodora Magdalena	Director economic
Șutoiu Florinel	Director producție
Man Ioan Mihai	Director tehnic
Sucursala Tîrgu Mureș	
Avram Pantelimon	Director
Caraivan Viorica	Director economic
Matei Gheorghe	Director producție
Ștefan Ioan	Director tehnic
Sucursala Ploiești	
Cârstea Vasile	Director
Ionescu Viorica Maria	Director economic
Scarlatescu Virgil	Director comercial
Vecerdea Dan Adrian	Director înmagazinare
Sucursala Iernut	
Bircea Angela	Director
Vlăsa Susana Ramona	Director economic
Oprea Maria Aurica	Director comercial
David Ștefan	Director tehnic

SIRCOSS	
Dincă Ispasian Ioan	Director
Bordeu Viorica	Director economic
Gheorghiu Sorin	Director tehnic
STTM	
Rusu Grațian	Director
Hașegan Dorina	Director economic
Cioban Cristian Augustin	Director exploatare-dezvoltare

Conform Actului constitutiv al societății, numirea și revocarea directorilor este de competența Consiliului de Administrație, prin “*director*” înțelegându-se “*persoana căreia i-au fost delegate competențe de conducere a Societății, de către Consiliul de Administrație*”-art.24, alin.(15).

Membrii conducerii executive a societății, cu excepția directorului general, sunt salariați ai societății, fiind angajați cu contract individual de muncă pe perioadă nedeterminată.

Personalul de conducere și de execuție este angajat, promovată și concediat de către directorul general, în baza atribuțiilor delegate de către Consiliul de Administrație.

Conform informațiilor deținute *nu există vreun acord, înțelegere sau legătură de familie între membrii conducerii executive nominalizați mai sus și o altă persoană datorită căreia persoana respectivă a fost numită ca membru al conducerii executive.*

În tabelul de mai jos este prezentată *situația deținerilor de acțiuni ale societății de către conducerea executivă* la data de 31 decembrie 2014:

Nr. crt.	Numele și prenumele	Numărul de acțiuni deținute	Pondere în capitalul social (%)
0	1	2	3
1	Rotar Dumitru Gheorghe	6.611	0,00171526
2	Ștefan Ioan	1.340	0,00034767
3	Cârstea Vasile	412	0,00010690
4	Prîșcă Maria Magdalena	165	0,00004281
5	Morariu Dan Nicolae	52	0,00001349
6	Dincă Ispasian Ioan	48	0,00001245
7	Vecerdean Dan Adrian	45	0,00001168
8	Balasz Bela Atila	38	0,00000986

Precizăm faptul că, după cunoștințele noastre, persoanele nominalizate la punctele 6.1. și 6.2. de mai sus *nu au fost implicate în ultimii 5 ani în litigii sau proceduri administrative*, referitoare la activitatea acestora în cadrul Romgaz, precum și acelea care privesc capacitatea respectivelor persoane de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul Romgaz.

VII. SITUAȚIA FINANCIAR-CONTABILĂ

7.1. Situația poziției financiare

Situațiile financiare individuale ale societății au fost întocmite în conformitate cu prevederile Standardelor Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) adoptate de Uniunea Europeană. În scopul întocmirii acestor situații financiare individuale, moneda funcțională a societății este considerată a fi leul românesc (RON). IFRS adoptate de UE diferă în anumite privințe de IFRS emise de IASB; cu toate acestea, diferențele nu au un efect semnificativ asupra situațiilor financiare individuale ale societății pentru anii prezentați.

Începând cu exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2013, situațiile financiare statutare sunt întocmite în conformitate cu *Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr.881 din 25 iunie 2012 privind aplicarea de către societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată a Standardelor Internaționale de Raportare Financiară*, care prevede că *“Începând cu exercițiul financiar al anului 2012, societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată au obligația de a aplica Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) la întocmirea situațiilor financiare anuale individuale”* - art.1, alin.(1).

Obligația întocmirii situațiilor financiare statutare în conformitate cu IFRS derivă din admiterea la tranzacționare a acțiunilor societății începând cu data de 12 noiembrie 2013.

În consecință, societatea a elaborat doar situații financiare conforme cu IFRS adoptate de UE pentru perioada care se încheie la 31 decembrie 2014, împreună cu datele aferente perioadei comparative pentru 2013.

Situațiile financiare individuale au fost întocmite pe baza principiului continuității activității, conform convenției costului istoric. Pentru elementele de imobilizări corporale societatea a ales metoda costului presupus, permisă de IFRS 1. Costul presupus la 1 ianuarie 2010, data primei aplicări a IFRS, a fost determinat pe baza unui raport de evaluare întocmit de un evaluator independent.

În tabelul de mai jos este prezentat rezumatul situației poziției financiare individuale la 31 decembrie 2014:

mii lei

Indicator	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	Evoluție (2014/2013)
ACTIVE				
<i>Active imobilizate</i>				
Imobilizări corporale	5.880.770	5.767.267	5.962.719	3,39%
Alte imobilizări necorporale	230.704	383.956	407.449	6,12%
Investiții în asociați	7.614	947	738	-22,07%
Creanțe comerciale și alte creanțe	52.646	-	-	-
Alte active financiare	1.646	76.900	76.889	-0,01%
Alte active imobilizate	16.926	17.093	-	-100,00%
Total active imobilizate	6.190.306	6.246.163	6.447.795	3,23%
<i>Active circulante</i>				
Stocuri	507.849	463.946	392.108	-15,48%
Creanțe comerciale și alte creanțe	906.806	1.086.628	1.000.195	-7,95%
Alte active financiare	928.235	970.664	916.333	-5,60%

Alte active	132.434	146.179	101.886	-30,30%
Numerar și echivalent de numerar	1.739.330	1.563.590	1.953.787	24,96%
Total active circulante	4.214.654	4.231.007	4.364.309	3,15%
TOTAL ACTIVE	10.404.960	10.477.170	10.812.104	3,20%
CAPITALURI PROPRII ȘI DATORII				
Capital și rezerve				
Capital social	1.890.297	1.892.681	385.422	-79,64%
Rezerve	1.773.651	1.949.600	2.142.347	9,89%
Rezultatul reportat	5.680.812	5.450.493	7.184.249	31,81%
Total capital propriu	9.344.760	9.292.774	9.712.018	4,51%
Datorii pe termen lung				
Obligații privind pensiile	63.785	79.241	97.265	22,75%
Datorii privind impozitul amânat	257.835	146.440	131.305	-10,34%
Provizioane	164.515	196.950	202.293	2,71%
Total datorii pe termen lung	486.135	422.631	430.863	1,95%
Datorii pe termen scurt				
Datorii comerciale și alte datorii	292.685	202.796	216.983	7,00%
Datorii cu impozitul pe profit curent	68.044	200.982	93.590	-53,43%
Provizioane	28.735	47.316	35.814	-24,31%
Alte datorii	184.601	310.671	322.836	3,92%
Total datorii pe termen scurt	574.065	761.765	669.223	-12,15%
Total datorii	1.060.200	1.184.396	1.100.086	-7,12%
TOTAL CAPITAL PROPRIU ȘI DATORII	10.404.960	10.477.170	10.812.104	3,20%

Active imobilizate

Totalul activelor imobilizate a înregistrat o creștere de 3,23%, adică 201,6 mil. lei, de la 6.246,2 mil. lei la 31 decembrie 2013, la 6.447,8 mil. lei la 31 decembrie 2014. Creșterea s-a datorat achiziției de imobilizări corporale și necorporale aferente activității de explorare, evaluare și producție gaze naturale.

Valoarea aferentă *altor active* a fost ajustată în totalitate.

Active circulante

Activele circulante au înregistrat o creștere de 3,15% față de anul precedent, influențată de creșterea de disponibil în numerar și echivalente de numerar cu 390,2 mil. lei.

Soldul stocurilor a scăzut atât datorită diminuării stocului de gaze achiziționate din import, cât și datorită creșterii ajustării de depreciere înregistrate la finele anului 2014, față de aceeași perioadă a anului precedent.

Creanțele comerciale au crescut în anul 2014 ca urmare a creșterii prețului de livrare a gazelor naturale și tarifelor de înmagazinare, dar creșterea ajustărilor de depreciere constituite pentru clienții incerti a generat o diminuare a valorii prezentate în situația poziției financiare individuale.

Alte active financiare reprezintă disponibilul de numerar plasat în depozite pe o durată mai mare de trei luni și în titluri de stat; valoarea acestora a scăzut față de valoarea în sold la 31 decembrie 2013, datorită reclasificării în numerar și echivalente de numerar, ca efect al maturizării acestora.

Valoarea altor active s-a diminuat datorită ajustării cu suma de 42,7 mil. lei a creanței Societății față de Termoelectrica.

Capital și rezerve

Capital social

În urma hotărârii AGA din 28 aprilie 2014 și a prevederilor OMFP nr.1690/2012 și OMFP nr.213/2013 pentru modificarea OMFP nr.1286/2012, ajustarea la hiperinflație în valoare de 1.507,3 mil. lei a fost transferată în rezultat reportat.

Rezervele au crescut cu suma de 192,7 mil. lei, reprezentând repartizarea din profitul anului 2013 pentru fondul de dezvoltare al Societății (162 mil. lei) și constituirea rezervei din profitul reinvestit (30,7 mil. lei), conform art.19⁴ din Codul fiscal.

Rezultatul reportat a scăzut cu valoarea profitul net al anului precedent repartizat (dividende în sumă de 990,6 mil. lei și fond de dezvoltare) și a crescut cu valoarea profitului net realizat în anul 2014 și cu transferul ajustării la hiperinflație a capitalului social în contul de rezultat reportat.

Datorii pe termen lung

Provizioanele pentru pensii au crescut în anul 2014 comparativ cu anul anterior cu 18 mil. lei, în principal ca urmare a includerii în 2014 a sporurilor permanente acordate angajaților în salariul de bază. Provizionul pentru dezafectarea sondelor de producție și înmagazinare s-a majorat în anul 2014 în special cu efectul trecerii timpului asupra datoriei.

Datorii pe termen scurt

Datoriile comerciale și alte datorii au crescut cu 7% la finele anului 2014, comparativ cu anul 2013, ca urmare a creșterii obligațiilor față de furnizorii de imobilizări, în condițiile majorării cheltuielilor cu investițiile.

Datoriile cu impozitul pe profitul curent au scăzut datorită calculării unui impozit pe profit aferent trimestrului IV 2014 mai mic față de aceeași perioadă a anului precedent, când impozitul pe profit a fost influențat de retratarea situațiilor financiare întocmite conform OMFP nr.3055/2009, la situații financiare întocmite conform IFRS.

Alte datorii pe termen scurt au crescut datorită majorării obligațiilor față de bugetul de stat, în special a redevenței și impozitului pe venitul suplimentar.

