

ROMGAZ

A decorative graphic on the right side of the page, resembling a flame or a gas plume. It consists of a central vertical line with wavy, translucent shapes in shades of blue and green that expand outwards, creating a sense of movement and energy.

Raportul Consolidat
al
Administratorilor
2022

romgaz.ro

CUPRINS

I. GRUPUL ROMGAZ 2022 pe scurt	3
1.1. Grupul Romgaz în cifre.....	3
1.2. Evenimente importante.....	8
II. Prezentarea societății-mamă	12
2.1. Date de identificare.....	12
2.2. Organizarea societății.....	13
2.3. Misiunea, viziunea și scopul societății.....	14
2.4. Obiective strategice, opțiuni strategice și obiective derivate.....	15
III. Analiza activității grupului romgaz	16
3.1. Activitățile desfășurate.....	16
3.2. Scurt istoric.....	20
3.3. Fuziuni și reorganizări ale societății, achiziții și înstrăinări de active.....	21
3.4. Evaluarea activității Grupului.....	21
3.4.1. Evaluare generală.....	21
3.4.2. Activitatea de vânzare.....	24
3.4.3. Prețuri și tarife.....	26
3.4.4. Resursele umane.....	27
3.4.5. Aspecte privind mediul înconjurător.....	30
3.4.6. Securitatea și sănătatea în muncă.....	33
3.4.7. Litigii.....	34
3.4.8. Acte juridice încheiate în condițiile art.52 din OUG nr.109/2011.....	34
IV. Activele corporale ale grupului	36
4.1. Principalele capacități de producție.....	36
4.2. Activitatea investițională.....	40
V. Piața valorilor mobiliare	46
5.1. Politica privind dividendele.....	48
VI. Conducerea societății	50
6.1. Conducerea administrativă.....	50
6.2. Conducerea executivă.....	51
VII. Situația financiar-contabilă consolidată	54
7.1. Situația poziției financiare consolidate.....	54
7.2. Situația rezultatului global consolidat.....	56
7.3. Situația fluxurilor de trezorerie consolidate.....	58
VIII. Declarație referitoare la guvernarea corporativă	59
IX. Execuția contractelor de administrare și a contractelor de mandat	74
Semnături:.....	75

I. GRUPUL ROMGAZ 2022 pe scurt

1.1. Grupul Romgaz în cifre

Grupul Romgaz¹ a înregistrat în anul 2022 o **cifră de afaceri** de **13.359,65 milioane lei**, în creștere cu 128,26%, respectiv 7.506,73 milioane lei, comparativ cu cea realizată în 2021 (5.852,93 milioane lei).

Profitul net de **2.546,71 milioane lei** a fost mai mare decât profitul net înregistrat în anul 2021 cu 631,72 milioane lei (+32,99%).

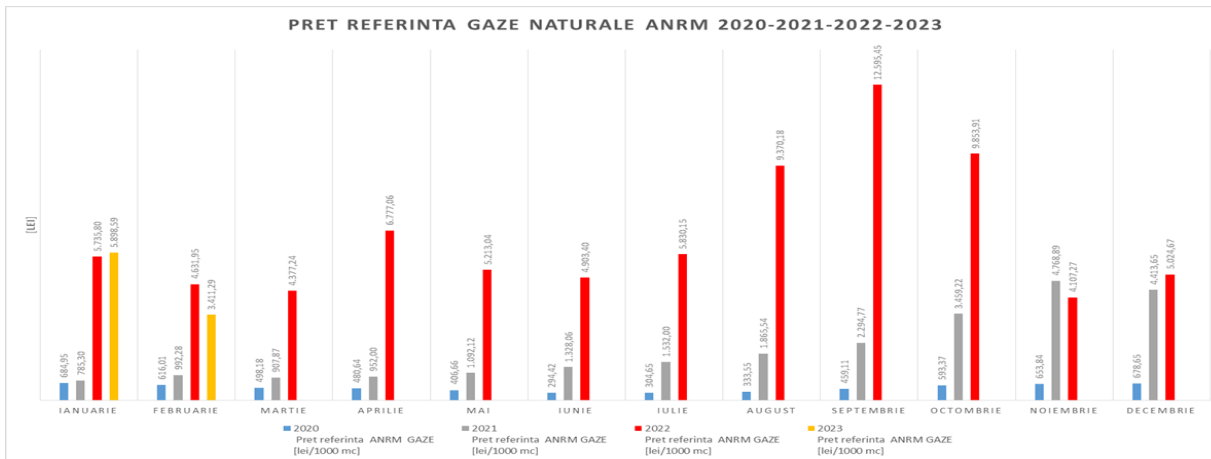
Performanțele Grupului Romgaz în anul încheiat la 31 decembrie 2022 au fost influențate de factorii de mai jos:

- ✓ Creșterea **cifrei de afaceri** față de anul precedent, ca urmare a următorilor factori:
 - cifra de afaceri din **vânzarea de gaze naturale** realizată în anul 2022 este de 11,31 miliarde lei, în creștere cu 124,20% față de anul anterior. Cantitatea de gaze naturale vândută (inclusiv gazele achiziționate spre revânzare) a fost cu 4,54% mai mică în 2022 față de 2021; în trimestrul al patrulea (T4) al anului 2022, cifra de afaceri din vânzarea de gaze naturale a crescut cu 28,36% față de trimestrul anterior (+17,07% din punct de vedere cantitativ);
 - în **activitatea de înmagazinare** s-a înregistrat, în anul 2022, o creștere cu 80,51% a cifrei de afaceri la nivel de Grup, ca urmare a majorării cu 60,18% a serviciilor de rezervare de capacitate (+115,06 milioane lei), cu 249,53% (+84,36 milioane lei) a serviciilor de injecție și cu 28,29% (+9,90 milioane) a serviciilor de extracție. La nivelul Depogaz, creșterea cifrei de afaceri din aceste servicii este de 51,85%;
 - cifra de afaceri din **vânzarea de energie electrică** a crescut cu 313,75% față de anul anterior (+1,01 miliarde lei), la o producție mai mare cu 73,52%. Acest nivel al cifrei de afaceri se datorează prețurilor ridicate practicate pe piețele centralizate pe care activează Grupul, ca urmare a conflictului din Ucraina. Cu toate acestea, activitatea de producție și vânzare a energiei electrice a înregistrat o pierdere de 49,95 milioane lei, cauzată de supraimpozitarea veniturilor obținute din acest segment de activitate;
- ✓ În anul 2022 a fost emisă **OUG nr.27/2022**², cu modificările și completările ulterioare, prin care s-au stabilit anumite obligații în ceea ce privește livrările de gaze și prețurile de vânzare, care pot fi sintetizate astfel:
 - în perioada aprilie 2022 – martie 2023, prețul gazelor vândute furnizorilor clienților casnici este de 150 lei/MWh; perioada a fost prelungită până la 31 martie 2025;
 - în perioada aprilie 2022 – august 2022, prețul gazelor vândute furnizorilor producătorilor de energie termică sau direct către producătorii de energie termică, după caz, numai pentru cantitatea de gaze naturale utilizată la producerea de energie termică în centralele de cogenerare și în centralele termice destinată consumului populației, a fost de 250 lei/MWh; începând cu luna septembrie 2022, pentru perioada septembrie 2022 – martie 2025, pentru această categorie de clienți, prețul de vânzare a fost stabilit la nivelul a 150 lei/MWh;
 - cantitățile ce au fost vândute la prețurile de mai sus au fost stabilite în baza procedurii incluse în OUG nr.27/2022;
 - în general, Romgaz încheie contractele de vânzare a gazelor naturale pe perioada anului gazier (octombrie – septembrie). Astfel, cantitățile rămase disponibile pentru a fi vândute conform OUG nr.27/2022 până la 31 septembrie 2022 au reprezentat aproximativ 30% din livrările perioadei, iar ulterior datei de 1 octombrie 2022, 90% din cantitatea livrată de Romgaz a fost vândută la prețul reglementat de 150 lei/MWh;
 - la nivelul întregului an 2022, livrările în baza OUG nr.27/2022 au avut o pondere de 33,3% din livrările întregului an, iar de la intrarea în vigoare a OUG nr. 27/2022 și până la finele anului 2022, 53,5% din livrări au fost la preț reglementat;

¹ **Grupul Romgaz** este format din SNGN Romgaz SA („Societatea”/„Romgaz”) ca societate mamă și filialele deținute integral de SNGN Romgaz SA - Filiala de Înmagazinare Gaze Naturale Depogaz Ploiești SRL („Depogaz”) și Romgaz Black Sea Limited.

² Ordonanța de urgență nr.22 din 18 martie 2022 privind măsurile aplicabile clienților finali din piața de energie electrică și gaze naturale în perioada 1 aprilie 2022-31 martie 2023, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul energiei.

- ✓ Cheltuielile cu **redevența petrolieră** de 1.640,08 milioane lei (inclusiv redevența pentru activitatea de înmagazinare) au crescut cu 890,67 milioane lei față de anul anterior, respectiv cu 118,85%, în principal ca urmare a creșterii prețului de referință luat în calculul acestei taxe. Cheltuiala cu redevența a scăzut semnificativ în trimestrul al patrulea al anului 2022 (-88,71% față de T3 2022), datorită livrării a peste 90% din cantitatea vândută la preț de 150 lei/MWh (conform OUG nr.27/2022, prețul de redevență pentru aceste cantități este de 150 lei/MWh, nu cel de referință). Graficul de mai jos prezintă evoluția prețului de referință comunicat de Agenția Națională pentru Resurse Minerale (“ANRM”) pe perioada 2020-2023:



- ✓ **Impozitul pe veniturile suplimentare** din activitatea de vânzare a producției de gaze a crescut în 2022 cu 3,65 miliarde lei (289,81%) comparativ cu anul 2021, până la nivelul de 4,90 miliarde lei. Impozitul a scăzut semnificativ în trimestrul al patrulea al anului 2022 (-96,61% față de T3 2022), datorită livrării a peste 90% din cantitatea vândută la preț de 150 lei/MWh (conform OUG nr.27/2022, pentru aceste cantități nu se datorează impozit pe veniturile suplimentare);
- ✓ În 2022, pentru producătorii de energie electrică a fost introdus un **impozit pe veniturile suplimentare din vânzarea de energie electrică/o contribuție la Fondul de Tranziție Energetică**. Valoarea aferentă acestor două taxe a fost de 403,80 milioane lei. Grupul se așteaptă ca nivelul acestei taxe să fie neesențial în anul 2023, ca urmare a obligației, stabilite tot prin OUG nr.27/2022, de a vinde energia electrică la prețul de 450 lei/MWh;
- ✓ Începând cu anul 2022, pentru producătorii de gaze naturale a fost introdusă o **contribuție de solidaritate**, ca urmare a implementării în legislația românească a Regulamentului (UE) 2022/1.854 al Consiliului din 6 octombrie 2022 privind o intervenție de urgență pentru abordarea problemei prețurilor ridicate la energie. Valoarea aferentă anului 2022 este de 1,00 miliard lei și este reflectată în cadrul cheltuielilor cu impozitul pe profit.

Raportate la cifra de afaceri din vânzarea de gaze naturale din producția obținută de Grup și vânzarea de energie electrică, redevența petrolieră, impozitul pe veniturile suplimentare și contribuția de solidaritate se prezintă astfel:

Indicator	U.M.	T4 2021	T4 2022	2021	2022
Cifra de afaceri (vânzare producție gaze naturale și energie electrică)	mil. lei	2.207,46	2.346,7	5.034,4	12.622,9
Redevența petrolieră din activitatea de producție a gazelor naturale	mil. lei	400,03	143,5	740,0	1.625,8
Impozitul pe veniturile suplimentare	mil. lei	894,0	153,7	1.258,0	4.903,8
Impozitul pe veniturile suplimentare din vânzarea de energie electrică/contribuția la Fondul de Tranziție Energetică	mil.lei	-	109,9	-	403,8
Contribuția de solidaritate	mil.lei	-	1.002,8	-	1.002,8
Pondere în cifra de afaceri	%	58,62	60,08	39,69	62,87

- ✓ În luna august 2022, Romgaz a finalizat **achiziția acțiunilor ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited** (în prezent Romgaz Black Sea Limited) care deține 50% din drepturile

dobândite și din obligațiile asumate prin Acordul Petrolier pentru zona estică, zona de apă adâncă, a perimetrului offshore XIX Neptun din Marea Neagră. Prețul final de achiziție a fost de 5.118,99 milioane lei, achiziția fiind finanțată din fonduri proprii ale Romgaz și un împrumut bancar de 1.606,5 milioane lei (325 milioane euro).

Profitul net consolidat pe acțiune a fost de **6,60 lei**, în creștere cu 32,99% față de anul anterior.

Marjele realizate ale profitului net consolidat (19,06%), EBIT consolidat (29,81%) și EBITDA consolidat (33,93%) sunt în scădere față de nivelurile înregistrate în anul 2021 (32,72%, 35,86% respectiv 47,58%), în principal ca urmare a suprataxării segmentelor de activitate ale Grupului. Raportat la T4, rata EBIT și rata EBITDA sunt în creștere față de T4 2021 cu 71,13%, respectiv, 55%, datorită unui nivel mai redus al redevenței petroliere și a impozitului pe venitul suplimentar aferente producției de gaze; rata profitului net, însă, e mai mică cu 62,32%, din cauza contribuției de solidaritate.

Investițiile realizate de Grupul Romgaz în anul 2022 au fost în valoare de **5.627,12 milioane lei**, mai mari cu 5.167,8 milioane lei, respectiv 1.125,1%, față de anul 2021.

Consumul de gaze naturale în România la nivelul anului 2022 a înregistrat o scădere de aproximativ 16%, de la 130,12 TWh la **109,50 TWh**, conform estimărilor de consum ANRE și ale societății³.

Producția de gaze naturale a societății a înregistrat, la nivelul anului 2022, un volum de **4.935,9 mil.mc**, respectiv un declin de 1,8%, raportat la producția din anul 2021, declin care se înscrie în ținta strategică asumată de 2,5%.

Cu această producție, conform datelor estimate, Romgaz a avut o **cotă de piață** de cca. **49,41%** a livrărilor în consumul total al României, în creștere cu aproximativ 7% față de anul 2021.

Producția de energie electrică a Romgaz în anul 2022 a fost de **1.110,456 GWh**, fiind cu 73,51% mai mare în comparație cu producția realizată în anul 2021. Evoluția acesteia a fost în strânsă legătură cu cererea de energie, evoluția prețurilor pe piețele concurențiale și cantitatea de combustibil alocată pentru producere de energie electrică. **Cota de piață** deținută de Romgaz, conform datelor preliminare publicate de Transelectrica, este de **2,05%**.

Rezultate operaționale

Sinteza principalilor indicatori legați de producție, redevență și servicii de înmagazinare este prezentată în tabelul de mai jos:

T4 2021	T3 2022	T4 2022	Δ T4 (%)	Indicatori principali	2021	2022	Δ '22/'21 (%)
1.322	1.172,4	1.248,5	-5,6	Gaze naturale extrase (mil.mc)	5.029	4.936	-1,8
5.027	5.030	5.240	4,2	Producție condensat (tone)	24.420	20.878	-14,5
94	84	89	-5,3	Redevență petroliară (mil.mc)	355	348	-2,1
213,9	294,8	271,0	26,7	Producție energie electrică (GWh)	640,0	1.110,5	73,5
663,3	12,3	620,1	-6,5	Servicii de extracție gaze din depozite facturate (mil.mc)	2.109,2	1.722,5	-18,3
192,1	1.185,8	483,3	151,6	Servicii de injecție gaze în depozite facturate (mil.mc)	1.821,9	2.450,2	34,5

Cantitățile de gaze naturale extrase, livrate, injectate și extrase din depozite sunt prezentate în tabelul de mai jos (mil.mc):

Nr. crt.	Specificatii	2020	2021	2022	Indici
0	1	2	3	4	5=4/3x100
1.	Gaze naturale extrase brut	4.519,7	5.028,5	4.935,9	98,2%

³ Deoarece ANRE nu a publicat, la data prezentului Raport, rapoartele de monitorizare a pieței gazelor pentru luna decembrie 2022, datele utilizate pentru consumul național și cotele de piață reprezintă date estimate.

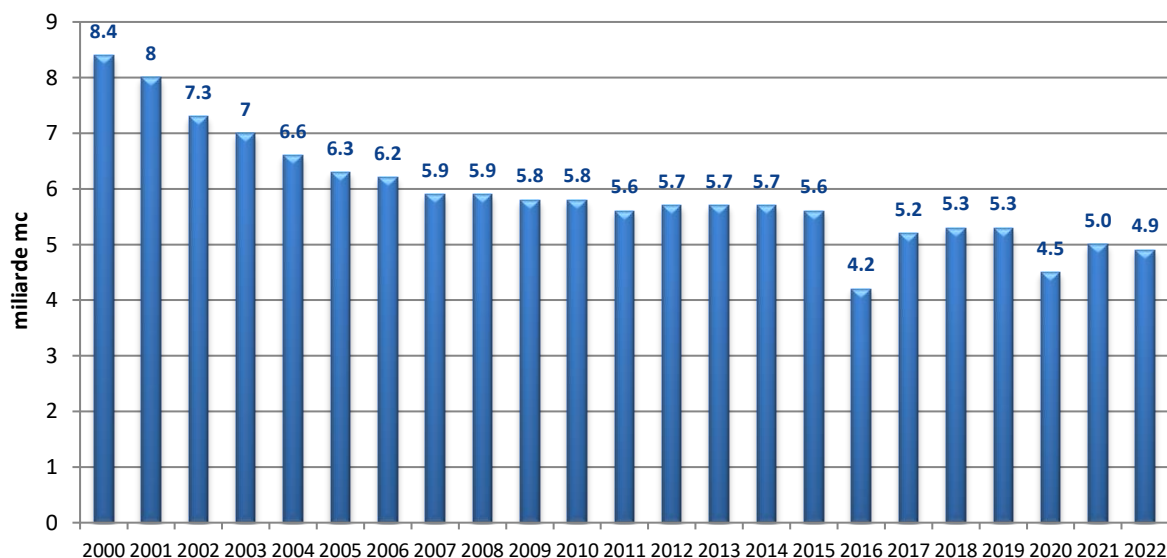
Nr. crt.	Specificatii	2020	2021	2022	Indici
0	1	2	3	4	5=4/3x100
2.	Consum tehnologic	63,7	69,9	73,6	105,3%
3.	Gaze naturale extrase net (1.-2.)	4.456,0	4.958,6	4.862,3	98,1%
4.	Gaze proprii injectate în depozite	225,9	487,9	84,6	17,3%
5.	Gaze proprii extrase din depozite	367,8	422,2	283,9	67,2%
6.	Diferențe din PCS-uri	6,4	8,6	2,7	31,4%
7.	Gaze naturale din producția proprie livrate (3.-4.+5.-6.)	4.591,6	4.884,3	5.058,9	106,3%
8.	Gaze livrate la CTE Iernut și Cojocna din gaze Romgaz	277,2	192,5	338,8	176,0%
9.	Gaze naturale din producția proprie livrate în piață (7.-8.)	4.314,4	4.691,8	4.720,1	100,6%
10.	Gaze naturale din asocieri – Amromco (50%)*	91,4	35,4	19,3	54,5%
11.	Achiziții gaze din producția internă (inclusiv gaze marfă și dezechilibre)	0,4	239,5	1,9	0,8%
12.	Gaze naturale din producția internă valorificate (9.+10.+11.)	4.406,1	4.966,7	4.741,3	95,5%
13.	Gaze naturale din producția internă livrate (8.+12.)	4.683,3	5.159,2	5.080,1	98,5%
14.	Gaze din import livrate	0,0	0,0	0,0	-
15.	Gaze livrate la CTE Iernut și Cojocna din alte surse (inclusiv dezechilibre)	4,7	8,4	0,1	1,2%
16.	Gaze naturale total livrate (13.+14.+15.)	4.688,1	5.167,6	5.080,2	98,3%
*	Servicii de extracție gaze din depozite facturate	1.816,7	2.109,2	1.722,5	81,7%
*	Servicii de injecție gaze în depozite facturate	1.115,1	1.821,9	2.450,2	134,5%

Notă: informațiile nu sunt consolidate, respectiv includ și tranzacțiile între Romgaz și Depogaz.

