

## SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

în procesul de recrutare a membrilor Consiliului de administratie al

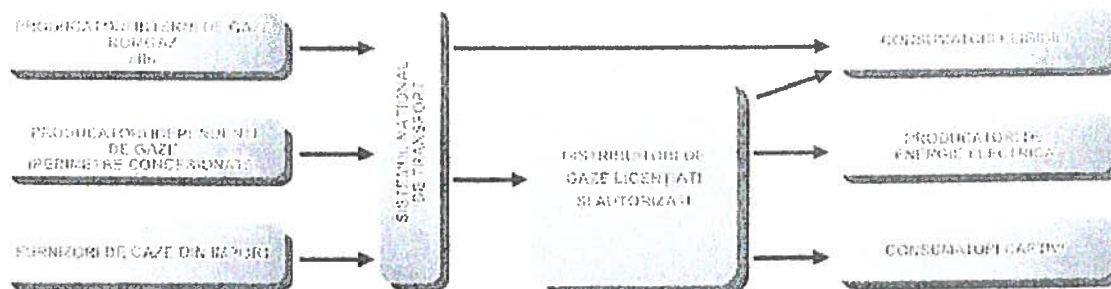
### Societății Naționale de Gaze Naturale ROMGAZ S.A.

Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" SA ("ROMGAZ" sau "Societatea") este o societate de interes național, având ca obiect principal de activitate (1) explorarea și producția de gaze naturale, (2) furnizarea de gaze naturale, (3) înmagazinarea subterană a gazelor naturale și (4) producerea și furnizarea de energie electrică.

Ațiunile societății sunt listate, începând cu data de 12 noiembrie 2013, atât pe piața reglementată administrată de Bursa de Valori București, cât și pe piața reglementată administrată de Bursa de Valori din Londra (London Stock Exchange).

Romgaz face cercetare geologica in scopul descoperirii de noi zacaminte gazifere, produce gaz metan prin exploatarea zacamintelor din portofoliul companiei, depoziteaza subteran gaze naturale, efectueaza interventii, reparatii capitale si operatii speciale la sonde si asigura servicii profesionale de transport tehnologic.

Incepand cu anul 2013, ROMGAZ si-a extins domeniul de activitate prin asimilarea centralei termoelectrice de la Iernut, devenind astfel producator si furnizor de energie electrica.



Societatea se dezvoltă prin implementarea de tehnologii moderne în domeniul explorării geologice, producției și a înmagazinării subterane a gazelor, finanțate din surse proprii sau externe.

Poziția economică și financiară a companiei este caracterizată prin stabilitatea profitului și lichiditate.

Cifra de afaceri pentru anul 2017 (rezultate preliminare) este de 4.585.189 mii lei, profitul net estimat ridicându-se la 1.868.314 mii lei.

#### Activități principale:

- **Explorarea de gaze naturale** este susținută în 9 perimetre de explorare onshore (circa 17.650 km<sup>2</sup> în cadrul bazinelor Transilvania, Moldova, Muntenia și Oltenia, cu o cota de participare de 100% și un parteneriat offshore în Marca Neagra (cu Lukoil și Pan Atlantic);
- ROMGAZ este titular sau cotitular, în România, în acorduri petroliere pentru 148 zacaminte comerciale; compania este cotitular cu partenerii străini în mai multe perimetre atât în țară cât și în afara țării astfel:

- (i) onshore : perimetrul Brodina si Bacau Nord – Raffles Energy SRL si ROMGAZ (50%); perimetrele Svidnik-Medzilaborce-Snina din Slovacia, cu o cota de participare de 25%, alaturi de Alpine Oil&Gas plc, 50% - operator si JXX Oil&Gas plc, 25% - non-operator;
  - (ii) offshore: Perimetrul EX Trident, zona de apa adanca a Marii Negre, unde Romgaz este asociat printr-un contract de Joint Venture, ca nonoperator, cu o cota de 10 % impreuna cu Lukoil Overseas Atash VB (72 %) si PanAtlantic (18%).
- 5 zacaminte sunt incluse in categoria celor cu productie experimentală;
  - ROMGAZ a inregistrat in anul 2017, o productie de 5.158 mil. mc gaze (cu 939 mil.m.c. mai mare decat in anul 2016) si in anul 2016 a detinut o cota de piata de 42,5% pentru livrarile de gaze din productia interna si o cota de 41,46% in randul producatorilor de gaze natural;
  - În anul 2017, volumul de gaze vândute către terți (gaz propriu, inclusiv asocieri) a crescut cu 32% față de anul anterior, datorită evoluției favorabile a cererii de piață. Veniturile aferente s-au ridicat la 3,5 miliarde RON (+32%)
  - **Înmagazinare Subterană** - ROMGAZ detine si opereaza 6 depozite de înmagazinare cu o capacitate de înmagazinare de 2,92 miliarde mc si o cota de piata de 91% in Romania. Veniturile din înmagazinarea gazelor natural au crescut in 2017 cu 46,44% fata de 2016, fiind estimate la 505,76 mil. lei.
  - **Producția de Energie Electrică** – CTE Iernut este un nod important in Sistemul Energetic National si are o putere instalata de 600 MW. *Dezvoltarea Centralei Termice Iernut prin constructia unei centrale termoelectrice noi, cu ciclu combinat cu turbine cu gaze este un proiect demarat in baza contractului nr. 13384/31.10.2016 pe care ROMGAZ il deruleaza in parteneriat cu asocierea formata din DURO FELGUERA SA si ROMELECTRO.* În baza cererii de finanțare depusa de ROMGAZ, in temeiul prevederilor HG nr. 1096/2013, actualizata, a fost încheiat Contractul nr. 4/2017 de finanțare din contul PNI (din venituri proprii privind gestionarea contravalorii certificatelor GES) a investiției „Ciclu combinat cu turbine pe gaz” încheiat între Ministerul Energiei și SNGN Romgaz S.A. Valoarea maximă a finanțării nerambursabile este de 320.912.359 lei (aprox. 70,4 mil. Euro). In anul 2017 veniturile din vanzarea energiei electrice au fost de 464,17 mil. lei, in crestere cu 38% fata de anul 2016. Cota de piata a productiei de energie electrica a fost in anul 2017 de 2,95%.
  - Societatea are in prezent trei zone de producție gaze naturale:
    - Bazinul Transilvaniei (pondere de circa 90% în producție);
    - Platforma Moesică Muntenia
    - Platforma Moldovenească.

**Societatea are in componenta 7 sucursale, dupa cum urmeaza:**

- **Sucursala Medias**, cu sediul in municipiul Medias, str. Garii nr.5, cod 551025, jud.Sibiu, organizata teritorial in 8 sectii;
- **Sucursala Tirgu Mures**, cu sediul in municipiul Tirgu Mures, str. Salcamilor, nr.23, cod 540202, jud.Mures, organizata teritorial in 8 sectii;
- **Sucursala Ploiesti**, cu sediul in municipiul Ploiesti, str. G.Cantacuzino nr.184, cod 100492, jud. Prahova, organizata teritorial in 2 sectii si 2 ateliere;
- **Sucursala de Interventii, Reparatii Capitale si Operatii Speciale la Sonde Medias (SIRCOSS)**, cu sediul in municipiul Medias, str. Soscaua Sibiului nr.5, cod 551009, jud.Sibiu, organizata teritorial in 3 sectii si 5 ateliere;
- **Sucursala de Transport Tehnologic si Mentenanta Tirgu Mures (STTM)**, cu sediul in municipiul Tirgu Mures, str. Barajului nr.6, cod 540101, jud.Mures, organizata teritorial in 3 sectii si 3 ateliere;
- **Sucursala de Productie Energie Electrica Iernut (SPEE)**, cu sediul in localitatea Iernut, str. Energeticii nr.1, cod 545100, jud.Mures;
- **Sucursala Bratislava**, cu sediul in Bratislava, City Business Centre V.-Karadžičova 16, cod 82108, Slovacia.