În exercițiul financiar 2014 societatea **nu a emis obligațiuni sau alte titluri de creanță.**

7.2. Situația rezultatului global

Sinteza contului de profit și pierdere al societății pentru perioada 1 ianuarie-31 decembrie 2014, comparativ cu perioada similară a anilor 2013 și 2012 2013, se prezintă astfel:

mii lei

Indicator	Anul 2012	Anul 2013	Anul 2014	Evoluție (2014/2013)
Cifra de afaceri	3.837.941	3.894.267	4.493.341	15,38%
Costul mărfurilor vândute	(904.580)	(439.178)	(175.638)	-60,01%
Venituri din investiții	148.326	123.279	78.729	-36,14%
Alte câștiguri și pierderi	(49.806)	(204.396)	(275.141)	34,61%
Variația stocurilor	110.852	55.673	27.743	-50,17%
Materii prime și materiale	(118.364)	(79.311)	(66.167)	-16,57%
Amortizare și deprecieri	(606.114)	(782.433)	(776.839)	-0,71%
Cheltuieli cu personalul	(521.352)	(503.574)	(522.785)	3,81%
Cheltuieli financiare	(24.233)	(13.229)	(24.476)	85,02%
Cheltuieli de explorare	(193.304)	(59.221)	(43.332)	-26,83%
Alte cheltuieli	(417.397)	(744.867)	(1.034.627)	38,90%
Alte venituri	133.672	53.632	107.521	100,48%
Profit înainte de impozitare	1.395.641	1.300.642	1.788.329	37,50%
Cheltuiala cu impozitul pe profit	(276.462)	(305.088)	(378.448)	24,05%
Profitul anului	1.119.179	995.554	1.409.881	41,62%

Cifra de afaceri

În anul 2014, Romgaz a realizat o cifră de afaceri în valoare de 4.493,3 mil. lei, comparativ cu 3.894,3 mil. lei realizată în anul 2013, influențată pozitiv de creșterea:

- ↳ cantității gazelor proprii livrate și a prețului acestora;
- ↳ tarifelor serviciilor de înmagazinare gaze prestate către terți în trimestrul I 2014;
- ↳ cantității de energie electrică livrată și a volumului serviciilor specifice din sectorul energiei electrice.

Cifra de afaceri a fost influențată negativ de reducerea cantității de gaze achiziționate din import și livrată ca marfă, din cauza scăderii cererii de consum pe piața de gaze naturale și a prevederilor *Ordinului ANRE nr.24/2013 pentru aprobarea Metodologiei de alocare a cantităților de gaze naturale rezultate din activitatea de producție necesare acoperirii consumului pe piața reglementată*, conform căruia producătorii de gaze naturale nu mai au obligația să livreze gaze în amestec intern cu import.

Costul mărfurilor vândute

În anul 2014, costul mărfurilor vândute a scăzut cu 60,01%, ca urmare a diminuării vânzărilor de gaze naturale achiziționate din import.

Venituri din investiții (venituri financiare)

În anul 2014, veniturile din investiții au scăzut cu 36,14%, la 78,7 mil. lei, comparativ cu 123,3 mil. lei în anul 2013, ca rezultat al diminuării, atât a cotelor procentuale de dobânzi aferente disponibilului de numerar plasat în depozite bancare, cât și a dobânzilor încasate pentru titlurile de stat deținute de Societate.

Alte câștiguri sau pierderi

Creșterea pierderii înregistrate în anul 2014, comparativ cu anul precedent a fost generată de înregistrarea următoarelor ajustări privind:

- investițiile financiare, în sumă de 17,9 mil.lei;
- creanțele comerciale, în sumă de 172,8 mil.lei, în principal pentru creanțele față de Interagro și Electrocentrale Galați;
- creanța față de Termoelectrica, în sumă de 42,7 mil.lei;
- stocurile de materiale, în sumă de 21,9 mil.lei.

Variația stocurilor

În anul 2013, diferența între cantitatea de gaze extrasă din depozite și cea injectată (cuantificată la costul de producție) a generat o variație a stocurilor favorabilă (venit).

În anul 2014, cantitatea de gaze extrasă din depozite a fost mai mare decât cea injectată cu 36,2 mil.mc, dar costul de producție al gazelor extrase din depozite a fost mai mic decât costul de producție al gazelor injectate, ceea ce a generat tot o variație favorabilă a stocurilor (venit), dar mai mică decât cea din anul precedent cu 50,17%.

Materii prime și materiale consumabile

În anul 2014, consumurile privind materialele, combustibilul, obiectele de inventar și piesele de schimb au fost mai mari datorită volumului mai mare de lucrări și intervenții curente la sonde, stații de comprimare și reactivări sonde. Valoarea materialelor consumabile pentru efectuarea lucrărilor de investiții în regie proprie (în special reactivări sonde și material tubular pentru forarea sondelor) a fost mai mare decât în anul precedent dar, ca urmare a capitalizării acestor cheltuieli în costul activelor imobilizate, a rezultat o reducere a acestui element de cost înregistrat pe contul de profit și pierdere.

Amortizare și depreciere

În anul 2014, cheltuielile cu amortizarea și deprecierea nu au înregistrat abateri semnificative față de anul precedent.

Cheltuieli cu personalul

Cheltuielile cu salariile la 31 decembrie 2014 cuprind și alte cheltuieli de natură salarială, prevăzute de art.21 din Codul fiscal și de Contractul Colectiv de Muncă. Aceste cheltuieli au fost prezentate în anul 2013 în cadrul "Alte cheltuieli". În anul 2014, aceste cheltuieli sunt prezentate în cadrul "Cheltuielilor cu personalul". Pentru a asigura comparabilitatea sumelor înregistrate în anii 2013 și 2014, valorile aferente celor două poziții din situația rezultatului global al anului 2013 au fost ajustate.

Cheltuieli financiare

Cheltuielile financiare cuprind în special efectul trecerii timpului asupra provizionului de dezafectare, în sumă de 24,44 mil.lei. Acestea au crescut față de anul 2013 cu 85,21% ca urmare a corecțiilor înregistrate asupra provizionului de dezafectare, corecțiile fiind aferente anilor precedenți (7,84 mil.lei), precum și ca urmare a efectului trecerii timpului aferent anului 2014 (16,6 mil.lei). Având în vedere valoarea nesemnificativă a corecției aferente anilor precedenți, aceasta s-a înregistrat în rezultatul exercițiului, fără a afecta rezultatul reportat.

Cheltuieli de explorare

Cheltuielile de explorare au scăzut cu 26,83% (de la 59,2 mil.lei la 43,3 mil.lei), ca rezultat al unei valori mai mici a proiectelor de explorare abandonate.

Alte cheltuieli

Situația comparativă a altor cheltuieli, defalcate pe elemente de cheltuieli, este prezentată în tabelul de mai jos:

mii lei

Indicator	2013	2014	Evoluție (2014/2013)	
			(mii lei)	(%)
1	2	3	4=3-2	5=4/3x100
Cheltuieli cu energia electrică	96.936	20.755	-76.181	-78,59%
Cheltuielile cu materialele nestocate	48.112	40.676	-35.638	-15,46%
Cheltuielile cu alte servicii prestate de terți	76.314	71.220	-3.094	-90,67%
Cheltuieli cu alte impozite și taxe	430.320	816.598	386.278	1797,65%
Cheltuieli cu provizioanele	12.541	(4.093)	-16.634	-132,64%
Alte cheltuieli operaționale	80.644	89.471	8.827	10,95%
Total	744.867	1.034.627	289.760	38,90%

Alte cheltuieli

În anul 2014, "Alte cheltuieli" au crescut cu 289,8 mil. lei, în principal ca urmare a:

- creșterii costurilor cu transportul gazelor consumate de CTE Iernut (cantități de gaze consumate și tarife de transport mai mari);
- creșterii costurilor cu redevența pentru gaze naturale și înmagazinare, la suma de 303,2 mil. lei, ca rezultat al creșterii prețului redevenței la gaze și veniturilor din înmagazinare;
- creșterii valorii impozitului asupra veniturilor suplimentare obținute la suma de 369,7 mil. lei, ca urmare a dereglementării prețurilor din sectorul gazelor naturale (creșterea prețului de livrare gaze naturale);
- înregistrării costului cu impozitul pe construcții speciale începând cu anul 2014, în sumă de 91,7 mil. lei.

Alte venituri

În anul 2014, valoarea altor venituri a crescut față de anul precedent cu 100,48%, ca urmare a înregistrării penalităților pretinse clienților Societății, care au înregistrat întârzieri la plata gazelor naturale.

Cheltuiala cu impozitul pe profit

Creșterea cheltuielilor cu impozitul pe profit în anul 2014 față de anul 2013 se datorează înregistrării în anul precedent a unui impozit amânat (venit) în sumă de 111,4 mil. lei, față de valoarea impozitului amânat (venit) de 15,1 mil. lei în anul de raportare. În anul 2013, impozitul pe profitul curent a fost mai mare, datorită influențelor retratării situațiilor financiare la IFRS.

Profitul anului

Ca urmare a evoluției elementelor de venituri și cheltuieli menționate anterior, în anul 2014 profitul net al Societății a crescut cu 414,3 mil. lei, respectiv 41,62%.