*) Gazele obținute se reflectă în cifra de afaceri a Romgaz conform cotei parte deținute în cadrul asocierii.

Nivelul producției de gaze naturale înregistrat în anul 2022 a fost susținut de continuarea proiectelor de reabilitare a producției derulate la nivelul principalelor zăcăminte mature, de efectuarea de operațiuni de reparații capitalizabile și reechipări sonde, de punerea în producție de noi capacități de producție.

Evoluția producției de gaze naturale în perioada 2000-2022 este prezentată în figura următoare:

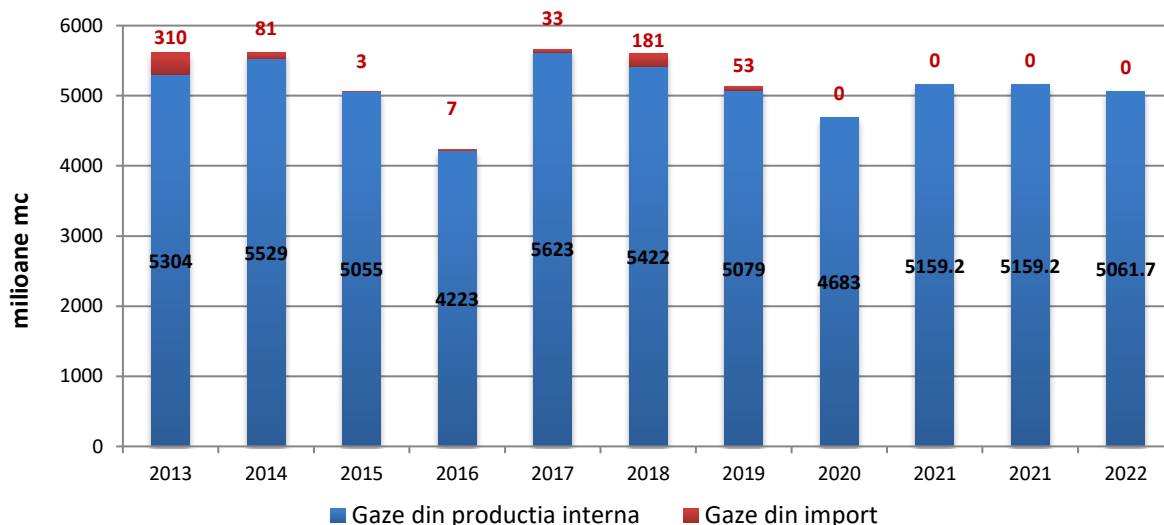


În tabelul următor este prezentată situația cantităților trimestriale de energie electrică produsă în anul 2022, comparativ cu cele produse în anul 2021:

MWh

	2021	2022	Variație (%)	
	1	2	3	4=(3-2)/2x100
Trimestrul 1	202.073	345.337	70,90	
Trimestrul 2	1.010	199.323	19.636,95	
Trimestrul 3	222.989	294.806	32,21	
Trimestrul 4	213.930	270.991	26,67	
Total an	640.001	1.110.456	73,51	

Romgaz este unul dintre cei mai mari furnizori de gaze naturale din România, evoluția cantităților de gaze naturale livrate⁴ în perioada 2013-2022 este prezentată în figura următoare:



Rezultate financiare consolidate relevante

milioane lei

T4 2021	T3 2022	T4 2022	Δ T4 (%)	Indicatori principali	2021	2022	Δ '22/'21 (%)
2.356,4	3.316,5	2.547,1	8,09	Cifra de afaceri (CA)	5.852,9	13.359,7	128,26
2.428,6	3.449,3	2.604,3	7,23	Venituri	6.156,5	13.658,1	121,85
1.620,9	2.838,2	1.120,5	-30,87	Cheltuieli	3.999,4	9.506,2	137,69
0,1	1,4	0,7	840,00	Cota parte din rezultatul asociațiilor	0,1	2,4	2.664,71
807,8	612,5	1.484,5	83,76	Profit brut	2.157,3	4.154,2	92,57
49,2	100,6	1.175,6	2.288,68	Impozit pe profit	242,3	1.607,5	563,55
758,6	511,9	308,9	-59,28	Profit net	1.915,0	2.546,7	32,99
787,8	561,9	1.457,2	84,98	EBIT	2.098,9	3.982,3	89,74
977,3	712,4	1.637,3	67,54	EBITDA	2.784,6	4.532,4	62,76
1,97	1,33	0,80	-59,28	Profit pe acțiuni (EPS) (lei)	4,97	6,6	32,99
32,19	15,43	12,13	-62,32	Rata profitului net (% din CA)	32,72	19,06	-41,74
33,43	16,94	57,21	71,13	Rata EBIT (% din CA)	35,86	29,81	-16,88
41,47	21,48	64,28	55,00	Rata EBITDA (% din CA)	47,58	33,93	-28,69
5.863	5.909	5.971	1,84	Număr de angajați la sfârșitul perioadei	5.863	5.971	1,84

Cifrele din tabelul de mai sus sunt rotunjite, prin urmare pot rezulta mici diferențe la reconciliere.

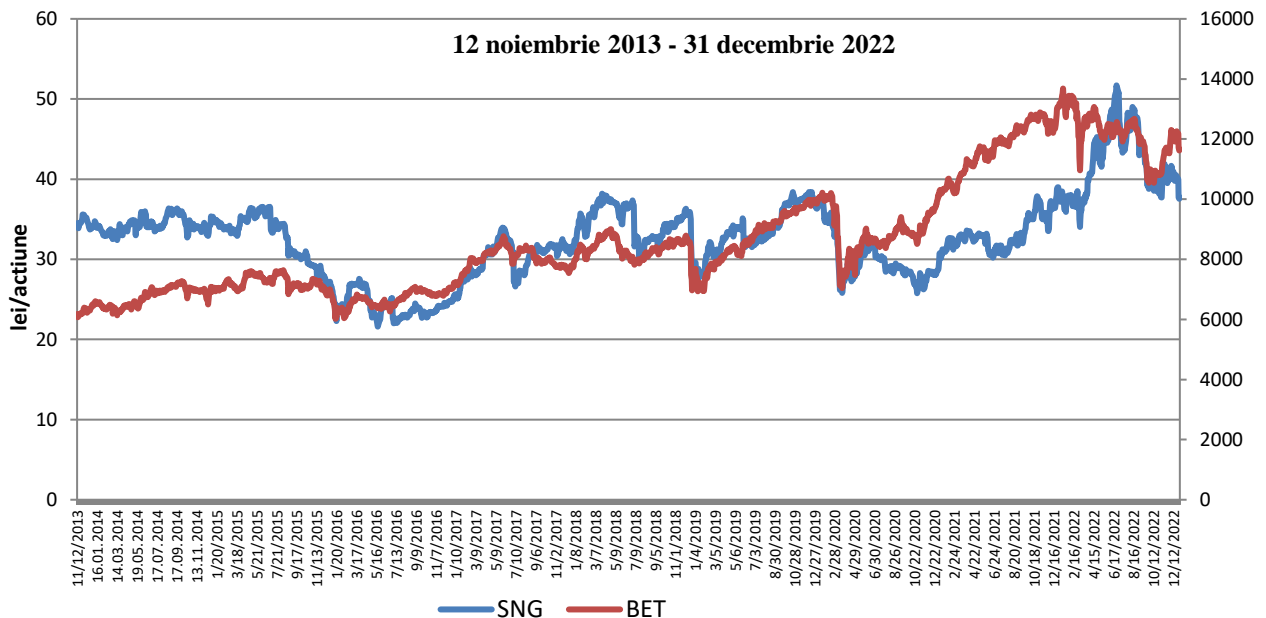
Notă 1: în venituri și cheltuieli nu sunt cuprinse cele aferente producției de imobilizări efectuate în regie proprie.

⁴ cuprind gazele proprii din producția internă, inclusiv gazele livrate la CTE Iernut și Cojocna.

Romgaz pe bursă

Începând cu data de 12 noiembrie 2013, acțiunile societății sunt tranzacționate pe piața reglementată administrată de BVB (Bursa de Valori București), sub simbolul “SNG”, iar GDR-urile (Global Depository Receipts) pe piața reglementată administrată de LSE (London Stock Exchange), sub simbolul “SNGR”.

Evoluțiile cotațiilor acțiunilor Romgaz comparativ cu evoluția indicelui BET (Bucharest Exchange Trading) de la listare și până la data de 31 decembrie 2022 este prezentată în figura următoare:



1.2. Evenimente importante

6 ianuarie 2022

Acționarii societății, prin Hotărârea nr.1, aprobă prelungirea duratei mandatului membrilor Consiliului de Administrație al societății, cu două luni de la data expirării, conform prevederilor art.64¹, alin.(5) din OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

28 februarie 2022

Acționarii societății, prin Hotărârea nr.2, desemnează ca membri ai Consiliului de Administrație al societății, pentru un mandat provizoriu de 4 luni începând cu data de 14 martie 2022, următoarele persoane:

- ✍ Drăgan Dan Dragoș
- ✍ Jude Aristotel Marius
- ✍ Batog Cezar
- ✍ Simescu Nicolae Bogdan
- ✍ Balazs Botond
- ✍ Sorici Gheorghe Silvian.

22 martie 2022

Consiliul de Administrație numește pe domnul Jude Aristotel Marius în funcția de Director General al Romgaz, pe o perioadă de 4 luni, începând cu data de 16 aprilie 2022 și până în data de 16 august 2022.

Consiliul de Administrație numește pe domnul Popescu Răzvan în funcția de Director Economic al Romgaz, pe o perioadă de 4 luni, începând cu data de 17 aprilie 2022 și până în data de 17 august 2022.

22 martie 2022

Consiliul de Administrație al Romgaz a avizat încheierea contractului de vânzare-cumpărare a tuturor acțiunilor emise de (reprezentând 100% din capitalul social al) ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited (EMEPRL) care deține 50% din drepturile dobândite și din obligațiile asumate prin Acordul Petrolier pentru zona estică, zona de apă adâncă, a perimetrului offshore XIX Neptun din Marea Neagră.

Contractul urma să fie semnat după aprobarea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor Romgaz, convocată pentru data de 28.04.2022, finalizarea tranzacției fiind condiționată de îndeplinirea condițiilor suspensive din contract. Prețul de achiziție va fi de 1.060.000.000 USD, putând fi ajustat conform mecanismelor prevăzute în contractul de vânzare-cumpărare acțiuni.

30 martie 2022

Romgaz a semnat un acord de finanțare în valoare de 325 milioane EUR cu Raiffeisen Bank SA, în vederea finanțării parțiale a prețului de achiziție care se va plăti pentru toate acțiunile emise de EMPRL. Împrumutul are scadență de cinci ani.

28 aprilie 2022

Acționarii societății, prin Hotărârea nr.4, aprobă încheierea contractului de vânzare-cumpărare a acțiunilor emise de EMEPRL.

3 mai 2022

Romgaz a semnat contractul de vânzare-cumpărare a tuturor acțiunilor emise de EMEPRL. Finalizarea tranzacției a fost condiționată de îndeplinirea condițiilor suspensive din contract.

25 mai 2022

Consiliul de Administrație numește pe domnul Metea Virgil Marius ca administrator neexecutiv provizoriu al Romgaz, începând cu data de 25.05.2022 și până la data primei Adunări Generale Ordinare a Acționarilor societății care urma să aibă loc ulterior ședinței Adunării Generale Ordinare a Acționarilor convocate pentru data de 8 iunie 2022.

2 iunie 2022

A fost finalizat un obiectiv important de investiții din cadrul Proiectului prioritar onshore Snagov, proiect cuprins în Strategia de dezvoltare 2021-2030, respectiv a fost pusă în funcțiune Stația de uscarea gaze naturale Coșereni, o investiție de aproximativ 31 milioane lei, care tratează 230 mii mc/zi gaze naturale, producție realizată prin introducerea în exploatare a trei sonde noi, urmând ca până la finalul trimestrului I 2023, etapizat, să mai fie introduse în producție și alte sonde noi, crescând astfel gradul de utilizare a stației de uscarea până la un volum de aproximativ 800 mii mc/zi.

8 iunie 2022

Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE), la solicitarea Romgaz, a prelungit valabilitatea Autorizației de înființare pentru noua centrală cu ciclu combinat gaze-aer Iernut, până la data de 30.06.2023 (Decizia Președintelui ANRE nr.907).

27 iunie 2022

Prețul de tranzacționare a acțiunilor Romgaz la Bursa de Valori București (BVB) a atins un nou maxim istoric, de 51,70 lei/acțiune, această valoare reprezentând cel mai mare preț al acțiunii înregistrat începând cu momentul listării acțiunilor societății la BVB (noiembrie 2013).

28 iunie 2022

Romgaz – în calitate de împrumutat și Raiffeisen Bank S.A. și Banca Comercială Română S.A. (BCR) – în calitate de creditori, au semnat Actul adițional nr.1 la Contractul de împrumut bancar semnat în 30 martie 2022 (Contractul de credit), prin care părțile au agreeat alăturarea BCR la Contractul de credit, drept creditor, și transformarea, în consecință, a Contractului de credit dintr-un contract de credit bilateral într-un contract de credit sindicalizat, fără suportarea de costuri suplimentare de către Romgaz.

29 iunie 2022

Guvernul României a emis Hotărârea nr.834 cu următoarele prevederi cu impact asupra Romgaz:

- Art.11 alin.(3): *“Investițiile finanțate nerambursabil trebuie puse în funcțiune până cel târziu la data de 31 decembrie 2023 [...]”*;
- Art.12 alin.(5): *“Beneficiarii investițiilor prevăzuți în anexa nr.3 primesc finanțare nerambursabilă pentru investițiile din Planul național de investiții efectuate după data de 25 iunie 2009, puse în funcțiune sau aflate în derulare la momentul încheierii contractelor de finanțare, aferente cheltuielilor facturate și plătite după data de 25 iunie 2009. Rambursarea acestor cheltuieli se face eșalonat, până la data de 30 iunie 2024, conform contractului de finanțare”*.

30 iunie 2022

A fost încheiat Actul adițional nr.6 la Contractul de finanțare nr.4/07.12.2017 pentru investiția “Ciclu combinat cu turbine pe gaz” – Iernut, având ca obiect modificarea duratei contractului până la data de 31 martie 2024, pentru finanțare, precum și modificarea graficului de realizare a investiției prevăzut în contract.

8 iulie 2022

Acționarii societății, prin Hotărârea nr.6, aleg pe domnul Metea Virgil Marius în funcția de administrator provizoriu, din data de 9 iulie 2022 până în data de 14 septembrie 2022 și aprobă prelungirea mandatului administratorilor provizorii numiți prin Hotărârea AGOA nr.2 din 28 februarie 2022, cu două luni de la data expirării, respectiv din data de 14 iulie 2022, până în data de 14 septembrie 2022.

12 iulie 2022

A fost încheiat Actul adițional la Contractul de finanțare nr.4/07.12.2017 pentru investiția “Ciclu combinat cu turbine pe gaz” – Iernut având ca obiect modificarea duratei contractului până la data de 30 iunie 2024, pentru finanțare, precum și modificarea graficului de realizare a investiției prevăzut în contract.

1 august 2022

Romgaz anunță finalizarea tranzacției de achiziție și transferul tuturor acțiunilor emise de EMEPRL, fiind îndeplinite cu succes toate condițiile suspensive prevăzute în contract.

12 august 2022

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.57, numește pe o perioadă de 4 luni, începând cu 17 august 2022 până în data de 17 decembrie 2022:

- ✍ în funcția de Director General al Romgaz pe domnul Popescu Răzvan;
- ✍ în funcția de Director General Adjunct al Romgaz pe domnul Jude Aristotel Marius;
- ✍ în funcția de Director Economic al Romgaz pe domnul Bobar Andrei.

13 septembrie 2022

Acționarii societății, prin Hotărârea nr.7, desemnează ca administratori provizorii, pentru un mandat de 4 luni, începând cu data de 15 septembrie 2022 până în data de 15 ianuarie 2023, următoarele persoane:

- ✍ Drăgan Dan Dragoș
- ✍ Jude Aristotel Marius
- ✍ Batog Cezar
- ✍ Metea Marius Virgil
- ✍ Simescu Nicolae Bogdan
- ✍ Balazs Botond
- ✍ Sorici Gheorghe Silvian.

22 septembrie 2022

Acționarii societății, prin Hotărârea nr.9, hotărâsc schimbarea denumirii companiei ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited în Romgaz Black Sea Limited.

30 septembrie 2022

Alegerea domnului Drăgan Dan Dragoș în funcția de Președinte al Consiliului de Administrație al Romgaz și stabilirea componenței comitetelor consultative din cadrul Consiliului de Administrație după cum urmează:

Comitetul de Nominalizare si Remunerare:

- Domnul Sorici Gheorghe Silvian – președinte
- Domnul Batog Cezar – membru
- Domnul Drăgan Dan Dragoș – membru

Comitetul de Audit:

- Domnul Sorici Gheorghe Silvian – președinte
- Domnul Batog Cezar – membru
- Domnul Simescu Nicolae Bogdan – membru

Comitetul de Strategie:

- Domnul Balazs Botond – președinte
- Domnul Drăgan Dan Dragoș – membru
- Domnul Jude Marius Aristotel – membru
- Domnul Metea Virgil Marius – membru
- Domnul Sorici Gheorghe Silvian – membru

7 octombrie 2022

Finalizarea procedurilor de schimbare a denumirii companiei ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited în Romgaz Black Sea Limited.

19 octombrie 2022

Romgaz și SOCAR, compania națională petrolieră a Republicii Azerbaidjan, semnează la București, un Memorandum de Înțelegere prin care se oficializează intenția de dezvoltare în comun a unui proiect de gaze naturale lichefiate la Marea Neagră.

17 noiembrie 2022

Prin Hotărârea nr.10 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor Romgaz, acționarii societății aprobă:

- ☒ profilul Consiliului de Administrație;
- ☒ profilul candidatului pentru poziția de membru în Consiliul de Administrație;
- ☒ Strategia S.N.G.N. Romgaz S.A. de vânzare a producției de energie electrică pentru perioada 2023–2026.

23 noiembrie 2022

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.78, numește pe o perioadă de 4 luni, începând cu 18 decembrie 2022 până în data de 18 aprilie 2023:

- ☒ în funcția de Director General al Romgaz pe domnul Popescu Răzvan;
- ☒ în funcția de Director General Adjunct al Romgaz pe domnul Jude Aristotel Marius.

28 noiembrie 2022

Acționarii societății, prin Hotărârea nr.11, aprobă Contractul de vânzare-cumpărare gaze naturale nr.VG55/2022 încheiat de Romgaz cu S Electrocentrale București S.A.

8 decembrie 2022

Acționarii societății, prin Hotărârea nr.12, aprobă:

- ☒ majorarea cu 70 milioane RON a plafonului de facilitare de credit pentru emiterea de scrisori de garanție bancară, respectiv de la 350 milioane lei la limita de 420 milioane lei;
- ☒ prelungirea cu 1 an a Contractului de facilitare de credit încheiat cu Banca Comercială Română S.A. pentru emiterea de instrumente de garantare sub forma scrisorilor de garanție bancară și a scrisorilor de creditare de tip stand-by irevocabile, până la limita de 420 milioane RON;
- ☒ emiterea unei scrisori de garanție bancară în sumă de 89.228,00 euro la ordinul Împrumutatului (Romgaz) în favoarea beneficiarului Floreasca Business Park, pentru garantarea obligației de plată a chiriei imobilului în care Romgaz Black Sea Limited își desfășoară activitatea.