**ROMGAZ detine participatii la o serie de operatori economici, dupa cum urmeaza:**

- DEPOMURES SA – ROMGAZ 40%; activitati de servicii anexe extractiei petrolului brut si gazelor natural, inclusive prospectiuni;
- AGRI LNG Project Company SRL – ROMGAZ (50 %) ; activitati de consultanta pentru afaceri si management;
- Societatea ELECTROCENTRALE Bucuresti SA, in insolventa – ROMGAZ : 2,49%; productie de energie electrica si termica.

Prezentul document a fost elaborat in temeiul prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile aduse prin Legea nr. 111/2016 si ale Normelor metodologice de aplicare a OUG nr.109/2011, cu modificarile si completarile ulterioare, aprobate prin HG nr.722/2016 si reprezinta dezideratele autoritatii publice tutelare, actionar majoritar al SNGN ROMGAZ SA, respectiv Ministerul Energiei pentru evolutia Societatii in urmatoorii 4 ani.

.....//.....

**Viziunea autoritatii publice tutelare si actionarilor cu privire la misiunea si obiectivele societatii**

Ministerul Energiei in calitatea sa de *Autoritatea publica tutelara* si actionarii ROMGAZ doresc:

- Cresterea portofoliului de resurse si rezerve de gaze, prin descoperirea de resurse noi si prin dezvoltarea si imbunatatirea recuperarii resurselor deja descoperite;
- Consolidarea pozitiei pe pietele de furnizare a gazelor naturale si energiei electrice, prin reconsiderarea politicii comerciale, inclusive pe plan regional;
- Optimizarea, dezvoltarea si diversificarea activitatii de inmagazinare subterana, prin reconsiderarea importantei acesteia, pentru asigurarea sigurantei, continuitatii si flexibilitatii in aprovizionarea cu gaze naturale;
- Majorarea capacității zilnice de extracție, prin investiții care să diminueze dependența capacității zilnice de extracție de presiunea de zăcământ
- Explorarea/identificarea posibilităților de amenajare a unor depozite de înmagazinare gaze naturale în caverne saline
- Identificarea unor oportunitati noi de crestere si diversificare a activității companiei, atât pe plan intern, cât și pe plan regional;
- Cresterea performantelor companiei.

**Asteptarile actionarilor ROMGAZ vizează următoarele elemente:**

**1. Identificarea si implementarea unor solutii pentru**

- modernizarea si cresterea eficientei activitatii Societatii,
- optimizarea functionarii capacitatilor de productie;
- imbunatatirea gradului de recuperare actual prin reabilitarea dezvoltarea si modernizarea facilitatilor existente;
- consolidarea pozitiei pe piata interna en-gros de energie si a serviciilor de sistem;

**2. Creșterea portofoliului de rezerve și resurse (descoperirea de noi resurse și îmbunătățirea recuperării), respectiv:**

- Îmbunătățirea recuperării și dezvoltării resurselor deja descoperite
- Extinderea duratei de viața și a gradului de recuperare a zăcămintelor existente;
- Mentinerea si dezvoltarea unor noi parteneriate/asocieri;