7.3. Situația fluxurilor de trezorerie

Fluxurile de trezorerie înregistrate în perioada 2012-2014 se prezintă astfel:

mii lei

INDICATOR	2012	2013	2014
1	2	3	4
Fluxuri de numerar din activități operaționale			
Profitul net aferent exercițiului financiar	1.119.179	995.554	1.409.881
<i>Ajustări pentru:</i>			
Cheltuieli cu impozitul pe profit	276.462	305.088	378.448
Venituri din investiții	-	-	(3.268)
Cheltuieli cu dobânzile	562	32	34
Efectul trecerii timpului asupra provizionului de dezafectare	23.671	13.197	24.442
Venituri cu dobânzile	(148.326)	(123.279)	(75.461)
Pierderi din vânzarea activelor imobilizate	15.741	32.534	18.024
Variația provizionului cu dezafectarea recunoscută în rezultatul anului, cu excepția efectului trecerii timpului	(27.414)	(9.502)	(7.877)
Variația altor provizioane	20.377	27.827	3.783
Cheltuieli cu provizioanele pentru deprecierea activelor de explorare	(81.696)	72.656	154.077
Cheltuielile de explorare	193.304	59.221	43.332
Deprecierea activelor imobilizate	45.470	79.987	137.783
Cheltuieli cu amortizarea	642.340	629.790	484.979
Deprecierea investițiilor în asociații	-	7.064	209
Deprecierea altor active financiare	-	741	11
Pierderi din creanțele comerciale și alte creanțe	134.707	186.801	233.340
Creanțe reactivate	(115.824)	(28.853)	-
Deprecierea stocurilor	-	-	21.907
	2.098.553	2.248.858	2.823.644
Variația capitalului circulant			
(Creștere)/Descreștere valoare stocuri	(56.608)	43.903	50.008
(Creștere)/Descreștere creanțe comerciale și alte creanțe	89.070	(573.199)	(154.869)
(Creștere)/Descreștere datorii comerciale și alte datorii	(382.836)	251.587	95.160
Numerar generat din activități operaționale	1.748.179	1.971.149	2.813.943
Dobânzi plătite	(651)	-	(34)
Impozit pe profit plătit	(295.874)	(284.623)	(500.975)
Numerar net generat din activități operaționale	1.451.654	1.686.526	2.312.934
Fluxuri de numerar din activități de investiții			
Investiții în părți afiliate	(530)	(393)	-
(Creștere)/Descreștere alte active financiare	178.593	(37.297)	52.417
Dobânzi încasate	130.618	108.227	77.200
Venituri din vânzarea activelor imobilizate	793	3.576	154
Împrumuturi acordate asociațiilor	(8.119)	-	-
Dividende încasate	-	-	1.634
Plăți pentru achiziția de active imobilizate	(283.137)	(538.239)	(580.708)
Plăți pentru achiziția de active de explorare	(214.439)	(338.025)	(485.147)
Numerar net utilizat în activități de investiții	(196.221)	(802.151)	(934.450)
Fluxuri de numerar din activități de finanțare			
Rambursări ale sumelor împrumutate	(6.714)	-	-
Dividendele plătite	(938.038)	(1.060.115)	(988.287)
Numerar net utilizat în activități de finanțare	(944.752)	(1.060.115)	(988.287)
Creștere/(Descreștere) netă de numerar și echivalente de numerar	310.681	(175.740)	390.197
Numerar și echivalente de numerar la începutul anului	1.428.649	1.739.330	1.563.590
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul anului	1.739.330	1.563.590	1.953.787

Situația fluxurilor de trezorerie prezentată mai sus raportează fluxurile de trezorerie din cursul celor trei perioade (2012, 2013 și 2014), clasificate pe activități de exploatare, de investiții și de finanțare. Situația fluxurilor de trezorerie ale societății este întocmită folosind metoda indirectă, prin care profitul net este ajustat cu efectele tranzacțiilor care nu au natură monetară, amânările sau angajamentele de plăți sau încasări în numerar din exploatare, trecute sau viitoare, și elementele de venituri sau cheltuieli asociate cu fluxurile de trezorerie din investiții sau finanțare.

Reconcilierea profitului înainte de impozitare cu fluxul de trezorerie generat din activitatea de exploatare (înaintea modificărilor în activele circulante nete) a determinat o ajustare netă pozitivă de 574,8 mil. lei pentru anul 2014, comparativ cu 150,3 mil. lei pentru anul 2013.

Cele mai importante mișcări în fluxurile de trezorerie reprezintă încasările valorii gazelor naturale livrate către clienții societății, plățile pentru achiziția de active imobilizate (580,7 mil. lei) și active de explorare în sumă de 485,1 mil. lei, conform planurilor de investiții aprobate la nivelul societății. Dividendele plătite acționarilor în cursul anului 2014 sunt în sumă de 988,3 mil. lei, comparativ cu suma de 1.060,1 mil. lei plătită în anul 2013.

VIII. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

Guvernanța corporativă continuă să fie într-un proces de adaptare la cerințele unei economii moderne, la globalizarea tot mai evidentă a vieții sociale și totodată la necesitățile de informare a investitorilor și a terțelor părți interesate în activitatea companiilor.

Prevederile OUG nr.109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare (Ordonanța) se aplică și la Romgaz, în calitatea acesteia de societate națională (art.2, alin.2, lit.b).

Ordonanța instituie o serie de principii, prevăzând în acest sens dispoziții asiguratorii pentru aplicarea lor.

Principiile introduse de Ordonanță sunt următoarele:

- ❑ *Separarea clară a competențelor ce derivă din calitatea de acționar de cele ce decurg din calitatea de administrator/conducător al societății comerciale;*
- ❑ *Principiul transparenței, al nediscriminării și al tratamentului egal în procesul de selecție al membrilor Consiliului de Administrație;*
- ❑ *Principiul proportionalității de reprezentare în Consiliul de Administrație;*
- ❑ *Asigurarea protecției acționarilor minoritari prin măsuri vizând transparența în legătură cu aceștia;*
- ❑ *Principiul transparenței;*
- ❑ *Principiul obligativității de realizare a raportărilor impuse de lege către AGA.*

Dispozițiile Ordonanței sunt respectate la nivelul societății, acestea fiind incluse în Actul Constitutiv așa cum acesta a fost modificat și aprobat de acționarii societății prin hotărârile nr.19 din data de 18 octombrie 2013 și respectiv nr.5 din data de 30 iulie 2014 (ultima actualizare a Actului constitutiv).

Acțiunile Romgaz sunt tranzacționate, începând cu data de 12 noiembrie 2013, pe piața reglementată administrată de BVB, la categoria I, sub simbolul "SNG", precum și pe Bursa de Valori din Londra (unde se tranzacționează certificate globale de depozit), sub simbolul "SNGR".

În urma aprobării de către Autoritatea de Supraveghere Financiară a propunerilor de modificare a reglementărilor BVB, începând cu data de 5 ianuarie 2015, Romgaz se regăsește în categoria PREMIUM a pieței reglementate administrate de BVB. Includerea companiei în această categorie superioară se datorează faptului că acțiunile proprii se numără printre cele mai lichide 25 de titluri după coeficientul de lichiditate, media capitalizării free-float-ului pe ultimele 3 luni depășind valoarea de 40 mil.euro.

În calitate de emitent de valori mobiliare tranzacționate pe piața reglementată, Romgaz trebuie să îndeplinească întru-totul standardele de guvernanță corporativă prevăzute de reglementările naționale aplicabile, respectiv Codul de guvernanță corporativă al BVB.

Sistemul de guvernanță corporativă al societății a fost și va fi îmbunătățit în continuare, astfel încât acesta să fie conform cu regulile și recomandările aplicabile unei companii listate la Bursa de Valori București și Bursa de Valori Londra.

Dintre *măsurile implementate deja* amintim:

- elaborarea unui Regulament de Guvernanță Corporativă;

- includerea în raportul anual al administratorilor a unui capitol dedicat guvernantei corporative care să facă referire, printre altele, la informații legate de Consiliul de Administrație, Comitetul de nominalizare și remunerare, Comitetul de audit, sau la prezentarea conducerii executive;
- diversificarea comunicării cu acționarii și investitorii prin includerea pe pagina de internet a comunicatelor adresate participanților la piață, situațiilor financiare semestriale și trimestriale, rapoartelor anuale, procedurilor de urmat în vederea accesului și participării la AGA, precum și prin crearea unui “Infoline” pentru acționari/investitori, care să răspundă la cerințele și/sau întrebările acestora;
- înființarea unui departament specializat dedicat relației cu investitorii și acționarii;
- încheierea unor contracte de asigurare de răspundere profesională pentru administratori și directori și desemnarea unei persoane responsabile de monitorizarea acestor contracte.

Dintre măsurile care urmează a fi implementare amintim:

- implementarea unui set de reguli cu privire la tranzacționarea acțiunilor de către administratori sau de alte persoane fizice implicate;
- implementarea unei politici de remunerare a membrilor conducerii executive, având o componentă fixă și una variabilă, care să depindă de rezultatele evaluării acestora. Conform Codului de guvernare corporativă al Bursei de Valori de la Londra, schemele de bonusare pe termen lung ar trebui să fie supuse aprobării acționarilor (AGA).

Actul Constitutiv al societății, așa cum acesta a fost modificat prin Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr.5 din data de 30 iulie 2014 se află postat pe pagina de internet la adresa:

http://www.romgaz.ro/fileadmin/Relatia_cu_investitorii/Relatia_cu_investitorii/Act_constitutiv_iulie_2014-semnat.PDF

Romgaz va întocmi un **plan de acțiune de guvernare corporativă** care este prevăzut a intra în vigoare până la sfârșitul anului 2015, după aprobarea acestuia de către Adunarea Generală a Acționarilor.

Planul va cuprinde cel puțin următoarele:

- ④ numirea în Consiliul de Administrație a doi administratori independenți suplimentari. Conform Actului Constitutiv:
 - “Societatea este administrată de un Consiliu de Administrație format din 7 (șapte) administratori, ...”-art.17, alin.(1). Această măsură a fost îndeplinită prin Hotărârea AGA nr.21 din 30 decembrie 2013;
 - “Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație trebuie să fie administratori neexecutivi și independenți, ...”-art.17, alin.2;
- ④ **Raportul anual al administratorilor va identifica în mod clar acești administratori independenți și va menționa motivele pentru care sunt considerați independenți;**
- ④ administratorii independenți vor prezida comitetul de audit al societății și comitetul de nominalizare și remunerare, comitete care vor avea în componență în majoritate administratori independenți;
- ④ modificarea Actului Constitutiv al societății pentru a asigura că cel puțin un administrator din consiliu este nominalizat și numit de către acționarii minoritari;

- ↳ funcția auditului intern din cadrul societății va respecta cele mai bune practici internaționale astfel cum sunt prezentate în “*Standardele Internaționale pentru Practica Profesională a Auditului Intern*”, stabilite de Institutul Auditorilor Interni sau standarde profesionale similare.

În special, se va urmări să se asigure că funcția de audit intern:

- funcționează în mod independent;
- raportează direct comitetului de audit; și
- își desfășoară activitatea pe baza planului de audit avizat de către comitetul de audit.

Funcția de audit intern va raporta trimestrial comitetului de audit cu privire la punerea în aplicare a planului de audit;

- ↳ identificarea și detalierea funcțiilor și activităților cheie ale societății și stabilirea de linii clare de raportare și de responsabilitate între aceste funcții, activități și Consiliul de Administrație. *Detalierea acestor funcții și activități cheie va fi publicată în Raportul anual al administratorilor;*
- ↳ stabilirea unui cadru pentru societate pentru a consolida codul sau de conduită (“*Codul de conduită*”), inclusiv prevederi care vizează:
 - consolidarea guvernanței corporative a societății și a practicilor în conformitate cu cele mai bune standarde internaționale;
 - prevenirea încălcărilor legale și de reglementare;
 - promovarea loialității și compensării angajaților;
 - construirea unor relații puternice cu furnizorii și alți parteneri de afaceri;
 - consolidarea încrederii și respectului părților interesate; și
 - construirea unei reputații solide de integritate în conformitate cu cele mai bune practici.