16 decembrie 2022

Romgaz și SOCAR Trading au semnat primul contract individual pentru livrarea de gaze naturale azere în România. Contractul individual permite livrări planificate de gaze naturale începând cu 1 ianuarie 2023.

20 decembrie 2022

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.85, numește pe o perioadă de 4 luni, începând cu 20 decembrie 2022 până în data de 20 aprilie 2023, în funcția de Director Economic al Romgaz pe doamna Trânbițaș Gabriela.

II. Prezentarea societății-mamă

2.1. Date de identificare

Denumire: Societatea Națională de Gaze Naturale “ROMGAZ” SA

Obiect principal de activitate: extracția gazelor naturale

Sediul social: Mediaș, Piața Constantin I. Motaș, nr.4, cod 551130, județul Sibiu

Număr de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului: J32/392/2001

Cod de înregistrare fiscală: RO14056826

Cod LEI: 2549009R7KJ38D9RW354

Forma juridică de constituire: societate comercială pe acțiuni

Valoarea capitalului social subscris și vărsat: 385.422.400 lei

Număr de acțiuni: 385.422.400, având fiecare o valoare nominală de 1 leu

Piața reglementată pe care se tranzacționează acțiunile societății: Bursa de Valori București (acțiuni) și Bursa de Valori din Londra (GDR-uri)

Telefon: 0040 374 401020

Fax: 0040 269 846901

Web: www.romgaz.ro

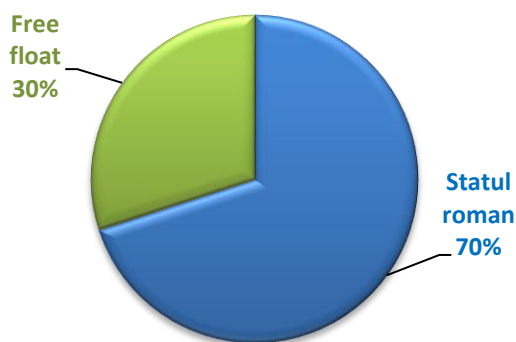
E-mail: secretariat@romgaz.ro

Conturi bancare deschise la: Banca Comercială Română, BRD-Groupe Sociétés Générales, Citibank Europe, Patria Bank, Raiffeisen Bank, Banca Transilvania, ING Bank, Eximbank, CEC Bank.

Structura acționariatului

La data de 31 decembrie 2022 structura acționariatului societății este următoarea:

	Număr acțiuni	%
Statul român ⁵	269.823.080	70,0071
Free float – total, din care:	115.599.320	29,9929
*persoane juridice	96.125.570	24,9503
*persoane fizice	19.473.750	5,0526
Total	385.422.400	100,0000



Societatea **nu a efectuat tranzacții cu propriile acțiuni** în exercițiul financiar 2022, iar la data de 31 decembrie 2022 nu deține acțiuni proprii.

⁵ Statul român prin Ministerul Energiei

2.2. Organizarea societății

Organizarea societății corespunde unei structuri de tip ierarhic-funcțională, nivelurile ierarhice de la acționarii societății la personalul de execuție fiind următoarele:

- ↳ Adunarea Generală a Acționarilor
- ↳ Consiliul de Administrație
- ↳ Directorul General, Directorul General Adjunct (cu mandat), Directorul Economic (cu mandat)
- ↳ directori fără contract de mandat
- ↳ șefii compartimentelor funcționale și operaționale din subordinea directorilor
- ↳ personalul de execuție.

Atribuțiile Consiliului de Administrație sunt detaliate atât în cadrul Actului constitutiv al societății cât și în cadrul Regulamentului de organizare și funcționare.

Oamenii cheie în structura și funcționalitatea societății sunt Directorul General, Directorul General Adjunct, Directorul Economic, precum și directorii fără mandat. Aceștia au în subordine șefii de compartimente (sucursale/departamente/direcții/servicii ș.a.), care fac legătura între structura superioară și angajații respectivului compartiment.

Fiecare compartiment are atribuțiile sale, bine stabilite prin Regulamentul de organizare și funcționare al societății, iar toate aceste elemente alăturate funcționează ca un tot unitar.

Pentru personalul de execuție, sarcinile, competențele și responsabilitățile acestora sunt cuprinse în fișele fiecărui post.

Societatea are în componența sa șase sucursale, înființate atât pe baza principiului specificului activităților desfășurate cât și al teritorialității (sucursalele de producție gaze naturale), după cum urmează:

- ↳ Sucursala Mediaș, cu sediul în municipiul Mediaș, str. Gării nr.5, cod 551025, jud.Sibiu, organizată teritorial în 8 secții;
- ↳ Sucursala Târgu Mureș, cu sediul în municipiul Târgu Mureș, str. Salcânilor, nr.23, cod 540202, jud.Mureș, organizată teritorial în 9 secții;
- ↳ Sucursala de Intervenții, Reparații Capitale și Operații Speciale la Sonde Mediaș (SIRCOSS), cu sediul în municipiul Mediaș, str. Șoseaua Sibiului nr.5, cod 551009, jud.Sibiu, organizată teritorial în 3 secții și 5 ateliere;
- ↳ Sucursala de Transport Tehnologic și Mentenanță Târgu Mureș (STTM), cu sediul în municipiul Târgu Mureș, str. Barajului nr.6, cod 540101, jud.Mureș, organizată teritorial în 5 secții și un laborator;
- ↳ Sucursala de Producție Energie Electrică Iernut (SPEE), cu sediul în localitatea Iernut, str. Energeticii nr.1, cod 545100, jud.Mureș, organizată în 7 secții;
- ↳ Sucursala Drobeta-Turnu Severin, cu sediul în municipiul Drobeta-Turnu Severin, str. Aurelian nr.27, jud. Mehedinți.

Începând cu data de 1 aprilie 2018, Sucursala Ploiești și-a încetat activitatea, iar de la această dată a devenit operațională filiala care gestionează activitatea de înmagazinare a gazelor naturale cu denumirea **SNGN Romgaz SA – Filiala de Înmagazinare Gaze Naturale Depogaz Ploiești SRL** (în continuare “Depogaz”).

Astfel, în baza Directivei 73/2009 a CE preluată în Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr.123/2012 (art.141), activitatea de înmagazinare este separată de Romgaz și se desfășoară în cadrul unui operator de înmagazinare, o filială, în care Romgaz este asociat unic.

Capitalul social subscris și vărsat al societății este de 66.056.160 lei, fiind împărțit într-un număr de 6.605.616 părți sociale, cu o valoare nominală de 10 lei/parte socială.

Filiala a preluat operarea depozitelor de înmagazinare aflate în concesiunea Romgaz, operarea activelor care contribuie la desfășurarea activității aflate în proprietatea Romgaz și a preluat în totalitate personalul care desfășoară activitatea de înmagazinare.

Informații în legătură cu Filiala găsiți pe website-ul: <https://www.depogazploiesti.ro>.

La data de 1 august 2022 a avut loc finalizarea tranzacției de achiziție și transferul tuturor acțiunilor emise de (reprezentând 100% din capitalul social al) **ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited** (în prezent **Romgaz Black Sea Limited**), care deține 50% din drepturile dobândite și din obligațiile asumate prin Acordul Petrolier pentru zona de apă adâncă a perimetrului offshore XIX Neptun din Marea Neagră, către Romgaz.

Romgaz Black Sea Limited este o companie care funcționează în conformitate cu legile Commonwealth din Bahamas și care operează prin sucursala sa din România, Romgaz Black Sea Limited Nassau (Bahamas), Sucursala București.

Având în vedere:

- (i) prevederile art.21 (“*Debranding and Separation*”) din contractul de vânzare-cumpărare a tuturor acțiunilor emise de (reprezentând 100% din capitalul social al) (denumit “SPA”) ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited semnat la data de 3 mai 2022, prin care Romgaz, în calitate sa de cumpărător, după finalizarea tranzacției are obligația de a modifica denumirea societății achiziționate precum și însemnele acesteia în termenele prevăzute în SPA de la finalizarea tranzacției și anume:
 - (a) să întreprindă, dar nu mai târziu de 90 (nouăzeci) de zile lucrătoare de la finalizare, toate formalitățile practice, juridice, de reglementare și administrative pentru a înregistra și a pune în aplicare modificarea denumirii statutare, sociale și comerciale și a tuturor celorlalte denumiri operaționale ale Societății; și
 - (b) să îndepărteze, dar nu mai târziu de 60 (șaizeci) de zile lucrătoare de la finalizare, toate elementele de marcă și vizuale care sunt similare cu acelea folosite de către Vanzători și afiliații acestora, precum și combinațiile de culori substanțial identice cu cele utilizate de către Vanzători și afiliații acestora, și să înceteze să mai folosească orice nume de domeniu sau URL-uri care includ sau care se aseamănă cu cuvintele „Exxon”, „Mobil”, „ExxonMobil” sau „Esso” sau orice altă denumire care poate fi confundată cu astfel de denumiri sau este similară cu acestea;
- (ii) finalizarea tranzacției de achiziție a acțiunilor EMEPRL din data de 1 august 2022;
- (iii) Hotărârea Consiliului de Administrație nr.56 din 11 august 2022;
- (iv) Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr.9 din 22 septembrie 2022 prin care s-a aprobat:
 - (a) schimbarea denumirii companiei ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited în Romgaz Black Sea Limited;
 - (b) modificarea art.1 din Actul Constitutiv al ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited după cum urmează: “*Numele companiei este Romgaz Black Sea Limited*”,

asociatul unic SNGN Romgaz S.A. a adoptat, în data de 30 septembrie 2022, decizia de aprobare a schimbării denumirii companiei ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited în Romgaz Black Sea Limited, precum și de modificare a art.1 din Actului Constitutiv al ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited după cum urmează: “*Numele companiei este Romgaz Black Sea Limited*”.

2.3. Misiunea, viziunea și scopul societății

Misiunea

Creșterea sustenabilă a valorii adăugate pentru societate, angajați și acționari, rezilientă pe termen lung.

Viziunea

Obținerea de profit prin producția și comercializarea hidrocarburilor și a energiei electrice, inclusiv din surse regenerabile, în condiții de eficiență și reducere a emisiilor.

Scopul

Ambiția noastră viitoare de NetZeRomGAZ în întreaga activitate a companiei. Romgaz își propune dezvoltarea afacerii cu atingerea de emisii nete zero de dioxid de carbon până în anul 2050.

2.4. Obiective strategice, opțiuni strategice și obiective derivate

Obiective strategice

- 👉 Reducerea emisiilor de carbon, metan și alte gaze cu minim 10% (10-10-10). Reducerea se stabilește pentru perioada de valabilitate a strategiei (2021-2030), având ca an de referință anul 2020;
- 👉 Declin anual al producției de gaze naturale de sub 2,5%;
- 👉 Marjă EBITDA cuprinsă în intervalul 25-40%;
- 👉 ROACE mai mare sau egal cu 12%.

Opțiuni strategice și obiective derivate

- 👉 Continuăm să dezvoltăm profilul de resurse, cu accent pe atenuarea efectelor generate de schimbările climatice, cu concentrarea pe hidrocarburi reziliente, siguranță și fiabilitate operațională:
 - ✓ Maximizarea factorului de recuperare a rezervelor de hidrocarburi în condiții de siguranță, fiabilitate și dezvoltare durabilă;
 - ✓ Creșterea portofoliului de resurse și rezerve de hidrocarburi onshore și offshore (Marea Neagră);
- 👉 Electricitate și energie cu emisii reduse de dioxid de carbon, cu folosirea la scară largă a surselor regenerabile de energie, căutarea unor poziții în hidrogen și dezvoltarea unui portofoliu de clienți pentru gaze care să completeze aceste energii cu emisii reduse de carbon:
 - ✓ Producerea de energie durabilă;
 - ✓ Reducerea emisiilor de carbon, metan și alte gaze cu minim 10% (10-10-10);
- 👉 Transformarea digitală a companiei și susținerea inovațiilor pentru a permite noi modalități de interacționare cu clienții, de a crește eficiența și de a sprijini noile direcții de dezvoltare:
 - ✓ Digitalizarea companiei;
 - ✓ Creșterea cotei de piață și diversificarea portofoliului;
- 👉 Crearea de relații pe termen lung și egal profitabile cu piața și cu mediul social:
 - ✓ Dezvoltarea resurselor umane pentru trecerea la tendințele viitoare în domeniul energiei durabile;
 - ✓ Cetățenii într-o societate verde.

III. Analiza activității grupului romgaz

3.1. Activitățile desfășurate

Activitățile desfășurate în cadrul Grupului Romgaz sunt următoarele:

- ✘ explorare-producție de gaze naturale (se desfășoară în cadrul Romgaz și al filialei Romgaz Black Sea Limited);
- ✘ înmagazinare subterană gaze naturale (se desfășoară în cadrul filialei Depogaz);
- ✘ furnizare de gaze naturale;
- ✘ operații speciale și servicii la sonde;
- ✘ servicii de mentenanță și transporturi;
- ✘ producție energie electrică;
- ✘ distribuție de gaze naturale.

Explorare

Activitatea de explorare este susținută în 8 perimetre din Transilvania, Muntenia-Oltenia și Moldova conform Acordului de Concesiune aprobat prin HG nr.23/2000, începând din octombrie 1997.

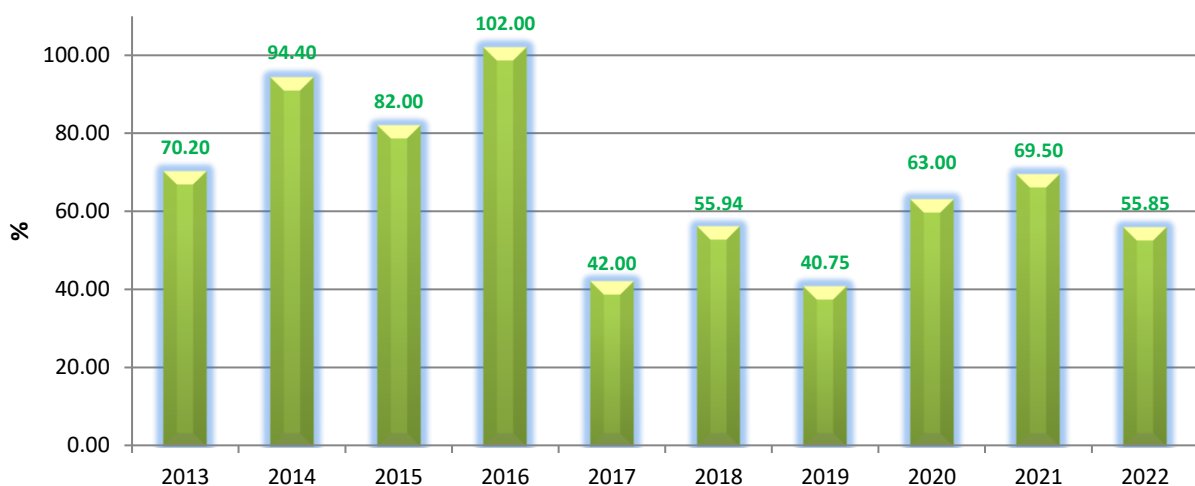
În prezent activitatea de explorare se desfășoară în baza Actului adițional numărul 6 (aprobat prin HG nr.1011/22.09.2021) la Acordul de concesiune E.D.E. aprobat prin HG nr.23/2000, a cărui perioadă de valabilitate este de 6 ani (10.10.2021 - 09.10.2027), cu un program minimal aprobat care cuprinde 36 de sonde cu un metraj de 92.000 m și 1.000 km² seismică 3D pentru toate cele 8 perimetre, valoarea totală a programului fiind de 195 milioane USD.

Principalele realizări înregistrate la nivelul Romgaz în anul 2022 sunt:

- ↳ foraj sonde explorare:
 - patru sonde finalizate, din care o sondă în conservare, cu gaze;
 - o sondă în execuție lucrări de suprafață;
 - o sondă în proces de achiziție lucrări de foraj;
 - douăzeci și șapte de sonde în diverse stadii de pregătire pentru achiziția forajului;
- ↳ au fost finalizate două proiecte de achiziție și procesare date seismice 3D în perimetrele de explorare-dezvoltare-exploatare RG.07 Muntenia Centru și RG.06 Muntenia Nord-Est, care acoperă o suprafață de aproximativ 650 km².

Lucrările de explorare sunt proiectate și prioritizate pe baza principiilor tehnico-economice de către Romgaz, în vederea creșterii portofoliului de resurse și rezerve de hidrocarburi și maximizarea potențialului prospectiv al celor 8 perimetre de explorare-dezvoltare-exploatare concesionate de către Romgaz.

Evoluția ratelor de înlocuire a rezervelor în perioada 2013-2022 este prezentată în figura următoare:



Rata de înlocuire a rezervelor este influențată de îmbunătățirea factorului final de recuperare, de promovarea de rezerve probabile și posibile și de finalizarea investițiilor privind infrastructura necesară pentru punerea în exploatare experimentală a descoperirilor noi provenite din activitatea de explorare.

Producție



Programul anual al operațiunilor petoliere de exploatare a zăcămintelor de hidrocarburi pentru anul 2022 a avut în vedere dinamica cererii de gaze naturale, efectuarea de lucrări de reactivare, reumplere și intervenții în sonde, punerea în producție de noi sonde de exploatare și a celor rezultate în urma activității de explorare, programele de mentenanță la stațiile de comprimare și la stațiile de uscare gaze.

Producția de gaze naturale realizată în anul 2022 a fost de 4.935,9 mld.mc, cu 93 mld.mc mai mică decât producția realizată în anul anterior, ceea ce reprezintă un declin de producție de 1,8%.

În contextul în care majoritatea zăcămintelor comerciale aflate în exploatare sunt mature, în fază avansată de epuizare energetică, menținerea declinului de producție sub nivelul asumat de 2,5% a fost posibil, în principal, datorită următoarelor acțiuni:

1. implementarea de măsuri pentru optimizarea producției de gaze naturale;
2. finalizarea unor lucrări de investiții pentru extinderea infrastructurii productive și conectarea de noi sonde la această infrastructură;
3. continuarea și extinderea proiectelor de reabilitare a principalelor zăcămintele mature de gaze: Filitelnic, Delenii, Laslău, Sădinca, Copșa Mică, Nadeș-Prod-Seleuș, Roman, Corunca Sud, Târgu Mureș, Grebeniș, Bazna, Cetatea de Baltă, Mărgineni, Corunca Nord, Iclânzul Vaideiu, Sărmășel;
4. executarea de lucrări și operațiuni de reparații capitalizabile, reechipări și stimulări la sondele inactive sau cu productivitate scăzută.

Înmagazinarea subterană a gazelor naturale



În prezent, în România sunt operaționale 6 depozite de înmagazinare, toate amenajate în zăcămintele depletate. Romgaz deține și operează, prin filiala Depogaz, 5 depozite care însumează o capacitate de înmagazinare de 3,965 mld.mc și volumul activ de lucru de 2,770 mld.mc.

La nivel național, raportul dintre volumul gazului de lucru și consumul anual a fost de cca.25% în anul 2022, situat în prima jumătate a clasamentului valorilor practice în Europa.

În anul 2022, raportul dintre volumul de gaze înmagazinate și volumul de lucru al depozitelor de înmagazinare a fost de 99,39%.

Guvernul României, prin Ordonanța de Urgență nr.106/2020 pentru modificarea Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr.123/2012, a decis și eliminarea reglementării activității de înmagazinare a gazelor naturale. Astfel, ulterior ciclului de extracție 2020-2021, activitatea de înmagazinare nu mai este o activitate reglementată.