- Descoperirea de noi resurse în perimetrele existente
  - Continuarea programului de explorare (licențe actuale și licențe noi);
  - Dobândirea unor noi perimetre onshore pentru explorarea și dezvoltarea resurselor de gaze convenționale;
3. **Identificarea unor noi oportunități de creștere și diversificare:**
    - Dezvoltarea în continuare a zăcămintelor on-shore în zone presalifiere;
    - Explorarea potențialului de resurse neconvenționale în România;
    - Acordarea unei atenții sporite zăcămintelor de apă adâncă (Marea Neagră);
  4. **Creșterea performanțelor societății:**
    - Optimizarea procedurilor și politicilor societății (monitorizare și raportare);
    - Managementul de risc și de control;
    - Sisteme IT;
  5. Optimizarea, dezvoltarea și diversificarea activității de înmagazinare subterană, prin reconsiderarea importanței acesteia, pentru asigurarea siguranței, continuității și flexibilității în aprovizionarea cu gaze naturale.
  6. Creșterea eficienței depozitelor de înmagazinare subterană în scopul îmbunătățirii capacității de comercializare a gazelor naturale;
  7. Majorarea capacității zilnice de extracție, prin investiții care să diminueze dependența capacității zilnice de extracție de presiunea de zăcământ
  8. Menținerea declinului natural al producției de gaze la maximum 1,5%/an;
  9. Consolidarea poziției pe piețele de furnizare a energiei;
  10. Optimizarea și eficientizarea structurii organizatorice a Societății;
  11. Elaborarea unei politici previzibile/predictibile de dividende a Societății, care să contribuie la formarea unei imagini a potențialilor investitori cu privire la structura financiară a Societății;
  12. Extinderea activității Societății la nivel regional, prin identificarea unor noi oportunități de afaceri;
  13. Implementarea principiilor guvernantei corporative și a unui cod de etică și integritate;
  14. Dezvoltarea capacităților de raportare, control și management al riscului;
  15. Implicarea responsabilă și activă în acțiuni de responsabilitate socială corporativă.

**Evaluarea autorității publice tutelare și acționarilor cu privire la riscurile la care societatea este expusă și a acțiunilor necesare în vederea diminuării riscurilor și atingerii obiectivelor**

Pornind de la complexitatea activității, Societatea se poate confrunta cu riscuri provenind din zone variate și domenii diferite.

- a) *Riscul operațional* este strâns legat de poziția din piață, de identificarea și evaluarea investițiilor, de profiturile/pierderile generate de activitatea Societății, de posibile amenzi, penalități, sancțiuni, de o stabilire sau administrare deficitară a obligațiilor contractuale.

- b) *Riscul aferent mediului economic* – presupune o atentie deosebita in identificarea si realizarea investitiilor de modernizare, retehnologizare sau dezvoltare, in respectarea contractelor cu clientii, flexibilitate si adaptare la nevoile clientilor.
- c) *Riscul de credit* – politicile societatii prevad ca vanzarile sa fie facute catre clienti cu risc de credit scazut, sa fie garantate fie prin plata in avans fie cu scrisori de garantie bancara. Societatea are o concentrare a riscului de credit in legatura cu cei mai mari patru clienti ai sai care impreuna reprezinta 70% din soldul creantelor.
- d) *Riscul de mediu* – aparitia unor noi reglementari care implica revizuirea acordurilor de mediu si intocmirea unor noi studii de evaluare adecvata si a unor rapoarte privind impactul asupra mediului a proiectului; in arii protejate exista riscuri legate de posibilitatea transferului volumelor de apa dintr-un bazin hidrografic in altul.
- e) *Risc in plan administrativ* este strans legat de calificarea personalului, de capacitatea de a realiza activitatile ce concura la realizarea obiectului de activitate. Pentru gestionarea acestui risc trebuie introdus un management modern si o gestionarea eficienta a riscului la nivelul activitatilor/proceselor societatii, in stransa corelare cu obiectivele specifice

**Din aceasta perspectiva se asteapta de la viitorul Consiliu de administratie sa contribuie la imbunatatirea performantei, competitivitatii si la cresterea valorii ROMGAZ printr-o cat mai buna valorificare a activelor detinute de Societate si a potentialului uman, cu afaceri predictibile si profitabile.**

Managementul riscului trebuie sa devina o componenta esentiala si indispensabila a fiecarui proiect, parte in luarea deciziilor, in prioritizarea actiunilor/investitiilor.