Se vor lua toate măsurile necesare pentru a se asigura că Codul de conduită este pus în aplicare în mod eficient, printre altele, prin numirea unui responsabil senior dedicat pentru a monitoriza punerii în aplicare a Codului de conduită. Un astfel de responsabil trebuie să raporteze direct, în mod regulat, Consiliului de Administrație și să includă o notă privind punerea în aplicare a Codului, în Raportul anual al administratorilor.

Adunarea Generală a Acționarilor

Adunarea Generală a Acționarilor este convocată de către Consiliul de Administrație al societății, ori de câte ori este necesar, în conformitate cu prevederile legale. Data desfășurării adunării nu poate fi fixată în mai puțin de 30 de zile de la publicarea convocatorului în Monitorul Oficial al României. Convocatorul este transmis către Bursa de Valori București, Bursa de Valori din Londra și Autoritatea de Supraveghere Financiară, în conformitate cu reglementările pieței de capital și va fi făcut public și pe site-ul societății, în cadrul secțiunii “*Relatii cu investitorii*” > “*Adunarea Generală a Acționarilor*”.

Sedințele adunării generale a acționarilor sunt prezidate, de obicei, de Președintele Consiliului de Administrație. Adunarea generală a acționarilor va alege 1 până la 3 secretari care va/vor verifica lista de prezență și îndeplinirea tuturor condițiilor și formalităților cerute de lege și prezentul act constitutiv, pentru ținerea ședinței. Președintele Consiliului de Administrație va desemna, dintre angajații Societății, unul sau mai mulți secretari tehnici care să verifice îndeplinirea condițiilor și formalităților necesare pentru ținerea ședințelor. Prin procesul-

verbal de ședință, semnat de Președintele Consiliului de Administrație și de secretarul de ședință, se va constata îndeplinirea formalităților de convocare, data și locul adunării, acționarii prezenți, personal sau prin reprezentant, numărul total al acțiunilor/drepturilor de vot, dezbaterile în rezumat, hotărârile luate și, în mod corelativ, numărul și felul voturilor exprimate, în legătură cu fiecare decizie. Hotărârile AGA sunt transmise către Bursa de Valori București și Autoritatea de Supraveghere Financiară în termen de 24 de ore de la eveniment, fiind publicate, de asemenea, pe site-ul societății în cadrul secțiunii “Relatii cu investitorii” > “Adunarea Generală a Acționarilor”.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor are următoarele atribuții principale:

- a) să discute, să aprobe sau, după caz, să modifice situațiile financiare anuale ale societății, pe baza rapoartelor prezentate de Consiliul de Administrație și de auditorul financiar și, să fixeze dividendul convenit acționarilor;
- b) să discute, să aprobe sau, după caz să solicite completarea sau revizuirea, în condițiile prevăzute de lege, planului de administrare al societății;
- c) să stabilească bugetul de venituri și cheltuieli, pe exercițiul financiar următor;
- d) să aleagă și să revoce membrii Consiliului de Administrație, și să stabilească remunerația convenită acestora;
- e) să se pronunțe asupra gestiunii administratorilor;
- f) să numească și să demită auditorul financiar, și să fixeze durata minimă a contractului de audit financiar;
- g) să aprobe contractarea de împrumuturi bancare pe termen mediu și lung, inclusiv a celor externe, să stabilească competențele și nivelul de contractare a împrumuturilor bancare de pe piața internă și externă, a creditelor comerciale și a garanțiilor aferente acestor împrumuturi;
- h) să hotărască gajarea, închirierea sau desființarea uneia sau mai multor unități ale societății.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor are următoarele atribuții principale:

- a) schimbarea formei juridice a societății;
- b) mutarea sediului societății;
- c) schimbarea obiectului de activitate al societății;
- d) înființarea sau desființarea unor sedii secundare: sucursale, agenții, reprezentanțe sau alte asemenea unități fără personalitate juridică;
- e) majorarea capitalului social;
- f) reducerea capitalului social sau reîntregirea lui prin emisiune de noi acțiuni;
- g) fuziunea cu alte societăți sau divizarea societății;
- h) dizolvarea anticipată a societății;
- i) conversia acțiunilor nominative în acțiuni la purtător, sau a acțiunilor la purtător în acțiuni nominative;
- j) conversia acțiunilor dintr-o categorie în cealaltă;
- k) conversia unei categorii de obligațiuni în altă categorie sau în acțiuni;
- l) emisiunea de obligațiuni;

- m) încheierea actelor de dobândire, având ca obiect active imobilizate, a căror valoare depășește, individual sau cumulată, pe perioada unui exercițiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate ale societății, mai puțin creanțele;
- n) încheierea actelor de înstrăinare, schimb sau de constituire de garanții, având ca obiect active imobilizate ale societății, a căror valoare depășește, individual sau cumulată, pe perioada unui exercițiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate ale societății, mai puțin creanțele;
- o) încheierea actelor de închiriere a unor active corporale a căror valoare individuală sau cumulată, față de același co-contractant sau persoane implicate ori care acționează în mod concertat, depășește 20% din valoarea totalului activelor imobilizate, mai puțin creanțele;
- p) orice altă modificare a actului constitutiv sau oricare altă hotărâre pentru care este cerută aprobarea adunării generale extraordinare a acționarilor.

Consiliul de Administrație

Romgaz are un sistem de administrare unitar fiind administrată de un Consiliu de Administrație format din 7 (șapte) administratori, dintre care unul este numit Președinte al Consiliului de Administrație. Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație trebuie să fie administratori neexecutivi și independenți și, cel puțin unul trebuie să aibă studii economice și experiență în domeniul economic, contabilitate, de audit sau financiar de cel puțin 5 ani.

Administratorii sunt aleși de adunarea generală ordinară a acționarilor, cu respectarea prevederilor legale aplicabile. Alegerea administratorilor prin aplicarea metodei votului cumulativ se realizează cu respectarea prevederilor legale aplicabile. La cererea acționarilor reprezentând, individual sau împreună, cel puțin 10% din capitalul social subscris și vărsat, consiliul de administrație convoacă obligatoriu adunarea generală a acționarilor având pe ordinea de zi alegerea membrilor consiliului de administrație prin aplicarea metodei votului cumulativ.

Componența Consiliului de Administrație al societății pe perioada 1 ianuarie 2013-31 decembrie 2014 este prezentată în cadrul Capitolului VI "*Conducerea societății*".

Consiliul de Administrație are următoarele competențe de bază care nu pot fi delegate directorilor:

- a) stabilirea direcțiilor principale de activitate și de dezvoltare ale societății;
- b) aprobarea planului de management al societății;
- c) stabilirea politicilor contabile și a sistemului de control financiar și a planificării financiare;
- d) numirea și revocarea directorilor, inclusiv Directorul General și stabilirea remunerației acestora;
- e) supravegherea activității directorilor;
- f) pregătirea raportului anual al administratorilor;
- g) organizarea ședințelor adunării generale a acționarilor, precum și implementarea hotărârilor acesteia;
- h) introducerea cererii pentru deschiderea procedurii insolvenței societății potrivit Legii nr.85/2006 privind procedura insolvenței;
- i) alte competențe ale Consiliului de Administrație care nu pot fi delegate, potrivit legii.

Consiliul de Administrație se întrunește ori de câte ori este necesar însă, cel puțin, o dată la 3 luni. Ședințele Consiliului de Administrație vor fi convocate de Președinte, sau la cererea motivată a cel puțin 2 administratori ori a Directorului General. Pentru valabilitatea deciziilor, este necesară prezența la ședința Consiliului de Administrație a majorității membrilor iar decizia să fie luată cu majoritatea voturilor valabil exprimate. Administratorul care are într-o anumită operațiune, direct sau indirect, interese contrare intereselor societății trebuie să îi înștiințeze despre aceasta pe ceilalți administratori și auditorul intern și să nu ia parte la nicio deliberare privitoare la această operațiune. Aceeași obligație o are administratorul în cazul în care, într-o anumită operațiune, știe că sunt interesate soțul sau soția sa, rudele ori afinii săi până la gradul al IV-lea inclusiv. La fiecare ședință a Consiliului de Administrație se va întocmi un proces-verbal de ședință pe baza căruia se va emite hotărârea Consiliului de Administrație care va cuprinde toate deciziile luate cu ocazia fiecărei ședințe, în parte.

Comitetele consultative

În activitatea sa, Consiliul de Administrație este sprijinit de trei comitete consultative, și anume: comitetul de nominalizare și remunerare, comitetul de audit și comitetul strategie.

Comitetul de audit îndeplinește atribuțiile legale prevăzute la art.47 din OUG nr.90/2008 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și care constau în principal în monitorizarea procesului de raportare financiară, a sistemelor de control intern, de audit intern și de management al riscurilor din cadrul societății, precum și în supravegherea activității de audit statutar al situațiilor financiare anuale.

Comitetul de nominalizare și remunerare are, în esență, competența de a evalua în prealabil și de a recomanda candidații pentru funcțiile de membru al Consiliului de Administrație și de director, cu posibilitatea de a fi asistat în aceste demersuri de un expert independent specializat în recrutarea resurselor umane. În domeniul remunerării, principala obligație a comitetului este aceea de a elabora un *raport anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor* în cursul anului financiar, raport care este prezentat Adunării Generale a Acționarilor care aprobă situațiile financiare anuale (conform prevederilor art.55 alin.(2) din OUG nr.109/2011).

Atribuțiile comitetului de nominalizare și remunerare sunt următoarele:

- identifică criteriile de selecție a administratorilor;
- formulează propuneri pentru funcțiile de administratori;
- elaborează și propune CA procedura de selecție a candidaților pentru funcțiile de director și pentru alte funcții de conducere;
- asistă CA în îndeplinirea atribuțiilor proprii de supraveghere, analiză și evaluare a politicilor de personal;
- identifică criteriile și obiective necesare întocmirii schemei de remunerare pe bază de performanță;
- elaborează politica de remunerare pentru administratori și pentru directori care va cuprinde cel puțin:
 - a) structura remunerației, cu explicarea ponderii componentei variabile și componentei fixe;
 - b) criteriile de performanță ce fundamentează componenta variabilă a remunerației, raportul dintre performanța realizată și remunerație;
 - c) considerentele ce justifică orice schemă de bonusuri anuale sau avantaje nebănești;

- d) informații privind durata contractului, perioada de preaviz negociată, cuantumul daunelor-interese pentru revocare fără justă cauză;
- ☞ formulează propuneri privind remunerarea directorilor și a altor funcții de conducere;
 - ☞ solicită CA să propună aprobării AGA politica de remunerare, aplicabilă în stabilirea remunerației membrilor CA, justifică, în raport de îndatoririle specifice, atribuțiile acestora în cadrul unor comitete consultative, numărul de ședințe, obiectivele și criteriile de performanță stabilite în contractul de mandat;
 - ☞ elaborează și prezintă AGA care aprobă situațiile financiare anuale, un raport anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor în cursul anului financiar;
 - ☞ înaintează trimestrial CA rapoarte asupra activității;
 - ☞ îndeplinește orice alte atribuții stabilite în sarcina sa prin reglementări legale în vigoare.