Furnizarea de gaze naturale



Sectorul românesc al gazelor naturale, după o restructurare profundă, a ajuns ca în prezent să fie împărțit în activități independente. Structura pieței românești a gazelor naturale cuprinde un operator al Sistemului Național de Transport – SNT (Transgaz), producători (dintre care Romgaz și Petrom dețin 97% din producția națională), operatori pentru depozitele de înmagazinare subterană, societăți de distribuție și furnizare a gazelor naturale către consumatorii captivi și furnizori pe piața en-gros.

În anul 2022, în contextul internațional generat de creșterea prețului pe piețele de energie, pentru asigurarea unei discipline riguroase a pieței naționale și în vederea asigurării în plan economic și social a unui înalt grad de protecție a consumatorilor, a fost adoptată OUG nr.27/2022 privind măsurile aplicabile clienților finali din piața de energie electrică și gaze naturale în perioada 1 aprilie 2022 – 31 martie 2023 precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul energiei. Perioada de aplicare a OUG nr. 27/2022 a fost prelungită ulterior până la 31 martie 2025.

Astfel, începând cu aprilie 2022, s-a constatat o reglementare semnificativă pe segmentul consumatorilor casnici și producătorilor de energie termică, atât din punctul de vedere al prețurilor, cât și al cantităților contractate.

Romgaz, în calitate de furnizor de gaze naturale a deținut în perioada 2015-2022 o cotă de piață la nivel național situată în intervalul 37-49%, astfel:

	U.M.	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Consum total la nivel de țară	mld.mc	11,6	11,8	12,3	12,3	11,5	12,0	12,3	10,4
Comercializare Romgaz (intern + import)	mld.mc	5,1	4,4	5,7	5,6	5,1	4,7	5,2	5,1
Cota de piață Romgaz	%	44,0	37,1	46,3	45,5	44,1	39,1	42,4	49,41

Cantitățile de mai sus includ gazele din producția internă proprie, inclusiv consumul tehnologic, gazele interne achiziționate de la terți, gazele din asocierea cu Schlumberger 100% (până la anul 2018) și gazele din import. Livrările includ și gazele livrate la Iernut și Cojocna pentru producerea de energie electrică.

Servicii de intervenție și operații speciale la sonde

SIRCOSS a fost înființată în anul 2003 în baza Hotărârii AGA nr.5 din 13 iunie 2003.

Serviciile desfășurate în cadrul SIRCOSS vizează două activități principale:

- ↳ intervenții, reechipări, completări și probe de producție la sonde;
- ↳ operații speciale la sonde.

Activitatea de *Intervenții, reechipări, completări și probe de producție* reprezintă totalitatea serviciilor efectuate cu instalații cu turlă.

A doua activitate de bază a sucursalei este cea de *Operații speciale la sonde* și reprezintă serviciile realizate cu diferite utilaje transportabile în vederea executării de operații în sondă sau la suprafață.

Operațiunile desfășurate în cursul anului 2022 au fost caracterizate de o consolidare ascensională a volumelor atât în ce privește lucrările de intervenții, reechipare sonde, cât și în ce privește volumul de servicii furnizate de activitatea de operații speciale unde au fost efectuate 7.793 de operațiuni.

În ceea ce privește situația lucrărilor de reactivare sonde, pentru anul 2022 a fost programat un număr de 171 de lucrări în sonde și au fost realizate lucrări în 216 de sonde.

În anul 2022, numărul de sonde la care s-au efectuat lucrări de reechipare și reparații capitalizabile, comparativ cu programul, se prezintă astfel:

	Sucursala Mediaș	Sucursala Târgu Mureș	TOTAL Romgaz
Program	82	89	171
Realizat	105	111	216
Diferență	23	22	45

Transport și mentenanță

STTM a fost înființată în luna octombrie 2003, prin preluarea mijloacelor de transport de la sucursalele Mediaș, Târgu Mureș și Ploiești.

Obiectul de activitate al sucursalei este efectuarea de transporturi de mărfuri și persoane, transport tehnologic specific, reparații auto și mentenanță în interesul societății și pentru terți.

Parcul auto al STTM este diversificat, cuprinzând autovehicule și utilaje pentru următoarele tipuri de servicii de transport:

- a) Transport de persoane cu autoturisme, microbuze, autobuze și autocare;
- b) Transport mixt cu autoutilitare < 3,5 to și autoutilitare > 3,5 to;
- c) Transport tehnologic cu autocamioane, platforme, autobasculante, autovidanje, autocisterne, autoremorchere și automacarale;
- d) Transport și lucrări cu utilaje: tractoare, buldozere, încărcătoare frontale, utilaje terasiere, excavatoare.

Întreținerea parcului auto se efectuează prin atelierele proprii de reparații auto. STTM deține în teritoriu, la cele patru secții (Târgu Mureș, Mediaș, Ploiești și Roman), ateliere autorizate de Registrul Auto Român, cu personal specializat pentru întreținerea autovehiculelor și utilajelor STTM.

Tipurile de servicii prestate în cadrul activității de mentenanță sunt de o mare diversitate, prestate de formații specializate în domeniile mecanic, electric și automatizări.

Producție energie electrică

CTE Iernut este un nod important în SEN (Sistemul Energetic Național), plasat în centrul țării, în județul Mureș, pe malul stâng al râului Mureș, între localitățile Iernut și Cuci, cu facilități de alimentare cu gaz metan, apă industrială și de evacuare a puterii.

CTE Iernut este exploatată prin Sucursala de Producție Energie Electrică (SPEE) din cadrul Romgaz.

CTE Iernut are o putere instalată de 800 MW, având în componență 6 grupuri energetice: 4 grupuri de câte 100 MW de fabricație cehoslovacă și 2 grupuri de câte 200 MW de fabricație sovietică. Grupurile au fost puse în funcțiune între anii 1963 și 1967. Având în vedere demararea lucrărilor de investiție la Centrala cu Ciclu Combinat de 430 MW și necesitatea asigurării condițiilor corespunzătoare desfășurării lucrărilor de execuție la circuitul de răcire aferent, în luna noiembrie 2019 a fost retras definitiv din exploatare grupul 6 de 200 MW.

În luna ianuarie 2019, au fost retrase definitiv din exploatare comercială grupurile 2 și 3 de câte 100 MW, iar în luna noiembrie 2019 a urmat grupul 1 (de 100 MW), toate fiind retrase pentru motivul neîncadrării la condițiile de mediu.

În anul 2022 la SPEE Iernut a funcționat doar grupul energetic nr. 5 de 200 MW, grupul energetic nr. 4 de 100 MW fiind retras din exploatare ca urmare a faptului că nu se încadrează în valorile limită de emisii, respectiv NO_x, prevăzute în reglementările în vigoare. Astfel, la sfârșitul anului 2022, SPEE Iernut deține licență de exploatare comercială doar pentru un grup energetic.

Distribuție de gaze naturale

Activitatea de distribuție gaze naturale, este o activitate reglementată și se desfășoară în zonele Ghercești și Piscu Stejari. Romgaz are încheiate contracte de concesiune cu Ministerul Economiei și Comerțului pentru zona Ghercești și cu Primăria Piscu Stejari pentru distribuția din Piscu Stejari. Activitatea se desfășoară în cadrul sucursalei Târgu Mureș.

3.2. Scurt istoric



Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" SA este cel mai important producător și furnizor de gaze naturale din România. Societatea are o experiență de peste o sută de ani în domeniul explorării și exploatării de gaze naturale și o istorie care a început în anul 1909, odată cu descoperirea primului zăcământ comercial de gaze în bazinul Transilvaniei prin forajul sondei Sărmășel-2.

Cele mai importante momente din istoria societății pot fi sintetizate astfel:

- 1909 • Gazele naturale au fost decoperite la Sărmășel (Bazinul Transilvaniei)
- 1913 • Prima producție de gaze naturale înregistrată în România (113.000 mc)
- 1915 • La data de 26 noiembrie se pun bazele Societății Ungare de Gaz Metan, care primea drepturile de a explora și exploata gazul metan din cele mai bogate câmpuri gazeifere transilvănene
- 1925 • S-a înființat Societatea Națională de Gaz Metan "SONAMETAN"
- 1958 • Primul depozit de înmagazinare a gazelor naturale din România, la Ilimbav, județul Sibiu
- 1972 • Utilizarea agregatelor de comprimare în exploatarea zăcămintelor de gaze
- 1976 • Producția maximă de gaze naturale realizată de societatea Romgaz (29.834 milioane mc)
- 1979 • Începe importul de gaze naturale din Federația Rusă
- 1991 • Prin hotărâre de guvern, Centrala Gazului Metan s-a transformat în Regia Autonomă "ROMGAZ" RA
- 1998 • "ROMGAZ" RA devine Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" SA
- 2000 • SNGN "ROMGAZ" SA se reorganizează în cinci societăți independente (SC "Exprogaz" SA Mediaș, SNDSGN "Depogaz" SA Ploiești, SNTGN "Transgaz" SA Mediaș, SC "Distrigaz Sud" SA București și SC "Distrigaz Nord" SA Tîrgu-Mureș)
- 2001 • **Se înființează actuala SNGN "ROMGAZ" SA Mediaș**
- 2013 • Acțiunile societății sunt listate la Bursa de Valori București și Bursa de Valori Londra (prin GDR-uri)
- 2015 • Separarea activității de înmagazinare subterană a gazelor naturale prin înființarea Filialei de Înmagazinare Gaze Naturale Depogaz SRL Ploiești
- 2018 • Începând cu 1 aprilie 2018 și-a început activitatea Filiala de Înmagazinare Gaze Naturale Depogaz SRL Ploiești
- 2022 • Achiziția acțiunilor emise de ExxonMobil Exploration and Production Romania Ltd care deține 50% din drepturile dobândite și obligațiile asumate prin Acordul Petrolier pentru zona estică, zona de apă adâncă, a perimetrului offshore XIX Neptun din Marea Neagră

3.3. Fuziuni și reorganizări ale societății, achiziții și înstrăinări de active

Modificări ale structurii organizatorice a companiei

- prin Hotărârea CA nr.16 din 22 martie 2022, s-a procedat la modificarea organigramei, astfel:
 - înființarea Direcției Guvernanță, Relația cu Piața de Capital și Investitorii;
 - transformarea Serviciului Guvernanță Corporativă în Biroul Guvernanță Corporativă și trecerea în subordinea Direcției Guvernanță, Relația cu Piața de Capital și Investitorii;
 - trecerea Serviciului Piața de Capital în subordinea Direcției Guvernanță, Relația cu Piața de Capital și Investitorii;
 - înființarea Serviciului Raportări și a Biroului Responsabilitate Socială și Statistică în subordinea Direcției Guvernanță, Relația cu Piața de Capital și Investitorii;
 - trecerea Biroului Monitorizare Exploatare Sediul în subordinea Direcției Tehnice;
 - trecerea Compartimentului Comercializare și Autofurnizare Energie Electrică în subordinea Serviciului Dezvoltare Piața Energie Electrică;
 - desființarea Compartimentului Investiții din cadrul Sucursalei de Producție Energie Electrică Iernut și înființarea Serviciului Dezvoltare – Investiții;
- prin Decizia nr.1659/08.12.2022, s-a procedat la modificarea organigramei sediului, în sensul înființării Serviciului Furnizare de Ultimă Instanță Gaze Naturale (FUI), în cadrul Direcției Comercializare Energie.

În exercițiul financiar 2022 *nu au avut loc fuziuni* ale societății.

3.4. Evaluarea activității Grupului

3.4.1. Evaluare generală

Veniturile Grupului provin, în principal, din producția și livrarea de gaze naturale (producția și livrarea de gaze proprii și de gaze aferente asocierilor în participațiune, livrarea de gaze achiziționate din import și de la alți producători interni), din prestarea serviciului de înmagazinare subterană a gazelor naturale, producția și furnizarea de energie electrică și alte servicii specifice.

Rezultate financiare

mii lei				
Nr. crt.	Specificații	2021	2022	Variație (2022/2021)
0	1	2	3	4=(3/2-1)x100
1	Venituri – total, din care:	6.156.535	13.658.095	121,85%
	*venituri din exploatare	6.098.082	13.438.793	120,38%
	*venituri financiare	58.453	219.302	275,18%
2	Cifra de afaceri	5.852.926	13.359.653	128,26%
3	Cheltuieli – total, din care:	3.999.369	9.506.196	137,69%
	*cheltuieli de exploatare	3.982.298	9.433.625	136,89%
	*cheltuieli financiare	17.071	72.571	325,11%
4	Cota parte din rezultatul asociaților	85	2.350	2.664,71%
5	Profit brut	2.157.251	4.154.249	92,57%
6	Impozit pe profit	(242.264)	(1.607.537)	563,55%
7	Profit net	1.914.987	2.546.712	32,99%

Veniturile totale realizate în anul 2022 au fost mai mari decât cele realizate în anul 2021 cu 121,85%.

Prezentăm în continuare situația comparativă a indicatorilor economico-financiarilor pentru anii 2021 și 2022, precum și structura detaliată a acestora pe segmente de activitate:

Structura indicatorilor pe segmente de activitate – 2021 (retratată*)

mii lei

Descriere	TOTAL 2021, din care:	Producție și livrare gaze	Înmagazinare subterană gaze	Energie electrică	Alte activități	Decontări între segmente
1	2	3	4	5	6	7
Cifra de afaceri	5.852.926	5.486.486	313.456	458.656	408.161	(813.833)
Costul mărfurilor vândute	(281.589)	(246.933)	(2)	(33.901)	(753)	-
Venituri din investiții	58.403	133	534	7	85.823	(28.094)
Alte câștiguri sau pierderi	23.388	(3.599)	(7.995)	(95)	28.804	6.273
Pierderi din deprecierea creanțelor	349.989	362.633	-	(12.593)	(51)	-
Variația stocurilor	74.787	73.538	-	25	1.224	-
Materii prime și consumabile	(81.146)	(43.135)	(21.606)	(208.174)	(13.705)	205.474
Amortizare și depreciere	(685.772)	(580.293)	(8.506)	(7.102)	(25.877)	(63.994)
Cheltuieli cu personalul	(766.639)	(453.144)	(72.325)	(47.959)	(193.221)	10
Cheltuieli financiare	(16.739)	(14.829)	(1.387)	-	(553)	30
Cheltuieli de explorare	(1.197)	(1.197)	-	-	-	-
Cota parte din rezultatul asociațiilor	85	-	-	-	85	-
Alte cheltuieli	(2.539.086)	(2.644.595)	(169.101)	(259.850)	(74.442)	608.902
Alte venituri	169.841	41.036	274	126.909	2.071	(449)
Profit înainte de impozitare	2.157.251	1.976.101	33.342	15.923	217.566	(85.681)
Impozit pe profit	(242.264)	-	(2.835)	-	(239.429)	-
Profitul anului	1.914.987	1.976.101	30.507	15.923	(21.863)	(85.681)

*) În 2022, principalul factor de decizie al Romgaz a decis să schimbe modul în care Romgaz raportează livrările de gaze și electricitate între sucursalele sale. În trecut, aceste livrări au fost contabilizate la cost. Începând cu anul 2022, aceste livrări sunt contabilizate la prețul pieței sau la preț reglementat, după caz. Schimbarea permite conducerii Societății să aibă o viziune mai bună asupra performanței segmentelor sale de afaceri. Ca urmare a acestei modificări, informațiile comparative pe segmente pentru anul 2021 au fost retratate. Rezultatele Romgaz sau ale Grupului nu sunt afectate de această modificare.

Structura indicatorilor pe segmente de activitate – 2022

mii lei

Descriere	TOTAL 2022, din care:	Producție și livrare gaze	Înmagazinare subterană gaze	Energie electrică	Alte activități	Decontări între segmente
1	2	3	4	5	6	7
Cifra de afaceri	13.359.653	12.355.984	475.989	1.646.783	438.097	(1.557.200)
Costul mărfurilor vândute	(183.578)	(15.009)	(3)	(167.405)	(1.161)	-
Venituri din investiții	176.979	609	2.547	40	187.755	(13.972)
Alte câștiguri sau pierderi	(9.441)	257.414	(2.417)	(291)	(265.940)	1.793
Pierderi din deprecierea creanțelor	(55.166)	(44.137)	-	(1.510)	(9.519)	-
Variația stocurilor	(2.197)	(3.272)	-	16	1.059	-
Materii prime și consumabile	(118.037)	(83.127)	(43.925)	(732.422)	(17.691)	759.128
Amortizare și depreciere	(550.076)	(426.336)	(12.329)	(10.160)	(25.470)	(75.781)
Cheltuieli cu personalul	(846.001)	(491.677)	(75.505)	(49.262)	(229.557)	-
Cheltuieli financiare	(27.295)	(19.942)	(1.861)	-	(5.563)	71
Cheltuieli de explorare	(59.714)	(59.714)	-	-	-	-
Cota parte din rezultatul asociațiilor	2.350	-	-	-	2.350	-
Alte cheltuieli	(7.613.296)	(7.308.009)	(226.757)	(736.940)	(140.095)	798.505

Descriere	TOTAL 2022, din care:	Producție și livrare gaze	Înmagazinare subterană gaze	Energie electrică	Alte activități	Decontări între segmente
1	2	3	4	5	6	7
Alte venituri	80.068	66.750	28	1.199	12.500	(409)
Profit înainte de impozitare	4.154.249	4.229.534	115.767	(49.952)	(53.235)	(87.865)
Impozit pe profit	(1.607.537)	(1.002.428)	(15.948)	-	(589.161)	-
Profitul anului	2.546.712	3.227.106	99.819	(49.952)	(642.396)	(87.865)

Cifra de afaceri

Situația comparativă cifrei de afaceri și a ponderii cifrei de afaceri pe segmente de activitate este redată în tabelul următor:

Specificații	2020		2021		2022	
	mil.lei	% CA	mil.lei	% CA	mil.lei	% CA
Activitatea de producție și livrare gaze	3.690,2	90,56	5.486,5	93,74%	12.356,0	92,49%
Activitatea de înmagazinare gaze naturale	333,9	8,19	313,5	5,36%	476,0	3,56%
Activitatea de producție și livrare energie electrică	261,1	6,41	458,7	7,84%	1.646,8	12,33%
Alte activități	376,9	9,25	408,2	6,97%	438,1	3,28%
Decontări interne	-587,3	-14,41	-813,8	-13,90%	-1.557,2	-11,66%
TOTAL cifra de afaceri	4.074,9	100,00	5.852,9	100,00	13.359,7	100,00

Venituri financiare

Veniturile financiare realizate sunt mai mari decât cele realizate în anul anterior cu 275,18%. Veniturile financiare sunt constituite în principal din dobânzi aferente disponibilităților de numerar plasate în depozite bancare și titluri de stat.

Cheltuieli

Specificații	Anul 2021 (mii lei)	Anul 2022 (mii lei)	Variație (2022/2021)
1	2	3	4=(3-2)/2x100
Cheltuieli de exploatare	3.982.298	9.433.625	136,89%
Cheltuieli financiare	17.071	72.571	325,11%
Total cheltuieli	3.999.369	9.506.196	137,69%

Cheltuielile financiare

Cheltuielile financiare înregistrate în anul 2022 sunt mai mari decât cele realizate în anul 2021 cu 325,11%. Detalierea cheltuielilor pe diferite categorii și analiza comparativă a acestora sunt prezentate în Capitolul 7.

Rezultatele economico-financiare

Situația comparativă a rezultatelor economico-financiare este prezentată în tabelul de mai jos (mii lei):

Explicații	2021	2022	Variație (2022/2021)
1	2	3	4=(3-2)/2x100
Rezultat din exploatare	2.115.784	4.005.168	89,30%
Rezultat financiar	41.382	146.731	254,58%
Cota parte din rezultatul asociaților	85	2.350	2.664,71%
Rezultat brut	2.157.251	4.154.249	92,57%
Impozit pe profit	(242.264)	(1.607.537)	563,55%
Rezultat net	1.914.987	2.546.712	32,99%

Rezultatul brut realizat în perioada ianuarie-decembrie 2022 de 4.154.249 mii lei este mai mare decât cel realizat în aceeași perioadă a anului 2021 cu 92,57%.