Atribuțiile comitetului de audit sunt următoarele:

- ☞ monitorizează procesul de raportare financiară;
- ☞ monitorizează eficacitatea sistemelor de control intern, de audit, după caz, și de management al riscurilor din cadrul societății;
- ☞ monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate;
- ☞ verifică și monitorizează independența auditorului statutar sau a firmei de audit și, în special, prestarea de servicii suplimentare entității auditate;
- ☞ recomandă CA numirea unui auditor statutar sau a unei firme de audit, atunci când este cazul;
- ☞ analizează raportările auditorului statutar sau firma de audit cu privire la aspectele esențiale care rezultă din auditul statutar și, în special, cu privire la deficiențele semnificative ale controlului intern în ceea ce privește procesul de raportare financiară;
- ☞ înaintează trimestrial CA rapoarte asupra activității.

La data de 31 decembrie 2014, structura comitetelor consultative a fost următoarea:

I) Comitetul de nominalizare și remunerare:

- ☒ Negruț Aurora
- ☒ Popescu Ecaterina
- ☒ Klingensmith Davis Harris (a renunțat la funcția de administrator începând cu data de 18 ianuarie 2015)
- ☒ Jansen Petrus Antonius Maria

II) Comitetul de audit

- ☒ Klingensmith Davis Harris (a renunțat la funcția de administrator începând cu data de 18 ianuarie 2015)
- ☒ Jansen Petrus Antonius Maria
- ☒ Chisăliță Dumitru (începând cu data de 25 septembrie 2014, conform Hotărârii CA nr.20/2014).

Comitetul strategie a fost înființat prin Hotararea Consiliului de Administrație nr.20 din 25 septembrie 2014, urmând ca obiectivele, atribuțiile și membrii acestuia să fie stabilite în perioada imediat următoare.

Directorul General

Conform prevederilor Actului Constitutiv al societății "*Consiliul de Administrație va delega, în tot sau în parte, competențele de conducere a Societății, către unul sau mai multi directori, numind pe unul dintre ei ca Director General*"-art.24 alin.(1), prin "*director*" înțelegându-se "*persoana căreia i-au fost delegate competențele de conducere a Societății, de către Consiliul de Administrație*"-art.24, alin.(15).

Ca urmare, Consiliul de Administrație l-a numit pe domnul Virgil Marius Metea în funcția de Director General și i-a delegat anumite atribuții, după cum urmează:

A. Atribuții de administrare internă a societății:

- ↳ aprobarea structurii organizatorice și funcționale;
- ↳ aprobarea Regulamentului de Organizare și Funcționare, precum și a celorlalte acte interne prin care se reglementează activitatea societății, la nivelul personalului salariat;
- ↳ aprobarea angajării, promovării și concedierii personalului salariat;
- ↳ aprobarea sarcinilor și atribuțiilor de serviciu, pentru personalul salariat;
- ↳ aprobarea premierii și sancționării disciplinare a personalului salariat;
- ↳ aprobarea operațiunilor materiale necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al societății;
- ↳ îndeplinirea oricăror atribuții accesorii, respectiv a oricăror acte și operațiuni materiale necesare și utile pentru realizarea atribuțiilor prevăzute mai sus;

B. Atribuții de reprezentare a societății:

- ↳ reprezentarea societății, cu ocazia încheierii/emiterii actelor juridice;
- ↳ reprezentarea societății în cadrul procedurilor precontractuale, administrative propriuzise și/sau jurisdicționale;
- ↳ îndeplinirea oricăror atribuții accesorii, respectiv a oricăror acte și operațiuni materiale necesare și utile pentru realizarea atribuțiilor prevăzute mai sus.

Directorul general va avea obligația de a informa Consiliul de Administrație, în mod periodic, asupra modului de realizare a atribuțiilor delegate, precum și dreptul de a solicita și obține instrucțiuni în legătură cu modul de exercitare a atribuțiilor ce i-au fost delegate.

Auditul intern

Proiectul Planului anual de audit intern pentru anul 2014 împreună cu documentația aferentă, a fost aprobat de Directorului General în data de 6 decembrie 2013.

La baza întocmirii planului a stat analiza activităților Companiei, identificarea riscurilor care pot afecta derularea acestora și cuantificarea riscurilor. Stabilirea factorilor/criteriilor de analiză a riscurilor și nivelurile de apreciere ale acestora, s-a realizat ținând cont de recomandările din Normele generale de audit intern din Romgaz, respectiv de următorii 5 factori:

- aprecierea controlului intern;
- aprecierea cantitativă;

- aprecierea calitativă;
- modificările legislative;
- vechimea personalului.

Modul de calcul al timpului disponibil pentru planul anual de audit intern - formular codificat prin procedura internă 21F-05 relevă faptul că:

- fondul calendaristic total de timp este de 217 zile;
- fond de timp disponibil pentru misiuni de audit intern este de 164 zile.

Diferența de 53 de zile este alocată celorlalte activități de audit intern conform legislației: raportarea anuală, planificarea anuală și strategică, programului de îmbunătățire a calității auditului intern, pregătirii profesionale, urmării implementării recomandărilor formulate și altor solicitări din partea managementului etc.

Planul de audit pentru 2014 include 3 misiuni de audit de conformitate/regularitate:

- Activitatea privind controlul financiar de gestiune 27.01 - 31.03.2014;
- Activitatea de comprimare a gazelor naturale 14.04 - 14.07.2014;
- Activitatea de prevenire și protecție, inclusiv medicina muncii 01.09 - 18.11.2014.
Această a fost prelungită, cu aprobarea Directorului General, până la 19.12.2014.

Prezentăm în continuare *misiunile de audit* derulate în anul 2014:

I. Misiunea de asigurare privind Activitatea de Control Financiar de Gestiune

Obiectivele principale ale misiunii:

- Sistemul de control intern/managerial la nivelul Serviciului - cu următoarele obiecte auditabile:
 - Considerații generale privind sistemul de control intern/managerial în Romgaz și "Autoevaluarea stadiului de implementare al S.C.I./M." la nivelul Serviciului control financiar de gestiune (CFG);
 - Modul de organizare și funcționare al Serviciului CFG în conformitate cu Standardul 2⁴ - "Atribuții, funcții, sarcini";
 - Modul de organizare și funcționare al Serviciului CFG în conformitate cu Standardul 17 - "Proceduri";
- Planificarea activității, având ca obiecte auditabile:
 - "Obiectivele" și "Indicatorii de performanță" aferenți Serviciului CFG înregistrați în "Documentul de obiective" al Romgaz;
 - Corectitudinea și completitudinea "Programului de activitate/control" întocmit de Serviciul CFG;
 - Respectarea prevederilor HG nr.1.151/2012 în ceea ce privește obiectivele generale, specifice și tematica de control specifică acțiunilor de control ale Serviciului CFG;
 - Analizarea "Măsurilor ce se vor lua în continuare" stabilite prin procesele verbale de control ale Serviciului CFG;
- Desfășurarea activității propriu-zise, cu următoarele obiecte auditabile:

⁴ - sunt standardele din OMI¹ nr.946/2005

- Verificarea respectării reglementărilor interne și a tematicii de control specifice, în cadrul proceselor verbale de control ale Serviciului CFG;
- Corectitudinea și completitudinea conținutului “*Proceselor Verbale de Control*” întocmite;
- Raportarea activității – având ca obiecte auditabile:
 - Respectarea reglementărilor interne privind modul de raportare;
 - Completitudinea “*Raportului de activitate anual*” al Serviciului CFG.

Pentru îmbunătățirea activității Serviciului CFG, echipa de auditori interni prin intermediul Raportului de audit nr.12.018/29.04.2014, a elaborat un număr de 26 de recomandări.

II. Misiunea de asigurare privind Activitatea de Comprimare a Gazelor Naturale

Obiectivele principale ale misiunii:

- Sistemul de control intern/managerial la nivelul Serviciului – cu următoarele obiecte auditabile:
 - Considerații generale privind sistemul de control intern/managerial în Romgaz și “*Autoevaluarea stadiului de implementare al S.C.I/M*” la nivelul secțiilor de comprimare gaze naturale;
 - Modul de organizare și funcționare al secțiilor de comprimare gaze naturale în conformitate cu Standardul 2 – “*Atribuții, funcții, sarcini*”;
 - Existența propunerilor pentru fundamentarea necesarului de personal pe locuri de muncă, meserii, obiective și elaborarea “*Normelor de muncă de personal*”, organizarea și monitorizarea evidentelor de personal, în conformitate cu Standardul 3 – “*Competență, performanță*”;
 - Pregătirea profesională a angajaților din cadrul secțiilor de comprimare gaze naturale;
 - Analiza și verificarea modului de organizare al secțiilor de comprimare gaze naturale în conformitate cu Standardul 6 – “*Structura organizatorică*”;
- Planificarea activității, având ca obiecte auditabile:
 - Planificarea activității din domeniul comprimării gazelor naturale în ceea ce privește programele de lucru și cele de întreținere, respective a reparațiilor tehnice, curente și de capital, în conformitate cu Standardul 8 – “*Planificarea*”;
 - Elaborarea și monitorizarea “*Registrului riscurilor*” la nivelul secțiilor de comprimare gaze naturale – Strategia și planificarea diminuării riscurilor prin implementarea “*Măsurilor de reducere a riscurilor*”, în conformitate cu Standardul 11 – “*Managementul riscurilor*”;
- Desfășurarea activității propriu-zise, cu următoarele obiecte auditabile:
 - Desfășurarea activității în conformitate cu Standardul 17 – “*Proceduri*” și aplicabilitatea procedurilor operationale și instrucțiunilor de lucru la nivelul secțiilor de comprimare gaze naturale;
 - Desfășurarea activității în ceea ce privește prevenirea exploziilor prin utilizarea, repararea și întreținerea instalațiilor tehnice care funcționează în atmosfere explozive (AntiEx);
- Raportarea activității – având ca obiecte auditabile:

- Raportarea activității zilnice, lunare și anuale din domeniul comprimării gazelor naturale.

Pentru îmbunătățirea activității de comprimare, echipa de auditori interni, prin intermediul Raportului de audit nr.23.677/25.08.2014, a elaborat un număr de 31 de recomandări.

III. Misiunea de asigurare privind Activitatea prevenire și protecție, inclusiv medicina muncii

Obiectivele principale ale misiunii:

- Sistemul de control intern/managerial la nivelul Serviciului – cu următoarele obiecte auditabile:
 - Considerații generale privind sistemul de control intern/managerial în Romgaz și “Autoevaluarea stadiului de implementare al S.C.I/M” la nivelul serviciilor de prevenire și protecție;
 - Modul de organizare și funcționare al serviciilor de prevenire și protecție în conformitate cu prevederile legale, Standardul 2 – “Atribuții, funcții, sarcini” și Standardul 6 – “Structura organizatorică”;
- Planificarea activității, având ca obiecte auditabile:
 - Stabilirea și realizarea obiectivelor serviciilor de prevenire și protecție, în conformitate cu Standardul 7 – “Obiective” – implementarea S.M.S.S.O.;
- Desfășurarea activității propriu-zise, cu următoarele obiecte auditabile:
 - Existența și aplicarea “Procedurilor operaționale” și a “Instrucțiunilor de lucru” înregistrate în “Matricile S.M.Q.M.”, în conformitate cu Standardul 17 – “Proceduri”;
 - Evaluarea riscurilor de sănătate și securitate în muncă pe locuri de muncă și posturi de lucru în sediile secundare ale sucursalelor;
 - Modul de lucru în cazul constatării “Stărilor de pericol grav și iminent” și a identificării “Zonelor cu risc ridicat și specific”;
 - Tematicile de instruire în domeniul securității și sănătății în muncă;
 - Activitatea de prevenire a îmbolnăvirilor, monitorizare și salvare a sănătății și integrității fizice a angajaților;
 - Comitetele de Sănătate și Securitate în Muncă (C.S.S.M.) din cadrul Romgaz - constituire, organizare, funcționare, activitate și atribuții;
 - Asigurarea cerințelor minime de securitate și sănătate pentru șantierele de construcții (temporare sau mobile);
- Raportarea activității – având ca obiecte auditabile:
 - Raportarea activității desfășurate de către serviciile prevenire și protecție din toate sucursalele.

A fost elaborat un proiect raport urmând ca Raportul de audit intern să fie elaborat în anul 2015.

Planul de audit intern a fost îndeplinit 100%.

În urma publicării în MO nr.17/10.01.2014 a HG nr.1.086/11.12.2013 privind Normele generale privind exercitarea activității de audit public intern, Serviciul Audit Intern a elaborat Normele specifice privind exercitarea activității de audit intern în cadrul SNGN Romgaz SA

(nr.14.872/29.05.2014) - norme avizate de către Compartimentul de Audit din Ministerul Economiei și aprobate de Directorul General al societății.

Serviciul Audit intern a actualizat următoarele proceduri operaționale în concordanță cu Normele secifice aprobate:

- Planificarea activității de audit intern (cod: 18PO-06);
- Derularea misiunii de audit intern de asigurare (regularitate/conformitate) (cod:18PO-07);
- Raportarea activității de audit intern (cod: 18PO-08).

Responsabilitatea socială (CSR)

Anul 2014 a însemnat pentru Romgaz demararea procesului de asumare a politicii CSR și evaluarea cuprinzătoare și de perspectivă a implicării eficiente și strategice a părților interesate. Romgaz a dezvoltat și implementat un program de consultare a părților interesate care să permită companiei să furnizeze un răspuns coerent la așteptările și preocupările acestora, astfel au fost identificate direcțiile strategice de implicare socială definite în Strategia de CSR a companiei.

Obiectivele CSR identificate au determinat propunerea unor acțiuni și proiecte CSR care să contribuie la dezvoltarea bunelor practici în afaceri, rezultante ale interdependenței dintre toate componentele sistemului de management organizațional, în acord cu strategia de business și cu nevoile sau așteptările părților interesate. Romgaz va contribui la susținerea inițiativelor în domenii precum educația, sănătatea, mediul înconjurător și dezvoltarea comunităților.

Romgaz are convingerea că premisa performanței în afaceri este încrederea între toate părțile implicate, iar din perspectiva unei companii, interesul pentru sustenabilitate prin includerea unor considerente sociale și ecologice în activitate care să genereze dezvoltare pe termen lung, sunt dovada conștientizării relației interdependente dintre mediul de afaceri, mediul înconjurător și societate.

În încercarea de a materializa atitudinea sa responsabilă, Romgaz s-a dovedit a fi un partener prezent în susținerea și implementarea unei palete variate de programe sociale, educaționale și culturale.

Proiecte pentru încurajarea educației în rândul tinerilor

“Hai la școală!”

Romgaz a semnat un parteneriat cu UNICEF România, prin care s-a angajat să susțină financiar implementarea unui program de prevenire a absenteismului și a abandonului școlar în 5 comunități defavorizate din Buzău, Dâmbovița, Neamț, Prahova și Suceava.

Programul inițiat de UNICEF în 2010 constă în consilierea cadrelor didactice, a autorităților locale și a părinților, pentru asigurarea accesului la educație în rândurile copiilor din familii dezavantajate social sau economic.

Programul promovează respectarea dreptului fundamental la educație al tuturor copiilor și susține principiul echității prin sprijinirea celor mai vulnerabili copii și a familiilor acestora. Modelul de intervenție pentru participare școlară reflectă prioritățile europene în domeniul educațional, promovând o abordare axată pe prevenire și intervenție.

“Romgaz investește în educația ta!”

În cadrul acestui proiect au fost premiați elevi gimnaziali de elită, identificați în 35 de comunități locale din Transilvania în care Romgaz desfășoară activități. Premiul a constat în acordarea unui sprijin financiar fiecărui elev selectat în baza rezultatelor deosebite obținute la învățătură și promovarea acestora în rândul comunităților prin distribuirea unei reviste

dedicate copiilor premiați. Proiectul a fost derulat la finele anului 2014 în parteneriat cu asociația “Educație pentru Europa” Cluj Napoca și a venit în întâmpinarea tinerilor care prin efortul lor au devenit un exemplu de excelență și motivație, Romgaz dorind să le acorde recunoașterea binemeritată și să-i încurajeze în misiunea lor de promovare a succesului prin educație.

“Războiul minților”

Romgaz s-a alăturat dezvoltării acestui proiect concurs pe teme de cultură generală, conceput sub forma unei emisiuni televizate de către asociația “Permanent activ” Târgu Mureș împreună cu studioul TVR Târgu Mureș și sprijinit de Inspectoratul Școlar Județean Mureș. Emisiunea difuzată pe parcursul lunii decembrie 2014, reprezintă o formă de educare interactivă care promovează modele sociale în rândul tinerilor și încurajează autoperfecționarea multidisciplinară permanentă constând în probe teoretice de cultură generală grupate în opt domenii, dar și în susținerea unei probe practice de îndemânare, spontaneitate sau perspicacitate. La acest concurs au răspuns pozitiv 16 licee mureșene din șase localități: Târgu Mureș, Sighișoara, Luduș, Târnăveni, Reghin și Gurghiu, însumând în final un număr impresionant, de peste o mie de persoane, elevi, profesori, parteneri și realizatori.

“Cinema-edu”

Cinema-edu este un proiect de educație cinematografică care dorește să încurajeze gândirea critică și creativă a tinerilor liceeni prin dezbaterăa unor probleme sociale și de actualitate, tematizate în diverse proiecții de cinema. Asociația Culturală Macondo, inițiatorul proiectului în anul 2010, desfășoară caravana Cinema-edu în 80 de licee din țară, ajungând anual la 10.000 de liceeni. În lunile octombrie și noiembrie 2014, cu sprijinul Romgaz, Macondo a organizat evenimente în Ploiești, Craiova, Medias, Târgu Mureș, Iernut și Roman.

“Voluntariat pentru educație”

Salariații Romgaz au sprijinit voluntar procesul de formare a deprinderilor de lectură și studiu prin colectarea de cărți din donații personale în sprijinul proiectelor locale de îmbogățire a titlurilor de carte destinate copiilor dornici de lectură. Campania “*Dăruiește o carte, creează o bibliotecă*”, desfășurată între 2 aprilie - 2 iunie 2014 și sprijinită de Romgaz, a avut ca scop încurajarea educației. Salariați ai societății au donat aproximativ 400 de titluri copiilor de la Centrul de zi “Sfântul Andrei” din Medias.

Artă și cultură contemporană

Romgaz a devenit în 2014 partener oficial *Astra Film Festival*, care a dezvoltat în cei peste 20 de ani de existență un brand cultural recunoscut în țară și în străinătate prin calitatea filmelor, multitudinea programelor prezentate și varietatea workshop-urilor de specialitate. Festivalul este considerat cel mai important forum al filmului documentar din România.

În calitate de partener oficial, Romgaz s-a angajat să susțină în luna august 2014 un eveniment cultural inedit la Reghin, destinat comunității mureșene, dar nu numai, organizat de către Asociația K'ARTE Târgu Mureș sub forma unei tabere de artă “*Pădurea Rotundă*” care a inclus o serie de programe conexe: proiecții documentare, un concert de jazz și un atelier de artă pentru copii.

Organizarea “*Festivalului Internațional de Teatru de la Sibiu*” care reprezintă probabil cel mai complex festival de gen din România, fiind recunoscut internațional ca cel de-al treilea festival de arte ale spectacolului din Europa, s-a bucurat și în 2014 de sprijinul Romgaz.

Lumea filmului european a avut în 2014 de asemenea susținere din partea Romgaz în organizarea “*Festivalului Internațional de Film MECEFF*”, iar lectura este încurajată prin

aportul adus de Romgaz la organizarea celei de-a II-a Ediții a “*Festivalului de Carte Transilvania*” de către Asociația Culturală Eikon, Cluj Napoca.

“*Sibiu Jazz Festival*” care promovează valorile și estetica muzicii de jazz este cel mai vechi festival de acest gen din România și unul dintre cele mai vechi festivaluri de jazz din lume, motiv pentru care Sibiu a fost declarat “Capitala Jazz-ului” din România. Romgaz s-a bucurat să sprijine organizarea prestigiosului eveniment în anul 2014.

Evenimente găzduite în parteneriat cu Romgaz

Pe parcursul anului 2014 Romgaz a găzduit lunar în spațiul Casei Gazelor Naturale Romgaz din Mediaș o serie de evenimente dedicate comunității, cum ar fi lansări de carte, vernisaje de pictură și arte plastice, simpozioane, sesiuni de comunicări sau desfășurarea unor manifestări dedicate unor celebrări naționale și internaționale.

Istoricul acestor evenimente relevă o bună reputație a Romgaz pentru deschiderea față de părțile interesate și cultură, iar spre exemplificare enunțăm în continuare câteva dintre evenimentele derulate în parteneriat cu Romgaz.

În perioada 10-21 Februarie 2014, elevii claselor a VIII-a de la școlile generale din Mediaș au participat la evenimentul “*Zilele siguranței pe internet*”, unde au luat cunoștință despre impactul pericolelor la care se expun pe internet.

Cu ocazia “*Zilei Pământului*”, în colaborare cu Colegiul Tehnic Mediensis, s-a realizat o expoziție cu lucrări de artă realizate de către elevi, lucrările au fost premiate în cadrul festiv la care au participat aproximativ 50 persoane.