Performanțele financiare sunt evidențiate și de evoluția indicatorilor prezentați în tabelul de mai jos:

Indicatori	Formula de calcul	U.M.	2021	2022
1	2	3	4	5
Fondul de rulment (FR)	$C_p - A_i = C_{pr} + D_{li} + Pr + S_i - A_i$	mil.lei	4.223	1.398
Nevoia de fond de rulment (NFR)	$(A_c - D + Ch_{av}) - (D_{crt} - Cr_{ts} + V_{av})$	mil.lei	639	164
Trezoreria netă	$FR - NFR = D - Cr_{ts}$	mil.lei	3.584	1.562
Rata rentabilității economice	$P_b / C_p \times 100$	%	22,04	35,15
Rata rentabilității capitalului (ROE)	$P_n / C_{pr} \times 100$	%	21,32	25,27
Rata rentabilității comerciale	$P_b / CA \times 100$	%	36,86	31,10
Rata rentabilității activelor	$P_n / A \times 100$	%	16,96	17,77
EBIT	$P_b + Ch_d - V_d$	mil.lei	2.099	3.983
EBITDA	$EBIT + Am$	mil.lei	2.785	4.532
ROCE	$EBIT / C_{ang} \times 100$	%	21,44	33,70
Lichiditate curentă	A_{crt} / D_{crt}	-	3,81	1,56
Solvabilitatea patrimonială	$C_{pr} / P \times 100$	%	79,53	70,33

unde:

C_p	capitaluri permanente;	P_b	profit brut;
A_i	active imobilizate;	P_n	profit net;
C_{pr}	capital propriu;	CA	cifra de afaceri;
D_{li}	datorii pe termen lung;	A	active totale;
Pr	provizioane;	Ch_d	cheltuieli cu dobânzile;
S_i	subvenții pentru investiții;	V_d	venituri din dobânzi;
A_c	active circulante;	Am	amortizare și deprecieri;
D	disponibilități;	C_{ang}	capital angajat (total active – datorii curente);
Ch_{av}	cheltuieli în avans;	A_{crt}	active curente;
Cr_{ts}	credite pe termen scurt;	D_{crt}	datorii curente;
V_{av}	venituri în avans;	P	pasive totale.

3.4.2. Activitatea de vânzare

Evoluția vânzărilor și perspectiva acestora

În tabelul de mai jos este prezentată evoluția situației cantităților de gaze naturale livrate, cu evidențierea separată a cantităților de gaze naturale vândute către terți și a cantităților consumate pentru producerea de energie electrică în facilitățile proprii:

Specificații	U.M.	2020	2021	2022	2021/2020	2022/2021
Gaze naturale livrate	mil.mc	4.688,1	5.167,6	5.061,7	+10,2%	-2,0%
Vânzări terți	mil.mc	4.406,2	4.966,7	4.722,0	+12,7%	-4,9%
Gaze pentru producția de energie electrică în centrala proprie	mil.mc	277,2	192,5	339,7	-30,6%	+76,5%

Specificații	U.M.	2021	2022	2022/2021
Gaze naturale livrate	TWh	54,141	53,277	-2,0%
Vânzări terți	TWh	52,018	49,701	-4,9%
Gaze pentru producția de energie electrică în centrala proprie	TWh	2,123	3,576	+76,5%

Întreaga cantitate de gaze naturale comercializată de către Romgaz a fost vândută pe piața internă. Romgaz a comercializat cantitățile de gaze naturale atât pe piața reglementată, cât și pe piața liberă, atât prin negociere bilaterală cât și pe piața centralizată administrată de Bursa Română de Mărfuri (BRM).

Structura cantității de 49,70 TWh gaze naturale livrate în piață, către terți, este următoarea:

- ☞ gaze livrate în baza unor contracte încheiate pe piețele centralizate (GRP și alte contracte încheiate pe piața centralizată): 11,46 TWh (23,08%);
- ☞ gaze livrate în baza OUG nr.27/2022: 16,68 TWh (33,56%);
- ☞ gaze livrate în baza unor contracte negociate bilateral: 21,55 TWh (43,36%), din care:
 - către Electrocentrale București și Electrocentrale Constanța: 9,41 TWh (18,94%).

Producția de gaze naturale a Romgaz a înregistrat o scădere de cca. 2% față de cea din anul 2021, volumele livrate în anul 2022 înregistrând și ele o scădere de 2%. În ceea ce privește livrările de gaze din producția proprie, acestea au crescut cu 3,4% față de anul 2021.

Gazele livrate către terți au înregistrat o scădere de 4,9%. Este de menționat faptul că în anul 2022 nu s-au comercializat gaze de import. În același timp, cantitatea de gaze naturale consumată la CTE Iernut a crescut cu 68,64% față de cea din anul 2021.

În ceea ce privește canalul de comercializare prin intermediul piețelor centralizate din România, ponderea Romgaz a fost de aprox.27% din totalul gazelor tranzacționate pe aceste piețe (forward și SPOT) cu livrare în 2022 până la intrarea în vigoare a OUG nr.27/2022. Cantitativ, Romgaz a comercializat 11,46 TWh, cu livrare în 2022, pe piețele centralizate, din volumul de cca.42,7 TWh cât a reprezentat totalitatea tranzacțiilor realizate pe aceste piețe cu aceeași perioadă de livrare.

Până la intrarea în vigoare a OUG nr.27/2022, Romgaz a activat și pe piața SPOT – piața pentru ziua următoare, respectiv piața intraday, în scopul optimizării vânzărilor pe de o parte și pentru echilibrarea portofoliului, pe de altă parte, cantitățile vândute pe aceste piețe fiind de aproximativ 0,45 TWh.

Pentru anul 2023, perspectivele privind comercializarea gazelor naturale ale societății sunt caracterizate prin:

- ☞ menținerea prețurilor de livrare la un nivel ridicat în contextul intern și internațional de pe piața gazelor naturale, caracterizat prin instabilitatea surselor de aprovizionare, dar sub nivelul celor realizate în anul 2022;
- ☞ conform prevederilor OUG nr.27/2022, estimăm că o cantitate semnificativă din producția internă de gaze naturale a Romgaz va fi comercializată la preț reglementat.

Situația concurențială și ponderea pe piață a produselor și serviciilor societății

Evoluțiile pieței de gaze naturale au fost influențate semnificativ de doi factori:

- creșterea masivă a prețurilor pe plan intern și internațional, în contextul situației geopolitice care a dus la limitarea surselor de gaze naturale din spațiul Federației Ruse și înlocuirea parțială a acestora cu alternative GNL;
- introducerea unor măsuri de protecție a consumatorilor casnici și a producătorilor de energie termică, prin repartizarea obligatorie pentru contractare a gazelor din producția internă, la preț plafonat, pentru aceste categorii de consumatori, prin OUG nr. 27/2022 și actele subsecvente.

Impactul cumulată al acestor condiții a dus la scăderea consumului național cu aproximativ 16%, în contextul în care au fost închise multiple capacități de producție ajunse sub pragul de rentabilitate din cauza creșterii prețului gazelor naturale și implementarea generală a unor măsuri de eficientizare a consumurilor energetice.

Pentru Romgaz, activitatea în acest context a fost caracterizată prin comercializarea la preț reglementat către furnizorii consumatorilor casnici, furnizorii producătorilor de energie termică și producători de energie termică a aproximativ 33,3% din totalul gazelor vândute în 2022 și, ca urmare a prelungirii perioadei de aplicabilitate a OUG nr.27/2022, de vânzarea, până la repartizarea obligației de vânzare la preț reglementat de către Operatorul de Transport și Sistem – OTS (SNTGN Transgaz SA), a unei cantități nesemnificative de gaze naturale pe piața concurențială, cu livrare în anul 2023.

Conform estimărilor societății, consumul național de gaze naturale a scăzut cu aproximativ 16% comparativ cu anul 2021. În ceea ce privește participarea livrărilor Romgaz în consumul național, aceasta a înregistrat o creștere de 7% față de 2021.

Producția de energie electrică la nivel național, conform datelor preliminare ale operatorului de sistem, a fost de 54.193.070 MWh în 2022. Pe piața en-gros de energie electrică, Romgaz a deținut o cotă de piață de 2,05%, în creștere față de anul anterior cu 91,59%.

Evoluția anuală a producției de energie electrică și a cotei de piață:

Specificații	2020 (MWh)	2021 (MWh)	2022 (MWh)	2021/2020 (%)	2022/2021 (%)
Producția națională	55.519.195	58.560.986	54.193.070	5,48	-7,46
Producția Romgaz	937.500	640.001	1.110.456	-31,73	73,51
Cota de piață Romgaz	1,69	1,07	2,05	-35,50	91,59

În ceea ce privește sursele de generare, la nivelul anului 2022, producția de energie electrică a provenit din⁶:

- ↪ 30% hidro;
- ↪ 18% cărbune;
- ↪ 19% nuclear;
- ↪ 16% gaze;
- ↪ 17% surse regenerabile și alți producători.

Dependența de piață

Situația din piața gazelor din România a permis societății să aibă un portofoliu extins de clienți, atât pe piețele centralizate cât și în ceea ce privește contractarea prin negociere directă. De asemenea, societatea are un portofoliu echilibrat în ceea ce privește raportul între piața consumatorilor finali (în special Centrale Electrice de Termoficare - CET-uri) și piața angro pe care vinde gaze naturale către furnizori.

3.4.3. Prețuri și tarife

Cadrul de reglementare pentru desfășurarea activităților privind **producția**, transportul, **distribuția**, **furnizarea și înmagazinarea gazelor naturale**, modalitățile de organizare și funcționare a sectorului gazelor naturale, de acces pe piață, precum și criteriile și procedurile aplicabile pentru acordarea de autorizații și/sau licențe în sectorul gazelor naturale este stabilit de Legea nr.123/2012.

În anul 2022, Grupul Romgaz a activat atât pe piața reglementată, desfășurând activitatea de distribuție gaze naturale, cât și pe piața nereglementată, desfășurând activități de producție și furnizare gaze naturale și energie electrică și activitatea de înmagazinare subterană a gazelor naturale.

Înmagazinarea subterană a gazelor naturale

Guvernul României, prin OUG nr.106/2020 pentru modificarea Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr.123/2012, a decis și eliminarea reglementării activității de înmagazinare a gazelor naturale. Astfel, ulterior ciclului de extracție 2020-2021, activitatea de înmagazinare nu mai este o activitate reglementată.

Luând în considerare prevederile OUG nr.106/2020 și ale Legii nr.155/2020 pentru modificarea și completarea Legii nr.123/2012, începând cu data de 1 aprilie 2021 sistemul de prețuri și tarife pentru activitatea de înmagazinare nu se mai stabilește de către Autoritatea Națională de Reglementare din domeniul Energiei.

Ca urmare, tarifele de înmagazinare practicate în cele două perioade de comparație au fost cele aprobate prin Ordinul ANRE nr.24 din 23 martie 2020 (01.04.2020-31.03.2021), Hotărârea nr.3/2021 a Consiliului de Administrație al Depogaz (01.04.2021-31.03.2022) și respectiv Hotărârea nr.1/2022 a Consiliului de Administrație al Depogaz (01.04.2022-31.03.2023).

Situația tarifelor de înmagazinare practicate este prezentată în tabelul următor:

Componenta de tarif	U.M.	Tarife (01.04.2020- 31.03.2021)	Tarife (01.04.2021- 31.03.2022)	Tarife (începând cu 01.04.2022)
Componentă volumetrică pentru <i>injecția</i> gazelor naturale	lei/MWh	3,67	2,29	4,50
Componentă fixă pentru <i>rezervarea capacității</i> de înmagazinare	lei/MWh/ciclu de înmagazinare	7,58	9,31	11,44
Componentă volumetrică pentru <i>extracția</i> gazelor naturale	lei/MWh	2,03	1,74	3,48

⁶ Niveluri aproximative – Sursa ANRE rapoarte de piață. Notă: la data elaborării Raportului nu este public raportul anual al ANRE care conține și eticheta energetică.

Furnizarea gazelor naturale

Prețul mediu de furnizare a gazelor naturale de către Romgaz a înregistrat o creștere semnificativă în anul 2022, fiind cu 210% mai mare decât prețul mediu al anului 2020 și cu 135% mai mare decât prețul mediu al anului 2021, aceasta în condițiile în care o mare parte din cantitățile de gaze vândute în anul 2022 s-a făcut la preț reglementat, concomitent cu facturarea unor cantități de gaze naturale la preț plafonat, conform prevederilor OUG nr.27/2022.

În tabelul următor sunt prezentate prețurile medii de furnizare a gazelor naturale în perioada 2020-2022:

Specificații	U.M.	2020	2021	2022
1	2	3	4	5
Preț mediu furnizare gaze din producția internă ⁷	lei/1000 mc	751,3	1.019,66	2.392,06
	lei/MWh	73,3	96,66	227,27

Distribuția gazelor naturale

Tarifele de distribuție reglementate practicate în perioada analizată, sunt aprobate prin ordine ale ANRE, după cum urmează:

- ↳ Ordinul nr.56/2020 privind stabilirea tarifului unitar aferent activității de furnizare reglementată pentru perioada 1 ianuarie-30 iunie 2020 și pentru aprobarea prețurilor reglementate în sectorul gazelor naturale, pentru Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" – S.A (începând cu data de 1 ianuarie 2020);
- ↳ Ordinul nr.122/2020 privind aprobarea tarifelor reglementate pentru prestarea serviciului de distribuție realizat de Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" - S.A. Mediaș (începând cu data de 1 iulie 2020);
- ↳ Ordinul nr.77/2021 privind aprobarea tarifelor reglementate pentru prestarea serviciului de distribuție realizat de Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" - S.A. Mediaș (începând cu data de 1 iulie 2021);
- ↳ Ordinul nr.57/2022 pentru modificarea Ordinului nr.77/2021 privind aprobarea tarifelor reglementate pentru prestarea serviciului de distribuție realizat de Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" - S.A. Mediaș (începând cu data de 1 aprilie 2022).

Tarifele practicate sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Specificații	01.01.'20-30.06.'20	01.07.'20-30.06.'21	01.07.'21-31.03.'22	01.04.'22-prezent
Tarife de distribuție (lei/MWh):				
*C1 cu consum până la 280 MWh	52,87	52,52	48,19	49,31
*C2 cu consum anual între 280 și 2.800 MWh	0,00	46,17	42,37	43,35
*C3 cu consum anual între 2.800 și 28.000 MWh	50,00	41,29	37,91	38,79

3.4.4. Resursele umane

La data de 31 decembrie 2022 Grupul Romgaz înregistra un număr de 5.971 angajați iar SNGN Romgaz SA un număr de 5.453 angajați.

În tabelul următor este prezentată evoluția numărului de angajați în perioada 1 ianuarie 2020-31 decembrie 2022:

Specificații	2020		2021		2022	
	Grupul Romgaz	Romgaz	Grupul Romgaz	Romgaz	Grupul Romgaz	Romgaz
1	3	4	3	4	5	6
Număr de angajați la începutul perioadei	6.251	5.738	6.188	5.673	5.863	5.363
Număr de persoane nou angajate	198	177	179	157	354	315
Număr de persoane care au încetat raporturile de muncă cu societatea	261	242	504	467	354	225
Număr de angajați la sfârșitul perioadei	6.188	5.673	5.863	5.363	5.971	5.453

⁷ inclusiv gazele marfă și fără costul serviciilor.

Structura angajaților SNGN Romgaz SA la finele anului 2022 se prezintă astfel:

a) După nivelul de studii

• studii superioare	26,63 %
• studii medii	30,90 %
• școală de maiștri	2,20 %
• școală profesională	31,41 %
• studii generale diverse	8,86 %

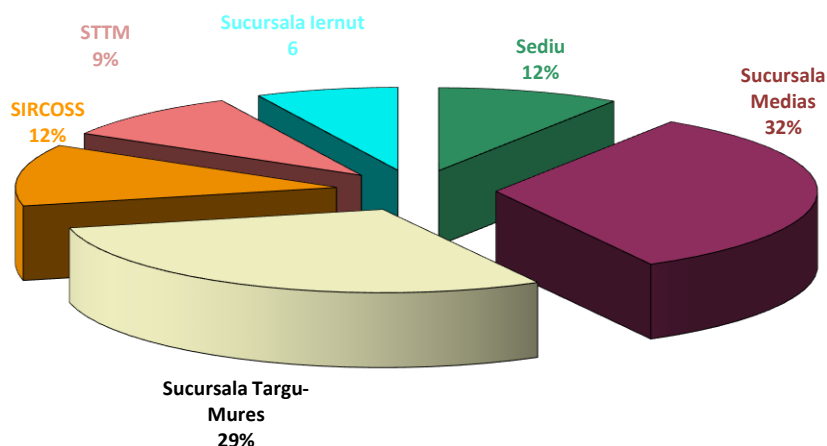
b) Pe categorii de vârstă

• sub 30 ani	5,76 %
• 30-40 ani	13,08 %
• 40-50 ani	29,30 %
• 50-60 ani	44,97 %
• peste 60 ani	6,90 %

c) Pe activități

• extracție gaze	71,43 %
• probe de producție/operații speciale la sonde	11,66 %
• sănătate	1,61 %
• transport	9,02 %
• producție energie electrică	6,27 %

Repartizarea angajaților pe sediu și sucursale este prezentată în figura următoare:



Structura angajaților societății de la sediu și sucursale este prezentată în tabelul următor:

Entitatea	Muncitori	Maiștri	TESA	Total
Sediul	40		635	675
Sucursala Medias	1.366	84	292	1.742
Sucursala Targu-Mureș	1.270	53	241	1.564
SIRCROSS	473	49	114	636
STTM	370	15	107	492
Sucursala Iernut	225	30	87	342
Sucursala Drobeta Turnu Severin			2	2
TOTAL	3.744	231	1.478	5.453

În cursul anului 2022, activitatea de *pregătire profesională* din cadrul societății a avut ca obiectiv creșterea competitivității și performanței profesionale prin îmbunătățirea activității de formare profesională.

Astfel, s-au avut în vedere:

- perfecționarea angajaților TESA prin participarea la programe pe diferite domenii, în colaborare cu furnizori de programe de perfecționare din țară;
- autorizarea/reautorizarea, conform specializării și locului de muncă ocupat;

→ perfecționarea și calificarea muncitorilor prin organizarea de cursuri interne.

Drept urmare, în anul 2022 au participat la cursuri de formare profesională un număr de 1.450 salariați, cheltuielile realizate cu pregătirea și perfecționarea profesională fiind de 904 mii lei (44,48% din 2.033 mii lei – suma totală alocată pentru 2022).

Planul anual de formare și dezvoltare profesională, la nivelul companiei, a fost realizat astfel:

- 1.450 persoane au participat la programe de formare profesională cu tematică de specialitate impusă de natura activității, realizate cu furnizori de astfel de programe;
- 403 persoane au participat la cursuri de autorizare și reautorizare, conform locului de muncă ocupat;
- 217 persoane au participat la programe de formare profesională susținute de lectori interni.

Planul de formare profesională pentru anul 2022, din punctul de vedere al numărului de participanți, a fost realizat 81,32%. Această situație este cauzată în parte de pandemia de SARS-CoV2 dar și de introducerea procedurii operaționale privind achiziția serviciilor de formare profesională în prima parte a anului 2022.

În cursul anului 2022 a fost demarat Programul „ROMGAZ SCHOLARSHIPS” prin care identificăm tineri specialiști, viitori angajați ai companiei noastre. În acest sens, au fost încheiate acorduri cadru de colaborare cu Universitatea Lucian Blaga Sibiu – Facultatea de Inginerie, Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca – Facultatea de Biologie și Geologie, Universitatea Petrol-Gaze Ploiești, Universitatea Alexandru Ioan Cuza Iași – Facultatea de Geografie și Geologie și Universitatea Politehnica București – Facultatea de Energetică. Bursele, în valoare de 1.500 lei/lună se adresează studenților din anii III, IV și/sau masteranzi, înscriși la aceste universități la următoarele specializări:

- ✓ Transportul, depozitarea și distribuția hidrocarburilor (studenți) și Ingineria și managementul gazelor naturale (masteranzi) – pentru Universitatea Lucian Blaga Sibiu;
- ✓ Inginerie de petrol și gaze, Inginerie geologică și Transportul, depozitarea și distribuția hidrocarburilor (studenți) și Forajul sondelor, Tehnologia transportului, depozitării și distribuției hidrocarburilor, Inginerie de zăcământ (masteranzi) – pentru Universitatea Petrol-Gaze Ploiești;
- ✓ Inginerie geologică (studenți) și Geologie aplicată (masteranzi) – pentru Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca;
- ✓ Inginerie geologică (studenți) și Geologie de sondă (masteranzi) – pentru Universitatea Alexandru Ioan Cuza Iași;
- ✓ Termoenergetică, Managementul energiei, Energetică și ingineria fluidelor (studenți) și Servicii energetice, Eficiență energetică, Hidro-informatică și ingineria fluidelor, Managementul sistemelor energetice (masteranzi) – Universitatea Politehnica București – Facultatea de Energetică.

În anul 2022, în urma concursului de dosare și interviuri au fost acordate 12 burse, astfel:

- 4 burse – Universitatea Lucian Blaga Sibiu: trei studenți și un masterand – acesta a și fost angajat în luna mai 2022, în cadrul Sucursalei Mediaș pe postul de inginer Unitate de Proiect Reabilitare Delenii;
- 6 burse – Universitatea Petrol-Gaze Ploiești: cinci studenți și un masterand;
- 2 burse – Universitatea Alexandru Ioan Cuza Iași – doi studenți.

Începând cu anul 2018 au fost încheiate contracte de parteneriat pentru învățământul dual cu Colegiul Școala Națională de Gaz Mediaș (2018-2021 și 2022-2025) și cu Liceul Tehnologic Iernut (2020-2023, 2021-2024 și 2022-2025). În anul 2022 au fost semnate 65 de contracte individuale de pregătire practică cu elevii care au ales să urmeze acest program de studii. Acestor elevi li se acordă o bursă lunară de 200 lei.

Domeniile de pregătire ale elevilor sunt următoarele:

- Colegiul Școala Națională de Gaz Mediaș:
 - 14 elevi (clasa a IX-a – promoția 2022-2025) – domeniul de pregătire operatori la extracția, tratarea și distribuția gazului;
- Liceul Tehnologic Iernut:
 - 9 elevi (clasa a IX-a – promoția 2022-2025) – domeniul de pregătire electromecanic, calificare profesională Operator cazane, turbine cu aburi, instalații auxiliare și de termoficare;
 - 8 elevi (clasa a IX-a – promoția 2022-2025) – domeniul de pregătire electric, calificarea profesională Electrician exploatare centrale, stații și rețele electrice;

- 8 elevi (clasa a X-a – promoția 2021-2024) – domeniul de pregătire electric, calificarea profesională Electrician exploatare centrale, stații și rețele electrice;
- 9 elevi (clasa a X-a – promoția 2021-2024) – domeniul de pregătire electromecanic, calificare profesională Operator cazane, turbine cu aburi, instalații auxiliare și de termoficare;
- 7 elevi (clasa a XI-a – promoția 2020-2023) – domeniul de pregătire electric, calificarea profesională Electrician exploatare centrale, stații și rețele electrice;
- 10 elevi (clasa a XI-a – promoția 2020-2023) – domeniul de pregătire electromecanic, calificare profesională Operator cazane, turbine cu aburi, instalații auxiliare și de termoficare.

În anul 2022, o parte din absolvenții primei promoții de învățământ dual ai Colegiului Școala Națională de Gaz Mediaș (2018-2021) au fost angajați pe posturile vacante, corespunzătoare studiilor absolvite din Sucursalele Mediaș, Târgu Mureș și SIRCOSS. Din cei 18 absolvenți ai Colegiului Școala Națională de Gaz Mediaș au fost angajați 14 (78%).

În cadrul Grupului Romgaz există **două organizații sindicale**, și anume:

- “*Sindicatul Liber din cadrul SNGN Romgaz SA*”, care are în componență 5.392 membri, din numărul total de salariați de 5.453, rezultând astfel un grad de sindicalizare de 98,88%;
- “*Sindicatul Filială Înmagazinare DEPOGAZ*”, care are în componență 379 membri.

Raporturile dintre manager și angajați: la data de 31 mai 2022 părțile au stabilit încheierea unui nou Contract Colectiv de Muncă la nivel de SNGN Romgaz SA, înregistrat la Inspectoratul Teritorial de Muncă Sibiu sub nr.8075/31.05.2022, cu valabilitate de la data de 1 iunie 2022 până la data de 31 mai 2024, inclusiv.

Pe parcursul anului 2022 **nu au existat elemente conflictuale între patronat și sindicat**.

3.4.5. Aspecte privind mediul înconjurător

Activitatea de protecție a mediului înconjurător și-a concentrat atenția și în anul 2022 pe asigurarea respectării obligațiilor de conformare a activității Grupului. De asemenea, s-a urmărit îndeplinirea obiectivelor specifice privind:

- ↻ creșterea gradului de conștientizare a personalului privind respectarea cerințelor legale;
- ↻ urmărirea realizării tuturor raportărilor impuse de legislația de mediu în vigoare, prin centralizarea informațiilor solicitate și raportate de sucursalele Romgaz și transmiterea acestora autorităților de resort;
- ↻ eficientizarea activității de protecția mediului, suport pentru procesul managerial.

Direcțiile în care s-a acționat pe parcursul anului 2022, cu privire la activitatea de protecția mediului, au vizat:

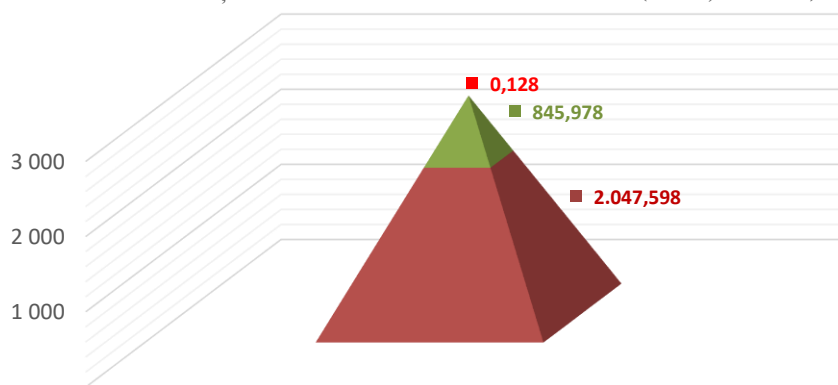
- respectarea cerințelor legale și a celor de reglementare, operând într-o manieră responsabilă față de mediu;
- acțiuni de reducere a consumului de utilități, materiale cât și a nivelului emisiilor poluante;
- reducerea consumului de apă tehnologică, de gaz tehnologic și reducerea consumului de trietilenglicol (utilizat la condiționarea gazelor naturale);
- reducerea consumurilor pieselor de compresoare și a componentelor de răcire gaz comprimat;
- eliminarea controlată a substanțelor periculoase care tratează apa de răcire;
- integrarea aspectelor de mediu în toate procesele decizionale;
- comunicarea și cooperarea cu toți furnizorii și părțile interesate, pentru a minimiza impactul operațiilor acestora asupra mediului;
- menținerea conformității cu prevederile actelor de reglementare (avize/acorduri/autorizații de mediu și de gospodărire a apelor) emise pentru desfășurarea activităților;
- promovarea respectului pentru mediu în echilibru cu creșterea economică, în fiecare decizie strategică;

- actualizarea zilnică a Registrului actelor normative de mediu aplicabile tuturor activităților Romgaz, urmărind astfel conformarea permanentă a Grupului;
- realizarea instruirii în privința protecției mediului, cel puțin cu frecvență anuală, pentru angajații Romgaz cât și a furnizorilor de servicii/lucrări care își desfășoară activitatea pe amplasamentele companiei;
- îndeplinirea cerințelor de autorizare:
 - conformarea la cerințele legale privind autorizarea de mediu, a tuturor celor 119 obiective. Astfel, pentru 9 dintre aceste obiective s-au solicitat și s-au obținut revizuirile autorizațiilor, pentru 6 obiective s-a solicitat și s-a obținut reautorizarea, pentru 26 de obiective s-au depus documentații pentru obținerea vizei anuale, pentru 71 obiective s-a obținut viza anuală, pentru 7 obiective s-au depus documentațiile de solicitare privind sistarea temporară din activitate, pentru 3 obiective s-a depus documentație pentru încetarea activității;
 - conformarea la cerințele legale privind autorizarea de gospodărire a apelor pentru:
 - ✓ 83 de obiective pentru folosințe de apă, cu mențiunea că pentru 18 obiective s-au depus documentațiile de autorizare/reautorizare;
 - ✓ 40 de obiective privind sistemele/sondele de injecție apă de zăcământ.

La nivelul societății, este dezvoltată o aplicație privind monitorizarea autorizațiilor de mediu/ape/injecție, prin care se realizează o analiză permanentă și o supraveghere continuă asupra respectării cerințelor legale privind protecția mediului;

- gestionarea deșeurilor generate din activitatea proprie, conform cerințelor legale în vigoare. Activitățile componente ale gestionării deșeurilor se desfășoară cu respectarea normelor de protecție a mediului, care reflectă cerințele impuse de legislația națională și europeană. În anul 2022, a fost valorificată prin reciclare și coincinerare o cantitate de 845,978 tone deșeu (769,978 tone prin reciclare și 76 tone prin coincinerare), eliminată o cantitate de 2.047,726 tone deșeu (prin incinerare o cantitate de 0,128 tone deșeu și prin depozitare o cantitate de 2.047,598 tone).

CANTITATE DEȘEU GESTIONATĂ ÎN ANUL 2022 (2.893,704 tone)



■ Cantitate eliminată prin depozitare ■ Cantitate valorificat prin reciclare și coincinerare ■ Cantitate eliminată prin incinerare

În anul 2022, s-a urmărit realizarea măsurilor asumate prin “Programul de prevenire și reducere a cantităților de deșuri generate din activitatea SNGN Romgaz SA”, care poate fi consultat accesând linkul <https://www.romgaz.ro/program-de-prevenire-si-reducere-cantitatilor-de-deseuri>.

Programul de prevenire și reducere a cantităților de deșuri are drept scop identificarea obiectivelor, țintelor și politicilor de acțiune pe care Romgaz trebuie să le urmeze în domeniul gestionării deșeurilor, în vederea atingerii obiectivelor strategice ale României.

De asemenea, este stabilit cadrul pentru asigurarea unui management durabil de gestionare a deșeurilor, care să asigure îndeplinirea obiectivelor și țintelor propuse;

- urmărirea nivelului de conformare cu prevederile legislației privind protecția mediului. În anul 2022, Romgaz nu a înregistrat depășiri ale limitelor admise de reglementările în vigoare;
- în 2022, Romgaz a urmărit în continuare respectarea măsurilor cu caracter permanent sau cele cu termene multianuale de implementare din Raportul de remediere- menținerea consumului de percloretilenă sub 1 tonă/an, pentru fiecare amplasament, astfel încât să se respecte prevederile HG nr.699/2003 privind stabilirea unor măsuri pentru reducerea emisiilor de compuși organici volatili datorate utilizării

solvenților organici în anumite activități și instalații, amplasarea obiectivelor industriale la distanțe suficient de mari de receptorii protejați;

- reducerea emisiilor fugitive în zona habelor de etalonare, a habelor metalice și a rezervoarelor din beton de stocare temporară a apei de zăcământ – prin dotarea habelor cu sisteme de dispersie ecologice;
- plata periodică a contribuției la “Fondul de închidere”, până la atingerea valorii provizionului impus, pentru depozitul de deșeuri specifice de la Ogra, urmărirea frecvenței anuale de monitorizare pentru depozitul de deșeuri de foraj Dumbrăvioara, închis în anul 2003;
- planificarea și organizarea activității de inspecții interne de mediu, pentru verificarea conformării cu cerințele legale aplicabile activităților inspectate.

În anul 2022, a fost planificat un număr de 39 inspecții interne de mediu pe obiectivele autorizate ale sucursalelor. Activitatea Romgaz respectă cerințele legale de mediu aplicabile, gradul de conformare identificat în urma aplicării unui mod de evaluare procedurat fiind pentru anul 2022 de 96%, aceasta fiind o valoare foarte bună dar care indică potențial spre 100%;

- evaluarea nivelului de conformare privind cerințele de protecția mediului și cerințele contractuale ale contractorilor și subcontractorilor lucrărilor de foraj contractate de Romgaz, pe parcursul anului 2022;
- realizarea programelor de acțiuni/măsuri pentru prevenire și/sau limitare a impactului asupra mediului pentru anul 2022, acestea concretizându-se în:

- ✓ achiziții/modernizări rezervoare stocare apă zăcământ și decantoare-separatoare de hidrocarburi
- ✓ instalații de măsurare și evacuare ape reziduale
- ✓ montări de sisteme ape reziduale
- ✓ transformări sonde abandonate în sonde de injecție apă zăcământ
- ✓ achiziții de produse pentru prevenirea poluării și pentru intervenții în caz de poluări accidentale
- ✓ analize de laborator pentru monitorizarea și măsurarea factorilor de mediu, impuse prin actele de reglementare. În acest sens, compania publică trimestrial un Registru de Măsurare-Monitorizare privind factorii de mediu care poate fi consultat accesând linkul <https://www.romgaz.ro/factori-de-mediu>
- ✓ reduceri nivel de zgomot
- ✓ stabilizări alunecări de teren
- ✓ montare sisteme de refulare antipoluante la grupuri de sonde
- ✓ montare panouri fonoabsorbante
- ✓ conformarea privind managementul deșeurilor generate din activitățile desfășurate
- ✓ conformarea emisiilor de CO₂ provenite de la instalațiile de ardere ale SPEE Iernut
- ✓ realizarea tuturor plăților impuse de legislația de mediu aplicabilă (fond de mediu, taxe autorizare/reautorizare mediu/ape, provizioane, abonamente consum apă etc.);

- urmărirea realizării unui obiectiv strategic al Romgaz, asumat prin Strategia SNGN ROMGAZ SA, pe anii 2021-2030, și anume “Reducerea emisiilor de carbon, metan și alte gaze cu minim 10% (10-10-10)”, având ca an de referință anul 2020. Astfel, în anul 2022, au fost determinate emisiile de CO₂, prin inventarierea surselor de emisii, rezultând:

- 879.204,771 tone, din surse imobile și surse mobile și
- 871.025,126 tone, din surse imobile.

În anul 2022, Garda de Mediu, Administrațiile Bazinale de Apă/Sistemele de Gospodărire Ape, Agențiile pentru Protecția Mediului au desfășurat pe locațiile Romgaz un număr de 26 de inspecții, societatea neînregistrând amenzi contravenționale.

Referitor la situația certificatelor de CO₂ - aferente SPEE Iernut

Prin intermediul HG nr.1096/2013 pentru aprobarea mecanismului de alocare tranzitorie cu titlu gratuit a certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră, producătorilor de energie electrică, pentru perioada 2013-2020, inclusiv Planul Național de Investiții (PNI), Guvernul României intenționează să finanțeze înlocuirea instalațiilor termoelectrice învechite dintr-un fond alimentat din vânzarea de certificate de emisii gaze cu efect de seră, investițiile primind finanțare nerambursabilă în procent de 25% din valoarea cheltuielilor

eligibile, în baza unor contracte de finanțare, în limita fondurilor disponibile, în funcție de ordinea în care este solicitată și aprobată finanțarea.

Prin anexele:

- Anexa nr.1: care stabilește instalațiile eligibile pentru alocare tranzitorie cu titlu gratuit și numărul de certificate alocate anual în perioada 2013-2020;
- Anexa nr.3: pentru beneficiarii PNI,

Romgaz se regăsește în anexele mai sus menționate și a demarat în anul 2017 investiția din PNI.

Astfel, conform Anexei nr.1 din Ordin, alocarea de certificate tranzitoriu cu titlu gratuit, s-a făcut pe perioada 2016 - 30.06.2019, iar începând cu anul 2020 nu se mai alocă certificate tranzitorii cu titlu gratuit.

Pentru a ne alinia cerințelor legale, HG nr.780/2006, actualizată (art.8, lit.e), avem obligația de a restitui, până la data de 30 aprilie a anului următor celui pentru care s-a făcut monitorizarea emisiilor de gaze cu efect de seră, un număr de certificate de emisii de gaze cu efect de seră egal cu numărul total de emisii provenite de la instalația respectivă. Pentru anul 2022 emisia de CO₂ este de 640.740 tone care este echivalentă cu 640.740 de certificate. La finalul anului 2022, SPEE Iernut deține în Registrul Național al emisiilor de CO₂ un stoc/număr de 81.000 de certificate de CO₂. Pentru a se alinia la cerințele legale, SPEE Iernut trebuie să achiziționeze cel puțin diferența necesară pentru conformare, achiziție care trebuie finalizată până la data de 26.04.2023.

3.4.6. Securitatea și sănătatea în muncă

În anul 2022 a fost încheiat contractul subsecvent nr.2 aferent acordului cadru de achiziție a serviciilor de asigurare voluntară de sănătate, de tip suplimentar, pentru angajații din cadrul Romgaz.

De asemenea, au fost încheiate contractele subsecvente, aferente acordurilor cadru de achiziție a echipamentelor individuale de protecție (EIP), necesare desfășurării activității personalului muncitor. Prin semnarea acestor contracte se asigură achiziționarea unui număr de 53 de sortimente de EIP.

Au fost efectuate controale interne la locurile de muncă din cadrul sediului și sucursalelor, ocazie cu care s-a verificat instruirea personalului în domeniul sănătății și securității în muncă, acordarea și utilizarea EIP, existența stocurilor de EIP în magazinele sucursalelor, condițiile de igienă la locurile de muncă, acordarea materialelor igienico-sanitare, existența și dotarea truselor medicale de prim ajutor, etc.