În luna mai 2014, cu ocazia “*Zilei Muzeelor*”, a avut loc vernisajul expoziției de artă “*Culoare, suflet, copilărie*” unde au fost expuse picturi și desene realizate de către elevii a 9 școli din Mediaș și împrejurimi. Peste 30 de persoane au participat la premiera elevilor în urma concursului județean de creație artistică.

Casa Gazelor Naturale marchează într-un un spațiu muzeal de excepție, istoria de peste 100 de ani a explorării și exploatării gazelor naturale din România, unde conservă identitatea sectorului național al gazelor naturale în expuneri reprezentative, dedicate exclusiv acestui domeniu.

Romgaz pune accent pe sprijinirea acțiunilor de interes pentru comunitate, oferind sprijin în organizarea unor evenimente cu impact pozitiv asupra educației și dezvoltării societății, cum ar fi: organizarea “*Zilelor Academice ULBS45*” la Sibiu, organizarea de către Societatea Academică de Management din România, Filiala Sibiu, a conferinței internaționale “*Challenges, Performences and Tendencies in the Organization Management*”. Romgaz a fost în luna august 2014 unul dintre partenerii unui simpozion de știință și tehnică, la care au participat 150 de membrii ICOHTEC, din peste 20 țări de pe continent, SUA și Canada, Casa Gazelor Naturale participând la lucrările acestui Simpozion, cu lucrarea științifică “*100 de ani de transport gaze naturale - Tehnologia de tranziție*”.

Program de eficientizare energetică în domeniul sănătății

Romgaz a inițiat în cursul anului 2014 proiectul “*Spitalul Verde*” prin intermediul căruia contribuie la modernizarea și eficientizarea energetică a Spitalului Municipal din Mediaș, acest proiect fiind un exemplu de sustenabilitate și angajament pentru performanță energetică. Modernizarea are ca scop îmbunătățirea condițiilor de confort și calitate a serviciilor medicale și constă în montarea unor pompe pentru căldură și panouri solare, care vor permite administrației să își procure energia din surse verzi.

Eficientizarea energetică va duce la reducerea anuală a costurilor de energie cu cca.10% pentru Spitalul Municipal Mediaș, fiind așadar un proiect sustenabil ce aduce beneficii

financiare constante unității sanitare prin eliminarea pierderilor anuale de energie ale clădirilor aferente spitalului.

Programe de susținere a performanței în sportul românesc

Susținerea reprezentanților comunității care dovedesc aptitudini pentru performanțe sportive, răspunde dorinței companiei de a investi în dezvoltarea unei comunități sănătoase, sportul conducând la dezvoltarea și perfecționarea omului ca membru al societății, iar valorile pe care sportul le reprezintă, devin instrumente esențiale de integrare socială și educativă. Romgaz susține performanța în sportul românesc, implicarea sa în comunitatea sportivă vizând o paletă variată de activități sportive ce pleacă de la fotbal, baschet, popice, tenis de masa, tenis de câmp, scrimă și aeromodelism.

Romgaz susține asociații și cluburi sportive pentru dezvoltarea și modernizarea infrastructurii, asigurarea echipamentelor competiționale sau implementarea unor programe sportive cu acțiuni interne și internaționale (campionate naționale, turnee, concursuri, competiții, expediții, cantonamente, etc.).

Datorită implicării în sport a societății, Clubul Sportiv Tenis de Masă Romgaz Mediaș se bucură de un palmares de excepție pe plan intern și internațional, ocupând locuri fruntașe pe podiumul campionatelor naționale și europene. Andreea Dragoman de la CS Romgaz Mediaș a câștigat medalia de aur cu echipa României la europenele de tenis de masă din Italia. CS Romgaz Mediaș ocupă locul I la Campionatul Național de tenis de masă pe echipe - juniori 2.

Echipa feminină de popice a Clubului Sportiv Romgaz Electromureș a cucerit numeroase titluri naționale și internaționale, având un palmares impresionant: 18 titluri de campioană națională, 15 titluri la Cupa Mondială, precum și alte cupe internaționale, iar în 2014 fost desemnata campioană europeană, la competiția desfășurată în Croația.

Club Sportiv Gaz Metan Mediaș, compus din mai multe secții sportive, susținute și de către Romgaz, activează în campionatele naționale ale României, iar echipele de fotbal și baschet se bucură de performanțe sportive deosebite.

Romgaz a susținut și în acest an organizarea "*Campionatului Național de Șah "Elisabeta Polihroniade"*" – echipe mixte, la care au participat peste 200 de elevi. Finala s-a desfășurat în perioada 12-15 iunie 2014 la Olănești.

Romgaz consideră promovarea șahului românesc o modalitate de a atrage atenția asupra importanței acestui sport în educația și dezvoltarea inteligenței tinerilor. Începând din această toamnă, șahul va fi introdus în școli ca materie opțională, în baza unui acord semnat între Ministerul Educației și Federația Română de Șah, semnat cu ocazia deschiderii Campionatului Național de Șah "*Elisabeta Polihroniade*".

"*Turneul Regilor Romgaz*", a VIII-a ediție a competiției internaționale de șah profesionist, s-a desfășurat în luna noiembrie 2014, iar formatul acestei ediții a fost un joc pe echipe, un meci între selecționatele olimpice ale României și Chinei – campioana olimpică en-titre.

În cadrul Turneului Regilor, ediția 2014, s-a organizat la Mediaș turneul șahistic "*Open Romgaz*" adresat tuturor pasionaților de sportul rege. Competiția, înscrisă în cadrul Federației Române de Șah, s-a desfășurat pe categorii de vârstă și a înregistrat peste 170 de participanți din județele Sibiu, Alba și Mureș.

"*Turneul Regilor Romgaz*", un eveniment de succes în care s-a implicat Romgaz împreună cu Asociația Clubul Sportiv "*Elisabeta Polihroniade*", se numără printre cele mai apreciate competiții internaționale de șah, fiind recunoscut atât de Federația Română de Șah cât și de către Federația Internațională de Șah (FIDE), iar în anul 2010 a fost admis de către

organizatorii celui mai puternic turneu mondial (GSCA) în Grand Slam datorită condițiilor deosebite asigurate de organizatori.

Solidaritate socială

Romgaz a dovedit solidaritate socială față de ONG-uri, instituții, școli, grădinițe, lăcașelor de cult, prin susținerea implementării unei palete variate de programe sociale de ajutorare a persoanelor defavorizate și a tinerilor cu venituri reduse, pentru susținerea unor proiecte educaționale, cultural-artistice (editări de cărți și publicații, organizare de olimpiade, seminarii, conferințe, spectacole, festivaluri, simpozioane, expoziții, ansambluri folclorice, festivaluri, evenimente locale etc.), precum și a diferitelor programe medicale (dotarea cu aparatură medicală a unor spitale/unități medicale, efectuarea unor intervenții chirurgicale, investigații, tratamente medicale).

Romgaz a oferit sprijin pentru dezvoltarea și modernizarea infrastructurii pentru cămine culturale, spitale, centre pentru persoane cu dizabilități, școli sau grădinițe, reabilitare drumuri, poduri sau parcuri de joacă pentru copii.

Pentru armonizarea eforturilor de îmbunătățire a calității vieții și bunăstării generațiilor prezente și viitoare, Romgaz acționează pentru tratarea justă a forței de muncă, integritate morală, drepturile clienților, echitatea economică și socială, tehnologii care nu dăunează mediului ambient, relații transparente cu autoritățile publice și contribuții pentru comunitate.

Realizări proiecte, acțiuni, inițiative de responsabilitate socială 2014 în cifre (lei)

Denumire cheltuieli/activități	Program	Realizări
Total cheltuieli de sponsorizare, din care:	12.100.000,00	10.063.715,11
*activități sportive	8.262.000,00	8.052.948,00
*unități de cult	600.000,00	185.057,50
*acordarea de ajutoare umanitare și sociale	1.700.000,00	972.600,00
*alte cheltuieli cu sponsorizarea	1.538.000,00	853.109,61

Actele juridice încheiate în condițiile art.52 alin.(1) și alin.(6) din OUG nr.109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Parte contractantă	Număr contract	Obiectul contractului	Valoare, fără TVA (lei)
1	SC Electrocentrale București SA	15/2009 - prelungit și modificat cu AA14 - AA17/2014	servicii de vânzare-cumpărare gaze naturale	222.432.985,72
2	SC Termo Calor Confort Pitești	9/2010 - prelungit și modificat cu AA8 - AA14/2014	servicii de vânzare-cumpărare gaze naturale	24.987.267,60
3	SNTGN Transgaz SA Mediaș	20/2009 - prelungit și modificat cu AA11 - AA14/2014	servicii de vânzare-cumpărare gaze naturale	201.330.829,20
4	SC Electrocentrale Constanța SA	10/2014	servicii de vânzare-cumpărare gaze naturale	33.369.213,71
5	SC Electrocentrale Galați SA	16/2013 - prelungit și modificat cu AA7/2013 - AA19/2014	servicii de vânzare-cumpărare gaze naturale	67.498.229,81
6	SC Electrocentrale Galați SA	4/2014 - prelungit și modificat cu AA1 - AA7/2014	servicii de vânzare-cumpărare gaze naturale	76.665.083,79

7	Societatea Complexul Energetic Hunedoara	2/2014	servicii de vânzare-cumpărare gaze naturale	41.981.549,32
8	SC Energoterm SA Tulcea	3/2010 - prelungit și modificat cu AA8/2013 - AA9/2014	servicii de vânzare-cumpărare gaze naturale	7.153.603,63
9	SC GDF SUEZ ENERGY România SA București	7/2013 - prelungit și modificat cu AA1 - AA6/2014	servicii de vânzare-cumpărare gaze naturale	724.127.710,61
10	SC GDF SUEZ ENERGY România SA București	1/2009 - prelungit și modificat cu AA18 - AA25/2014	servicii de vânzare-cumpărare gaze naturale	469.797.345,92
11	SC GDF SUEZ ENERGY România SA București	5/2014	servicii de vânzare-cumpărare gaze naturale	40.783.500,00
12	E.ON ENERGIE România SA Târgu Mureș	8/2009 - prelungit și modificat cu AA21 - AA24/2014	servicii de vânzare-cumpărare gaze naturale	252.879.618,84
13	E.ON ENERGIE România SA Târgu Mureș	6/2013 - prelungit și modificat cu AA1 - AA4/2014	servicii de vânzare-cumpărare gaze naturale	609.498.639,32
14	E.ON ENERGIE România SA Târgu Mureș	8/2013 - prelungit și modificat cu AA1 - AA4/2014	servicii de vânzare-cumpărare gaze naturale	113.736.600,00
15	E.ON ENERGIE România SA Târgu Mureș	8/2014	servicii de vânzare-cumpărare gaze naturale	4.531.500,00
16	E.ON ENERGIE România SA Târgu Mureș	9/2014	servicii de vânzare-cumpărare gaze naturale	9.010.000,00

IX. EXECUȚIA CONTRACTULUI DE MANDAT/ CONTRACTELOR DE ADMINISTRARE

Punctele de reper ale contractelor de administrare, a contractului de mandat și respectiv a Planului de administrare și a Planului de management sunt următoarele:

- ✎ **12 iunie 2013** - Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.8, aprobă numirea domnului *“Virgil Marius Metea în funcția de administrator executiv-director general”*;
- ✎ **26 iulie 2013** - Adunarea Generală a Acționarilor, prin Hotărârea nr.12, aprobă forma Contractului de administrație ce va fi încheiat cu membrii Consiliului de Administrație;
- ✎ **25 septembrie 2013** - Adunarea Generală a Acționarilor, prin Hotărârea nr.16, aprobă Planul de administrare al societății pe perioada 2013-2017, prezentat și elaborat de către Consiliul de Administrație;
- ✎ **16 decembrie 2013** - Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.29, aprobă Contractul de mandat dintre Romgaz și domnul Virgil Marius Metea în calitate de administrator executiv-director general;
- ✎ **29 ianuarie 2014** - Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.1, aprobă *“Planul de management pe durata mandatului Directorului general al Societății Naționale de Gaze Naturale “ROMGAZ” – S.A., respectiv pentru perioada 2013-2017”*.