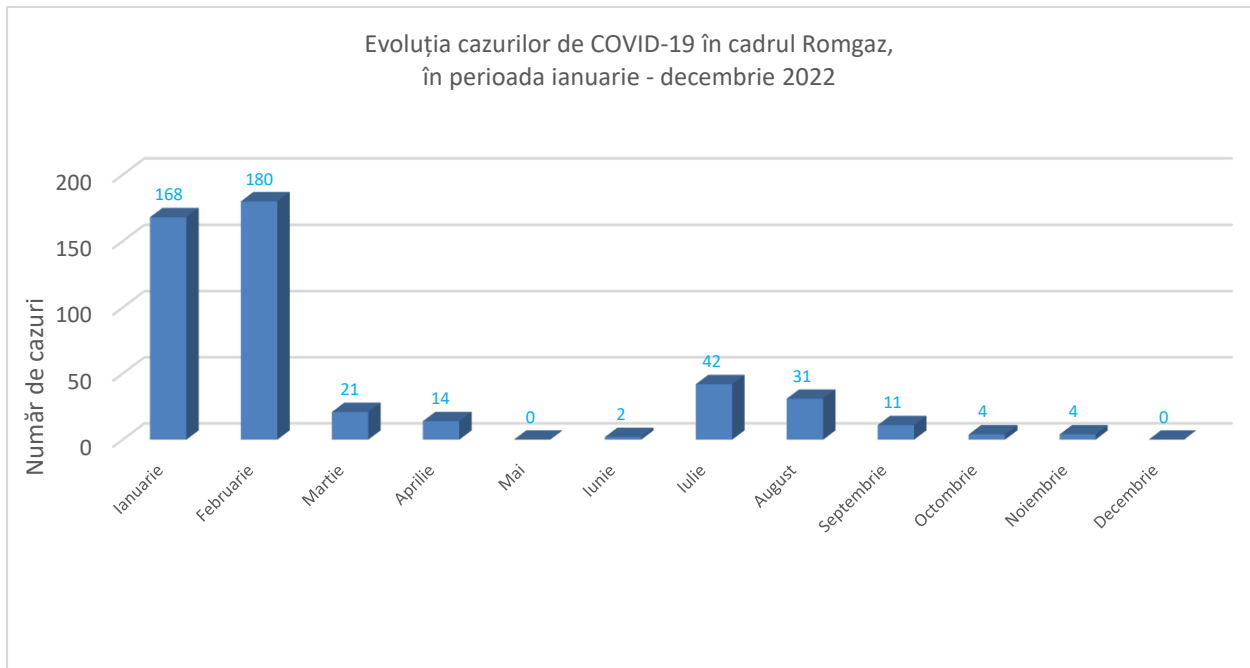
Alte activități desfășurate în acest domeniu:

- ✓ elaborarea programului anual de instruire-testare și stabilirea tematicilor de instruire;
- ✓ întocmirea graficului anual de control intern;
- ✓ întocmirea fișelor de identificare a factorilor de risc profesional pentru noii angajați și pentru angajații care și-au schimbat locul de muncă;
- ✓ instruirii în domeniul securității și sănătății în muncă a noilor angajați;
- ✓ elaborarea cerințelor de securitate și sănătate în muncă aferente achizițiilor de produse/servicii/lucrări, în conformitate cu procedurile operaționale interne;
- ✓ întocmirea chestionarului de autoevaluare a stadiului de implementare a standardelor de control intern/managerial;
- ✓ monitorizarea situației angajaților din cadrul Romgaz care sunt infectați cu virusul SARS-CoV-2;
- ✓ testarea tuturor angajaților, în conformitate cu programul de instruire-testare în domeniul securității și sănătății în muncă;
- ✓ elaborarea procedurii de reevaluare a riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională pentru angajații din cadrul Romgaz.

Situația îmbolnăvirilor cu virusul SARS-CoV2, în cadrul Romgaz

Societatea a acordat și acordă o atenție deosebită măsurilor de combatere a virusului SARS-COV2, elaborând și implementând măsuri și proceduri necesare pentru minimizarea impactului la nivelul societății, precum și efectuând permanent controale pentru verificarea modului de implementare a acestora.

În perioada 01.01 – 31.12.2022, în rândul angajaților din cadrul Romgaz, s-au înregistrat un număr de 477 infectări cu virusul SARS-CoV2. Evoluția cazurilor de infectare a angajaților cu virusul SARS-CoV2, în anul 2022, este prezentată în figura următoare:



3.4.7. Litigii

Situația sintetică a litigiilor în care este implicată societatea la data de 31.12.2022 și valoarea acestora se prezintă astfel:

- ☞ numărul total de litigii înregistrate în evidențele societății este de 137 cauze, din care:
 - ☒ 59 de cauze în care Romgaz este reclamantă;
 - ☒ 74 de cauze în care Romgaz este pârâtă;
 - ☒ 2 cauze în care Romgaz este parte civilă/vătămată;
 - ☒ 2 cauze terț poprit;
- ☞ valoarea totală (aproximativă) a dosarelor litigioase în care societatea este parte: 151.857.202,09 lei;
- ☞ valoarea totală (aproximativă) a dosarelor în care societatea are calitatea de reclamantă este de 99.176.700,01 lei;
- ☞ valoarea totală (aproximativă) a dosarelor în care societatea este pârâtă este de 52.869.012,66 lei;
- ☞ valoarea totală (aproximativă) a dosarelor în care Romgaz este parte civilă este de 53.750 lei;
- ☞ valoarea totală a dosarelor în care Romgaz este terț poprit este 0 lei.

Situația litigiilor este postată pe website-ul Romgaz la adresa www.romgaz.ro → Investitori → Rapoarte anuale → 2022.

3.4.8. Acte juridice încheiate în condițiile art.52 din OUG nr.109/2011

Conform prevederilor art.52 alin.(6) din OUG nr.109/2011 “În rapoartele semestriale și anuale ale consiliului de administrație ... se vor menționa, într-un capitol special, actele juridice încheiate în condițiile alin.(1) și (3), ...”.

Alin.(1) și alin.(3) prevăd următoarele:

“(1) Consiliul de Administrație ... convoacă adunarea generală a acționarilor pentru aprobarea oricărei tranzacții dacă aceasta are, individual sau într-o serie de tranzacții încheiate, o valoare mai mare de 10% din valoarea activelor nete ale întreprinderii publice sau mai mare de 10% din cifra de afaceri a întreprinderii publice potrivit ultimelor situații financiare auditate, cu administratorii ori directorii sau, după caz, cu membrii consiliului de supraveghere ori ai directoratului, cu angajații, cu acționarii care dețin controlul asupra societății sau cu o societate controlată de aceștia.

(3) Consiliul de administrație ... informează acționarii, în cadrul primei adunări generale a acționarilor ce urmează încheierii actului juridic, asupra oricărei tranzacții încheiate de întreprinderea publică cu:

.....
b) o altă întreprindere publică ori cu autoritatea publică tutelară, dacă tranzacția are o valoare, individual sau într-o serie de tranzacții, de cel puțin echivalentul în lei a 100.000 euro".

Art.82 alin.(1) din Legea nr.24/2017⁸ prevede că "Administratorii emitenților ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată sunt obligați să raporteze, de îndată, orice act juridic încheiat de către emitent cu administratorii, angajații, acționarii care dețin controlul, precum și cu persoanele cu care aceștia acționează concertat, a cărui valoare cumulată reprezintă cel puțin echivalentul în lei a 50.000 de euro".

Astfel, Romgaz elaborează rapoarte curente ori de câte ori încheie acte juridice de natura celor menționate mai sus, care sunt transmise la Bursa de Valori București și sunt publicate pe website-ul acesteia.

Semestrial, auditorul financiar al Romgaz elaborează un "Raport independent de asigurare limitată asupra informațiilor incluse în rapoartele curente emise de SNGN Romgaz SA în conformitate cu cerințele Legii nr.24/2017 (articolul 82) și Regulamentul nr.5/2018 al Autorității de Supraveghere Financiară", raport care este transmis la BVB și publicat pe website-ul societății.

Rapoartele curente elaborate de societate conform prevederilor art.82 din Legea nr.24/2017 includ și actele juridice încheiate în conformitate cu prevederile art.52 din OUG nr.109/2011.

Având în vedere faptul că rapoartele curente de natura celor de mai sus sunt publice, acestea aflându-se pe website-ul BVB, precum și faptul că pe website-ul societății se regăsesc rapoarte curente semestriale cu actele juridice încheiate în fiecare semestru, rapoarte auditate de auditorul financiar al societății, pentru detalii în legătură cu actele juridice încheiate vă rugăm să accesați website-ul societății la adresa www.romgaz.ro → Investitori → Noutati si evenimente → Rapoarte Curente Contracte (postate sub denumirea "Raport Auditor – Contracte Semestrul 1 2022" la data de 27 iulie 2022 și "Raport Auditor – Contracte Semestrul 2 2022" la data de 25 ianuarie 2023).

⁸ Legea nr.24 din 21 martie 2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață.

IV. Activele corporale ale grupului

4.1. Principalele capacități de producție

Apariția și apoi dezvoltarea și diversificarea graduală a ceea ce urma să reprezinte cu adevărat infrastructura industriei productive de gaze naturale a României are ca reper **anul 1909** când, prin intermediul sondei 2 Sărmășel (județul Mureș), s-a descoperit primul zăcământ de gaze.

În anii imediat următori începe să se contureze, la scară redusă, o infrastructură unicat la acea vreme în Europa, care se compunea în principal din următoarele active:

- conducta de transport gaze, prima de acest fel din Europa, construită în anul 1914, conductă care lega localitățile Sărmășel și Turda (județul Cluj) și
- stația de comprimare a gazelor de la Sărmășel, prima din Europa, stație construită în anul 1927.

De menționat este faptul că după anul 1960 s-au descoperit marile structuri gazeifere ale țării și în paralel cu acest proces a început, la scară națională, dezvoltarea unei complexe infrastructuri dedicate exclusiv procesului de extracție a gazelor, iar mai târziu celui de injecție și stocare a gazelor în depozite subterane. Aceste structuri gazeifere de anvergură, localizate în bazinul Transilvaniei, furnizează și astăzi cantități apreciabile de gaze naturale.

Exploatarea zăcămintelor de gaze naturale

Infrastructura aferentă exploatării zăcămintelor de gaze naturale se prezintă astăzi ca un ansamblu deosebit de complex, care trebuie să asigure colectarea, vehicularea, condiționarea și măsurarea volumelor de gaze produse prin intermediul sondelor, în mod continuu și cu asigurarea parametrilor de calitate prevăzuți de reglementările în domeniu.

Infrastructura societății, privită în ansamblul ei, s-a dezvoltat continuu odată cu descoperirea și punerea în exploatare a noilor zăcăminte. Intensitatea maximă a ritmului de dezvoltare a capacităților de producție a fost în perioada anilor 1970-1980, atunci când și producțiile anuale înregistrate erau la cote deosebit de ridicate, atât datorită cererii de consum a acelor vremuri cât și datorită volumelor mari de resurse și rezerve cu care erau creditate majoritatea structurilor gazeifere nou descoperite.

Capacitățile de producție aferente infrastructurii companiei se prezintă, sintetic, după cum urmează:

1. sonde productive de gaze naturale și sonde de injecție apă de zăcământ;
2. conducte de aducțiune, care fac legătura între sonde și grupurile de sonde;
3. conducte colectoare, care fac legătura între grupurile de sonde și Sistemul Național de Transport Gaze Naturale - SNT;
4. încălzitoare de gaze (calorifere);
5. separatoare de impurități subterane și supraterane;
6. panouri de măsurare a debitelor de gaze (pentru măsurare tehnologică și pentru măsurare fiscală – la interfața cu SNT);
7. stații de uscare (condiționare) a gazelor;
8. agregate de comprimare gaze de tipul:
 - compresoare mobile de mică capacitate montate fie la capul de erupție al sondei sau la grupul de sonde;
 - compresoare de câmp de gaze, care deserveșc una sau mai multe structuri gazeifere;
 - stații de comprimare constituite de regulă din două sau mai multe agregate de comprimare de mare capacitate, care pot fi stații de comprimare intermediare sau finale (pentru predarea gazelor în SNT);
9. stații de pompare a apei industriale și a apei de zăcământ;
10. anexe (clădiri, ateliere, magazii, linii electrice, drumuri de schelă etc.).

Gradul de utilizare a capacităților de producție este dependent de volumul vânzărilor de gaze, situându-se, de regulă, în adiacența valorii de 100%.

Pentru menținerea în funcțiune a acestor capacități de producție, în condiții de siguranță și eficiență, Romgaz depune eforturi susținute și continue, acestea fiind concentrate pe reparații și operații speciale în sonde, întreținerea și reabilitarea conductelor, întreținerea și modernizarea stațiilor de comprimare și a stațiilor de uscare gaze precum și a panourilor comerciale (fiscale) de predare gaze.

În anul 2022, Romgaz a exploatat un număr de 137 de zăcăminte, dintre care 124 sunt zăcăminte cu perimetru instituit, iar restul de 13 zăcăminte sunt incluse în categoria zăcămintelor cu producție experimentală.

Exploatarea propriu-zisă a acestor zăcăminte se face prin intermediul a peste 2.900 sonde și aproximativ tot atâtea instalații tehnologice de suprafață, compuse în principal din conducte de aducție, încălzitoare de gaze (unde este cazul), separatoare de impurități lichide și panouri tehnologice de măsurare a gazelor.

Mentținerea în funcțiune, între anumite limite de presiune și debit a sondelor productive de gaze, se face prin intermediul a 16 stații de comprimare (în care sunt montate 83 agregate de comprimare), 17 compresoare de câmp și 20 compresoare de grup.

Calitatea gazelor, cerință tehnică stipulată în legislația de specialitate, este asigurată în proporție de 100% de 64 stații de uscare a gazelor.

Înmagazinare subterană

Depogaz deține Licența nr.1942/2014 pentru operarea celor 5 depozite de înmagazinare subterană a gazelor naturale, dezvoltate în zăcăminte de gaze depletate, a căror capacitate cumulată reprezintă aproximativ 90,5% din capacitatea totală de înmagazinare a României.

Capacitatea depozitelor de înmagazinare subterană operate de Depogaz, pe depozite, este prezentată în tabelul următor:

Depozit	Capacitate activă		Capacitate extracție		Capacitate injecție	
	[mil.St m ³ /ciclu]	[TWh/ciclu]	[mil.St m ³ /ciclu]	[GWh/zi]	[mil.St m ³ /ciclu]	[GWh/zi]
Bălăceanca	50	0.535	1.200	12.840	1.000	10.700
Bilciurești	1.310	14.017	14.000	149.800	10.000	107.000
Ghercești	150	1.605	2.000	21.400	2.000	21.400
Sărmășel	900	9.630	7.500	80.250	6.500	69.550
Urziceni	360	3.852	4.500	48.150	3.000	32.100
Total	2.770	29.639	29.200	312.440	22.500	240.750

1. Depozitul Bălăceanca

Structura Bălăceanca este situată la cca. 4 km de municipiul București.

Mijloacele fixe care concură la procesul de înmagazinare gaze sunt următoarele:

- ☞ 24 de sonde din care 21 de sonde de injecție/extracție și 3 sonde piezometrice;
- ☞ infrastructura de suprafață care cuprinde:
 - stația de comprimare gaze Bălăceanca;
 - 8,73 km de conducte colectoare;
 - 1,07 km conducte colectoare;
 - 4 separatoare;
 - 4 instalații măsură tehnologică gaze;
 - stație de uscare;
 - 15 încălzitoare;
 - sistem comunicare și achiziție parametrii prin fibră optică;
 - panou măsură fiscală bidirecțional.

2. Depozitul Bilciurești

Structura Bilciurești este situată în județul Dâmbovița, la circa 40 km V-NV de municipiul București.

Mijloacele fixe care concură la procesul de înmagazinare gaze sunt următoarele:

- ☞ 61 de sonde, din care 57 sonde injecție/extracție, 3 sonde piezometrice, 1 sodă injecție apă reziduală;
- ☞ infrastructura de suprafață care cuprinde:
 - stația de comprimare gaze Butimanu;
 - 4 stații de uscare gaze;

- 26,6 km conducte colectoare aferente 57 de sonde injecție/extracție;
- 31,7 km conducte colectoare și racorduri;
- 50 încălzitoare gaze;
- 14 separatoare de impurități;
- 14 instalații măsură tehnologică gaze;
- 37,5 km de conducte colectoare;
- panou bidirecțional de măsură fiscală;
- stație de injecție ape reziduale.

În urma apelului de propuneri din cadrul CEF Energy (Mecanismul pentru Interconectarea Europei) privind proiectele de interes comun în domeniul energetic, Comisia Europeană a anunțat pe 9 decembrie 2022 proiectele de interes comun care vor beneficia de finanțare europeană în următoarea perioadă.

Proiectul de investiții în cadrul depozitului de la Bilciurești „Creșterea capacității zilnice de extracție în cadrul depozitului de la Bilciurești – Modernizarea infrastructurii sistemului de înmagazinare a gazelor naturale”, promovat de Depogaz, este unul dintre proiectele care va primi sprijin din partea CEF Energie, cuantumul finanțării nerambursabile fiind de 37.962 mii EUR.

3. Depozitul Ghercești

Structura Ghercești este situată în județul Dolj, în imediata apropiere a municipiului Craiova.

Mijloacele fixe care concură la procesul de înmagazinare gaze sunt următoarele:

- ✎ 85 de sonde, din care 79 de sonde active și 6 sonde piezometrice;
- ✎ infrastructura de suprafață care cuprinde:
 - 1 stație de uscare gaze;
 - 135,7 km conducte colectoare aferente celor 79 sonde de injecție/extracție;
 - 22,7 km de conducte colectoare;
 - 13 separatoare de impurități;
 - 12 instalații de măsură tehnologică gaze;
 - sistem comunicare și achiziție parametri prin fibră optică;
 - panou bidirecțional de măsură fiscală.

4. Depozitul Sărmășel

Structura Sărmășel este situată în perimetrul localității Sărmășel la 35 km NV de municipiul Târgu-Mureș, 35 km N de Luduș și 48 km E de municipiul Cluj-Napoca.

Mijloacele fixe care concură la procesul de înmagazinare gaze sunt următoarele:

- ✎ 63 de sonde, din care 63 de sonde active;
- ✎ infrastructura de suprafață care cuprinde:
 - stația de comprimare gaze Sărmășel;
 - 3 stații de uscare gaze;
 - 26,9 km conducte colectoare aferente celor 63 sonde;
 - 15,8 km conducte colectoare;
 - 59 separatoare de impurități;
 - panou bidirecțional de măsură fiscală.

5. Depozitul Urziceni

Structura Urziceni este situată în județul Ialomița, la circa 50 km NE de municipiul București.

Mijloacele fixe care concură la procesul de înmagazinare gaze sunt următoarele:

- ✎ 32 de sonde, din care 30 de sonde de injecție/extracție și 2 sonde piezometrice;
- ✎ infrastructura de suprafață care cuprinde:
 - stația de comprimare gaze Urziceni;
 - 20,7 km conducte aducție aferente celor 30 sonde de injecție/extracție;

- 3,3 km de conducte colectoare;
- 6 instalații măsură tehnologică gaze;
- 30 de încălzitoare gaze;
- 1 stație de uscare gaze;
- sistem achiziție parametri prin fibră optică;
- sistem bidirecțional de măsură fiscală.

Operații speciale și servicii la sonde

Activitatea de *Intervenții, reparații capitale și probe de producție* reprezintă totalitatea serviciilor efectuate cu instalații cu turlă, precum și echipamente specifice activităților suport, cum ar fi: instalație frezare dopuri ciment, habă cu agitator, sand control-amestecător de nisip, probare straturi productive în gaură tubată (DST), sită vibratoare, grup motopompă.

Activitățile de *Operații Speciale la Sonde* sunt executate cu următoarele echipamente: agregat de cimentare, echipament măsurători sonde, echipament de investigare în gaură tubată, unitate tubing flexibil, convertor de azot lichid, autocisternă de azot lichid, container ciment, unități de filtrare fluide, instalație de refulare-măsurare-separare bifazică, instalație de refulare-măsurare-separare trifazică, echipament investigare material tubular, ecometru, tăiere material tubular, dispozitiv asamblare packere, recuperator packer hidraulic, instalație de stins incendiu la sondă.

Având în vedere necesitatea continuă de a realiza lucrări de intervenție și operații speciale la sondele de gaze, dovadă fiind numărul mare de lucrări desfășurate în trecut, este necesar a se interveni în continuare la sondele de gaze în vederea stopării declinului.

Transport și mentenanță

Parcul auto al STTM la **31 decembrie 2022** este format dintr-un număr de **718** autovehicule, după cum urmează:

- autovehicule de transport persoane: autoturisme **92**, microbuze **14**, autobuze **2** și **2** autocare;
- autoutilitare transport persoane și mărfuri < de 3,5 to **212** și respectiv > de 3,5 to **12**;
- autospeciale de transport mărfuri: autobasculante **22**, autovidanje **46**, autoplatforme **28**, autocisterne **3**;
- autospeciale pentru transport greu: autoremorchere **2** și autotractoare cu semiremorcă **19**;
- autospeciale pentru ridicare și manipulare: automacarale **25** și autoscări **5**;
- alte autovehicule specializate: laborator de încercări și verificări echipamente pentru automatizări **1**;
- utilaje terasiere: buldozere **10**, excavatoare pe șenile **2**, excavator pe roți **2**, buldoexcavatoare **15**, autogredere **3**, cilindru compactor **3**, încărcător frontal **11**;
- alte utilaje: tractoare rutiere **95**, stivuitoare **11**, autopropulsate curățenie **3**;
- alte vehicule: remorci transport greu, semiremorci și remorci pentru tractoare **77**.