9.1. Obiectivele și criteriile de performanță

Planul de management cuprinde viziunea directorului general pentru îndeplinirea obiectivelor strategice cuprinse în Planul de administrare și realizarea criteriilor și obiectivelor de performanță stabilite prin Contractele de administrație.

Astfel, criteriile și obiectivele de performanță stabilite în Contractele de administrație constituie criterii și obiective de performanță a activității directorului general.

Principalele *obiective de performanță* cuprinse în contractele de administrare și respectiv de management pot fi sintetizate astfel:

- Creșterea portofolului de resurse și rezerve de gaze, prin descoperirea de resurse noi și prin dezvoltarea și îmbunătățirea recuperării resurselor deja descoperite;
- Consolidarea poziției pe piețele de furnizare a energiei;
- Optimizarea, dezvoltarea și diversificarea activității de înmagazinare subterană, prin reconsiderarea importanței acesteia, pentru asigurarea siguranței, continuității și flexibilității în aprovizionarea cu gaze naturale a clienților;
- Creșterea performanțelor societății;
- Identificarea unor oportunități noi de creștere și diversificare;
- Îmbunătățirea structurii organizatorice a societății, inclusiv reorganizarea funcției de audit intern.

Pe lângă măsurile specifice care vor fi luate în vederea îndeplinirii fiecărui obiectiv, societatea și-a propus aplicarea unor măsuri cu caracter general care vor contribui, de asemenea, la îndeplinirea obiectivelor strategice ale societății, în următoarele domenii:

- Managementul resurselor umane;
- Guvernanța corporativă și responsabilitatea socială;
- Optimizarea procesului de bugetare și control;
- Îmbunătățirea imaginii societății;
- Implementarea prevederilor legale referitoare la separarea activității de înmagazinare subterană a gazelor naturale;
- Dezvoltarea rolului managementului riscului în cadrul societății.

Având în vedere aprobarea Planului de management doar în luna ianuarie 2014, raportările cu privire la măsurile și acțiunile menite să asigure realizarea obiectivelor strategice ale societății se fac începând cu trimestrul I al anului 2014.

Măsurile și acțiunile de urmat în vederea realizării obiectivelor strategice așa cum acestea au fost stabilite prin Planul de administrare, vor fi monitorizate periodic, trimestrial și anual, printr-o serie de **indicatori și criterii de performanță**, și anume:

Nr. crt.	Denumire indicator	U.M.	Criteriul de performanță	Indicator	Coefficient de pondere
0	1	2	3	4	5
1.	EBITDA	mii lei	creștere	4,50%/an	0,25
2.	Cifra de afaceri	mii lei	creștere	6%/an	0,20
3.	Productivitatea muncii	lei/persoană	creștere	6%/an	0,10
4.	Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	lei	reducere	0,60%/an	0,10
5.	Volumul de resurse geologice	milioane mc	creștere	1%/an	0,10
6.	Declinul producției de gaze naturale	%	menținere	1,5%/an	0,15
7.	Plățile restante	mii lei	menținere	0	0,10

În vederea eliminării fluctuațiilor accentuate ale indicatorilor, generate de factori externi, care nu se află sub controlul conducerii societății, calculul indicatorilor se face prin raportarea valorii realizate a acestora în perioada de raportare la mediile aritmetice a valorii indicatorilor realizate în ultimele trei perioade anterioare perioadei de raportare.

Având în vedere următoarele:

- în conformitate cu prevederile H.G. nr.831 din 4 august 2010, s-a aprobat vânzarea de către MECMA-reprezentată prin OPSPI, prin ofertă publică secundară inițială, a unui pachet de acțiuni administrat la SNGN "Romgaz" SA, reprezentând 15% din capitalul social al acesteia;
- procesul de vânzare a pachetului de acțiuni și respectiv de admitere la tranzacționare a acțiunilor pe piața operată de Bursa de Valori București și a certificatelor globale de depozit pe Bursa de Valori din Londra s-a finalizat cu succes în luna noiembrie 2013;
- până la admiterea la tranzacționare a acțiunilor pe o piață reglementată, din punct de vedere a reglementărilor contabile Romgaz își desfășura activitatea aplicând prevederile Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr.3055/2009;
- în cursul anului 2012, prin emiterea *Ordinului nr.881 din 25 iunie 2012*, Ministerul Finanțelor Publice a luat decizia de a extinde sfera de aplicare a Standardelor Internaționale de Raportare Financiară (IFRS). Potrivit acestui act normativ, societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată au obligația de a aplica IFRS la întocmirea situațiilor financiare anuale individuale începând cu anul 2012.

În baza *Ordinului MFP nr.1.121/2006* aceste entități aveau opțiunea (fără a fi obligate) de a întocmi un set distinct de situații financiare în conformitate cu IFRS pentru alți utilizatori decât entitățile statului.

Ordinul nr.881/2012 abrogă art.4 din Ordinul nr.1121/2006 care solicita entităților care aplică IFRS să întocmească și situații financiare conforme cu reglementările contabile naționale;

- în baza *Ordinului MFP nr.1.286 din 1 octombrie 2012* au fost aprobate Reglementările contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, aplicabile societăților comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată,

Romgaz are obligația aplicării Standardelor Internaționale de Raportare Financiară începând cu anul 2013.

Deoarece, până la admiterea la tranzacționare a acțiunilor societății contabilitatea statutară era în conformitate cu OMFP nr.3055/2009, iar începând cu anul 2013 este conform IFRS, a apărut necesitatea efectuării unor precizări legate de modul de calcul al gradului de realizare a indicatorilor de performanță din Contractele de administrație și respectiv din Contractul de mandat, precizări aprobate de Consiliul de Administrație al societății în sesiunea din data de 13 noiembrie 2013, după cum urmează:

- ✎ perioada “trimestru” înseamnă perioada cumulată de la începutul anului până la finele trimestrului pentru care se calculează indicatorii de performanță;
- ✎ începând cu anul 2014, pentru comparabilitate, pentru perioadele intermediare anului (trim.I, trim.II și trim.III), indicatorii aferenți perioadelor similare din cei trei ani anteriori care au fost calculați conform situațiilor OMFP nr.3055/2009 se stabilesc astfel:

$$Indicator_{trim,i}(IFRS) = \frac{Indicator_{trim,i}(OMFP\ 3055)}{Indicator_{an}(OMFP\ 3055)} \times Indicator_{an}(IFRS),$$

unde: $i=1+3$;

- ✎ pentru anul 2013 calcularea indicatorilor s-a făcut pe baza situațiilor financiare întocmite conform OMFP nr.3055/2009, aceștia fiind recalculați la finele anului conform IFRS. Regularizarea s-a făcut la finele anului, după aprobarea situațiilor financiare, prin calcularea indicatorilor anuali conform IFRS;
- ✎ la începutul fiecărui an (după închiderea situațiilor financiare ale anului anterior) se vor stabili indicatorii țintă, calculați ca medie a ultimilor trei ani și a indicatorului de performanță propus.

9.2. Realizările anului 2014

Realizarea indicatorilor și criteriilor de performanță la nivelul anului 2014 este prezentată în tabelul de mai jos:

	Coefficient ponderare	Indicator	Valori medii 2011-2013	Valori țintă	Valori realizate	Grad de realizare	Pondere
1	2	3	4	5	6	7=6/5x100	8=2x7
EBITDA	0,25	+4,5%	2.081.216,3	2.174.871,1	2.863.981,3	131,7	32,93
CA	0,20	+6%	3.982.799,9	4.221.767,9	4.493.341,1	106,4	21,28
W	0,10	+6%	671,1	711,3	720,9	101,3	10,13
$C_{\text{expl}}/V_{\text{expl}}$	0,10	-0,6%	664,3	660,3	595,2	110,9	11,09
RES	0,10	+1%	1.827,3	1.845,6	2.163,0	117,2	11,72
d_Q	0,15	-1,5%	5.578,4 ⁵	5.494,7	5.663,9	103,1	15,47
P_{res}	0,10	0	0	0	0	110,0	11,00
Total	1,00	-	-	-	-	-	113,62

EBITDA	- (mii lei);
CA	- cifra de afaceri (mii lei);
W	- productivitatea muncii (mii lei/salariat);
$C_{\text{expl}}/V_{\text{expl}}$	- cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare;
RES	- volumul de resurse geologice (milioane mc);
d_Q	- declinul producției de gaze naturale (%);
P_{res}	- plățile restante (mii lei).

Gradul de îndeplinire a criteriilor și obiectivelor de performanță este de **113,62%**.

Realizarea indicatorilor și criteriilor de performanță a fost influențată pozitiv în principal de:

- *EBITDA* – mai mare cu 689 mil.lei (+31,7%) față de valoarea țintă;
- *Cifra de afaceri* – mai mare cu 272 mil.lei (+6,4%) față de valoarea țintă;
- *Cheltuielile de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare* – mai mici cu 65,1 lei (-9,9%) față de valoarea țintă;
- *Volumul de resurse geologice* – mai mari cu 317,4 mil.mc (+17,2%);
- *Declinul producției de gaze naturale* – mai mic cu 169,2 mil.mc față de valoarea țintă.

Semnături:

Președinte Consiliul de Administrație,

AURORA NEGRU



Director General,

MARIUS VIRGIL METEA



Director Departament economic,

LUCIA IONAȘCU



⁵ este producția anului 2012 corectată cu declinul țintă de 1,5%, anul 2012 fiind considerat "an de bază".