Având în vedere dinamica activității de explorare-producție gaze desfășurate de Romgaz, pe termen mediu (cca.5 ani), perspectiva dezvoltării STTM în realizarea obiectului de activitate trebuie concretizată prin determinarea în permanență a metodelor și măsurilor care rezultă din asigurarea unor servicii de calitate și în condiții de eficiență economică.

Din numericul de **718** de vehicule existente în parcul STTM la data de **31.12.2022**:

- **60** autovehicule sunt aprobate pentru scoatere din funcțiune;
- **6** autovehicule sunt propuse la scoatere din funcțiune.

Producția de energie electrică

CTE Iernut este un nod important în SEN (Sistemul Energetic National), plasat în centrul țării, în județul Mureș, pe malul stâng al râului Mureș, între localitățile Iernut și Cuci, cu facilități de alimentare cu gaz metan, apă industrială și de evacuare a puterii.

CTE Iernut este exploatată prin Sucursala de Producție Energie Electrică (SPEE) din cadrul Romgaz.

CTE Iernut are o putere instalată de 800 MW, având în componență 6 grupuri energetice: 4 grupuri de câte 100 MW de fabricație cehoslovacă și 2 grupuri de câte 200 MW de fabricație sovietică. Grupurile au fost puse în funcțiune între anii 1963 și 1967. Având în vedere demararea lucrărilor de investiție la Centrala cu Ciclu Combinat de 430 MW și necesitatea asigurării condițiilor corespunzătoare desfășurării lucrărilor de

execuție la circuitul de răcire aferent, în luna noiembrie 2019, a fost retras definitiv din exploatare grupul 6 de 200 MW.

În luna ianuarie 2019, au fost retrase definitiv din exploatare comercială grupurile 2 și 3 de câte 100 MW, iar în luna noiembrie 2019 a urmat grupul 1 (de 100 MW), toate fiind retrase pentru motivul neîncadrării la condițiile de mediu.

În anul 2022, la SPEE Iernut a funcționat doar grupul energetic nr.5 de 200 MW, grupul energetic nr.4 de 100 MW fiind retras din exploatare ca urmare a faptului că nu se încadrează în valorile limită de emisie, respectiv NO_x, prevăzute în reglementările în vigoare. Astfel, la sfârșitul anului 2022, SPEE Iernut deține licență de exploatare comercială pentru un grup energetic de 200 MW.

4.2. Activitatea investițională

Investițiile joacă un rol deosebit în menținerea declinului producției, atât prin descoperirea de noi rezerve cât și prin îmbunătățirea gradului de recuperare actual prin reabilitarea, dezvoltarea și modernizarea facilităților existente.

La nivelul anului 2022 **Grupul Romgaz** a realizat investiții în valoare de 5.627,12 milioane lei, realizările fiind cu 1.125,1 % (5.167,8 milioane lei) mai mari decât cele realizate în anul 2021 și reprezintă cca. 97,61% din valoarea investițiilor programate.

Societatea a realizat în perioada 2018-2022 investiții în valoare de 8,62 miliarde lei, astfel:

Anul	2018	2019	2020	2021	2022	Total
Valoare (mii lei)	1.150.349	866.218	601.800	417.658	5.584.823	8.620.848

Pentru anul 2022 Romgaz a prevăzut realizarea unui program de investiții cu un buget total de 5.720 milioane lei, fundamentat în cea mai mare parte pe obiective ce vizează compensarea declinului natural și producerea de energie electrică, astfel:

- achiziția de către Romgaz a tuturor acțiunilor reprezentând 100% din capitalul social al ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited care deține 50% din participația în zona de apă adâncă a perimetrului offshore XIX Neptun, Marea Neagră (denumit în continuare "Neptun Deep");
- menținerea actualei participații în perimetrul EX-30 Trident, Marea Neagră, în asociere cu Lukoil (cota Romgaz 12,2%);
- continuarea lucrărilor de cercetare geologică prin forarea unor noi sonde de explorare, pentru descoperirea de noi rezerve de gaze naturale (foraj 9 sonde de explorare cu un metraj de aprox. 36.000 m; lucrări de explorare în asociere cu Lukoil în perimetrul 30 EX Trident);
- dezvoltarea potențialului de producție prin asigurarea de noi capacități pe structurile existente (3 sonde foraj de exploatare, 38 instalații tehnologice de suprafață, 7 stații de uscare gaze, 3 stații de comprimare și 4 conducte colectoare);
- dezvoltarea potențialului de producere energie electrică din gaze naturale prin continuarea și finalizarea construirii Centralei Electrice cu Ciclu Combinat cu turbine cu gaze – Iernut;
- realizarea unui Parc Fotovoltaic cu o putere instalată de aprox. 60 MW;
- modernizarea și re tehnologizarea echipamentelor și instalațiilor de intervenții și operații speciale la sonde, reechipări/reactivări-reparații capitalizabile la cca. 200 de sonde, modernizări stații de uscare și stații de comprimare;
- achiziția de noi echipamente și instalații performante specifice activității de bază (instalație trifazică de refulare, măsurare și separare gaze 700 bar; agregate de cimentare ACF 700; automăsurătoare parametri sondă; autolaborator; convertor azot; automacarale; instalații de intervenție 30 TF și 50 TF; gazcromatografe online de proces pentru punctele fiscale etc.);
- achiziția de utilaje specifice pentru asigurarea transportului tehnologic și mentenanței activității de bază și menținerea în condiții optime a infrastructurii de drumuri în câmpurile de gaze (autoutilitare, automacarale, autotractoare, autovidanje, buldozere, tractoare rutiere, autobasculantă, buldoexcavatoare etc).

În cifre absolute, cheltuielile de investiții în anul 2022 au atins nivelul de 5.584.823 mii lei, ceea ce reprezintă:

- ↳ 1.337,17 % comparativ cu nivelul realizărilor înregistrate în anul 2021;
- ↳ 97,64 % din nivelul planificat.

Investițiile au fost finanțate după cum urmează:

- exclusiv din surse proprii pentru investițiile în producție gaze naturale (onshore) și în Asocieri Lukoil;
- surse proprii și PNI (în cuantum de cca. 22% din cheltuielile eligibile) pentru obiectivul „Dezvoltarea CTE Iernut prin construcția unei centrale termoelectrice noi cu ciclu combinat cu turbine de gaze”;
- surse proprii și atrase (împrumuturi) pentru achiziția acțiunilor EMEPRL.

Din punctul de vedere al realizărilor fizice aferente perioadei analizate, au fost finalizate obiectivele începute în anul precedent, s-au derulat activitățile de pregătire (proiectare, obținere terenuri, avize, acorduri, autorizații, achiziții) și a început execuția pentru o parte din obiectivele noi și s-au executat lucrările de modernizare și reparații capitalizabile la sondele aflate în exploatare.

În tabelul următor sunt prezentate investițiile realizate în anul 2022, pe structura Anexei 4 la BVC, comparativ cu cele realizate în anul 2021 și respectiv cele programate:

Nr. crt.	Capitol investiții	2021	2022		% '22/'21
			Program	Realizat	
0	1	2	3	4	5=4/2x100
1.	Investiții în curs – total, din care:	78.688	160.872	121.438	154,33
1.1	Lucrări de explorare, exploatare gaze naturale	76.854	159.326	120.052	156,21
1.2	Lucrări de protecția mediului înconjurător	1.834	1.546	1.386	75,57
2.	Investiții noi – total, din care:	65.462	71.589	32.357	49,43
2.1	Lucrări de explorare, exploatare gaze naturale	64.767	71.417	32.320	49,90
2.2	Lucrări de protecția mediului înconjurător	695	172	37	5,32
3.	Investiții în imobilizări corporale existente	222.957	274.028	247.154	110,85
4.	Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)	46.415	70.384	51.311	110,55
5.	Alte investiții (studii, licențe, softuri, imobilizări financiare etc.)	4.136	5.143.127	5.132.563	124,10
*	TOTAL	417.658	5.720.000	5.584.823	1.337,17

mii lei

Situația realizărilor pe capitolele Programului de Investiții al Romgaz pentru anul 2022, este următoarea:

Capitol investiții	Program 2022	Realizări la 31.12.2022	% 4=3/2x100
I. Lucrări de explorare geologică pentru descoperirea de noi rezerve de gaz metan	125.379	94.296	75,21%
II. Lucrări de foraj de exploatare, punere în producție sonde, infrastructură și utilități și producere energie electrică	105.364	58.046	55,12%
IV. Lucrări de protecția mediului înconjurător	1.718	1.423	82,81%
V. Retehnologizarea și modernizarea instalațiilor și echipamentelor din dotare	274.028	247.154	90,19%
VI. Dotări și utilaje independente	70.384	51.311	72,90%
VII. Cheltuieli pentru studii și proiecte	5.143.127	5.132.563	99,79%
TOTAL	5.720.000	5.584.823	97,64%

mii lei

O sinteză privind obiectivele fizice realizate ne indică faptul că într-o măsură semnificativă obiectivele stabilite au fost realizate.

Nr. crt.	Obiective fizice principale	Planificat	Realizat
1.	Execuție foraj explorare	9 sonde	4 sonde finalizate

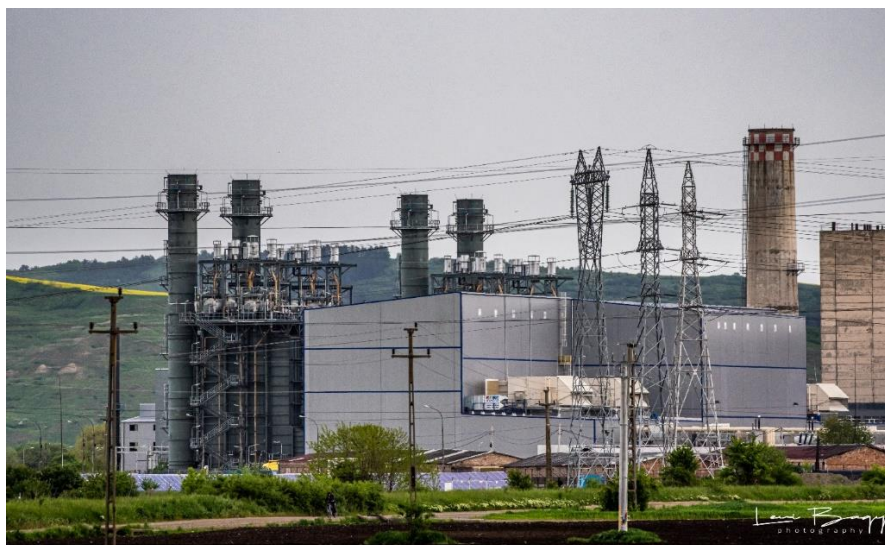
Nr. crt.	Obiective fizice principale	Planificat	Realizat
			<p>1 sondă în execuție foraj</p> <p>3 sonde în achiziție execuție lucrări de foraj</p> <p>3 sonde în pregătire pentru achiziție execuție lucrări de foraj</p>
2.	Proiectare foraj	23 sonde	20 sonde în proiectare/reproiectare
3.	Execuție foraj exploatare	3 sonde	<p>1 sondă finalizată</p> <p>7 sonde în achiziție execuție lucrări de foraj</p> <p>2 sonde în proiectare</p>
4.	Infrastructură de suprafață - execuție instalații tehnologice (IT) la sonde rămase pe gaze; conducte colectoare; stații de comprimare; stații de uscare	realizarea a 38 instalații tehnologice pentru punerea în producție a 47 sonde rămase pe gaze; 4 conducte colectoare; 2 stații de uscare gaze	<ul style="list-style-type: none"> - 9 IT finalizate; - 9 IT în execuție; - în curs de achiziție a execuției 4 IT; - 7 IT în curs de obținere avize și teren, pentru punerea în producție a 11 sonde; - 7 IT în curs de elaborare studii de fezabilitate sau proiecte tehnice pentru punerea în producție a 8 sonde; - conducta colectoare DN 200 mm-Dn 300 mm, L = 8,2 km, Fulga-Adâncata a fost pusă în funcțiune (tronson județ Prahova); - conducta colectoare DN 400 mm, L = 17 km, Adâncata - SU Coșereni a fost pusă în funcțiune (tronson județ Ialomița); - au fost recepționate lucrările de execuție la obiectivul Stație de uscare gaze Coșereni
5.	Reparații capitalizabile sonde, reechipări și reactivări sonde	cca. 160 sonde, corelat cu programul anual stabilit cu ANRM	s-a intervenit la 215 sonde, lucrări executate în regie proprie de către SIRCOS
6.	Achiziții echipamente și instalații performante specifice activității de bază	Autocisternă pentru transport azot; instalație trifazică de refulare, măsurare și separare gaze 700 bar; agregate de cimentare ACF 700; automăsurătoare parametri sondă; Instalații de intervenție 30 TF și 50 TF; autoutilitare; autotractor; automacarale; autovidanje; buldoexcavator; autobasculantă 6x6; autoplatformă cu braț; buldozer etc.	S-au recepționat: electrocompresoare, semiremorcă, autotractor, autovidanjă, autolaborator, autocisternă de carburanți, autocisternă pentru transport azot, geală mecanică, prăjini de foraj IF 2 7/8, tahografe digitale, instalație trifazică de refulare, măsurare și separare gaze de 700 bar, spectrometru în infraroșu de laborator, habe polstif, pompe de amorsare, echipamente de video-conferință, soluție completă pentru migrarea, upgrade și îmbunătățirea infrastructurii de stocare și protecția datelor a sistemelor Exchange și SharePoint, echipamente de securitate (Firewall), licențe Server Manager, locator conducte metalice îngropate, habă de etalonare 1

Nr. crt.	Obiective fizice principale	Planificat	Realizat
7.	Producția de energie electrică	Continuarea lucrărilor la CTE Iernut	metru cub, echipament de introdus spumant în sonde, habe metalice, cap de spălare rotativ tubing flexibil, stații de epurare În derulare procedura de achiziție (negociere) a lucrărilor rămase de executat și finalizarea investiției.
8.	Asocieri	<u>LUKOIL OVERSEAS:</u> - Pregătire foraj și asigurare sonde aflate în perimetrul 30 EX Trident <u>Amromco</u> - Premise și autorizații; abandonări sonde	Au fost realizate lucrări de interpretare a datelor reprocesate seismic și a rezultatelor inversiunii, lucrări de actualizare a modelului geologic și de estimare a rezervelor. Au început lucrările de stabilire a sondei de conturare și a traiectoriei definitive a acesteia S-au efectuat lucrări premergătoare de proiectare și obținere de avize pentru sondele planificate a fi executate; s-au executat lucrări de abandonare pentru sondele care aveau acordul ANRM și de demolare grupuri facilități, locații de foraj și drumuri de acces la sondele abandonate

Realizarea obiectivelor de investiții pentru care s-au înregistrat nerealizări/întârzieri în anul 2022 va continua în anul investițional 2023.

Dezvoltare CTE Iernut

Una din direcțiile strategice principale ale Romgaz, prevăzute în „Strategia de dezvoltare pentru perioada 2015-2025”, a fost consolidarea poziției pe piețele de furnizare a energiei. În speță, în domeniul producerii de energie electrică Romgaz și-a propus „eficientizarea activității prin realizarea unor investiții pentru creșterea randamentului Centralei termoelectrice (CTE) Iernut la minim 55%, încadrarea în cerințele de mediu (emisii NOX, CO₂) și mărirea siguranței de exploatare”.



Ca urmare, un obiectiv deosebit de important îl constituie „Dezvoltarea CTE Iernut prin construcția unei centrale termoelectrice noi, cu ciclu combinat cu turbine cu gaze”, care avea ca termen de punere în funcțiune finele anului 2020.

În anul 2021, prin notificarea de reziliere nr. 10872/02.04.2021, Romgaz a reziliat Contractul de lucrări nr.13384/31.10.2016 între Romgaz și Asociera formată din Duro Felguera SA și Romelectro SA, având în vedere încălcarea constantă a obligațiilor contractuale asumate de către Asociera, aceasta nefinalizând lucrările în termenul stabilit prin Actul Adițional nr. 15/26.05.2020, adică 26 decembrie 2020.

Romgaz a întreprins ulterior toate demersurile necesare pentru identificarea soluțiilor optime de finalizare a lucrărilor rămase de executat, astfel:

- Protocolul nr.11418/08.04.2021 și actele adiționale nr.1-4 la acesta, prin care au fost suspendate efectele Notificării de reziliere, în mod succesiv, până la data de 16.06.2021;
- Rezilierea efectivă a Contractului ca urmare a eșuării negocierilor dintre părți începând cu 17.06.2021;
- Decizia nr. 833/08.08.2021 de numire a Echipei de Management Proiect (EMP) pentru finalizarea acestui proiect complex prin care au fost stabilite atribuțiile specifice EMP precum și alte atribuții necesare și utile în cadrul proiectului Finalizare-Centrală electrică cu ciclu combinat cu gaze SNGN ROMGAZ – SPEE Iernut (gestionarea tuturor activităților necesare, recepții parțiale ale lucrărilor executate în baza Contractului nr.133843/31.10.2016, elaborarea Caietului de Sarcini și a documentelor necesare atribuirii Contractului de consultanță de servicii de management proiect și supervizare, identificarea procedurilor de achiziție, elaborarea tuturor documentelor și documentațiilor necesare finalizării lucrărilor rămase de executat).



Echipele de Management de Proiect a Romgaz a analizat și evaluat un “Proiect de tranzație extrajudiciară și un proiect de tranzație judiciară” – transmis în data de 17 noiembrie 2021 de către Asociera. Răspunsul a fost că Romgaz nu poate accepta pretențiile financiare formulate de Asociera, pentru aceleași motive pentru care nu au putut fi acceptate nici înainte de rezilierea Contractului de lucrări.

De asemenea, o “Propunere de Acord” transmisă în data de 28.01.2022, pentru continuarea lucrărilor cu Asociera, a fost respinsă de către Romgaz din aceleași motive.

Alte acțiuni/puncte de reper:

- În data de 21.04.2022 se publică în Monitorul Oficial OUG nr.54/2022 privind modificarea Legii nr.99/2016 privind achizițiile sectoriale, în sensul introducerii art. 117¹ care prevede: *prin excepție de la prevederile art.117, entitatea contractantă are dreptul de a aplica procedura de negociere fără invitație prealabilă la o procedură concurențială de ofertare pentru atribuirea contractelor sectoriale, având ca obiect execuția restului rămas de executat pentru realizarea și dezvoltarea capacităților de producere energie electrică în situația în care acesta reprezintă mai puțin de 40% din stadiul fizic aferent obiectivului de investiții;*
- Uzând de această prevedere legală, în data de 13.07.2022 s-a transmis către Duro Felguera SA invitația de participare la procedura de negociere fără invitație prealabilă la o procedură concurențială de ofertare privind Finalizarea lucrărilor și punerea în funcțiune a obiectivului de investiții: “Dezvoltarea CTE Iernut prin construcția unei centrale termoelectrice noi cu ciclu combinat cu turbine pe gaz”. În acest sens, s-a pus la dispoziție documentația de atribuire și s-au precizat toate informațiile privind desfășurarea procedurii de negociere;

- Până la data limită stabilită în documentația de atribuire pentru depunerea ofertei, respectiv 03.08.2022 ora 10:00, comisia de evaluare/negociere a constatat faptul că, potențialul ofertant - Duro Felguera SA nu a depus ofertă. Ca atare, comisia de evaluare a hotărât anularea procedurii de achiziție, deoarece până la data limită de depunere a ofertei nu s-a depus nici o ofertă;
- Ulterior, s-a reluat procedura de achiziție, având termen de depunere a ofertei data de 13.09.2022. De aceasta dată, Duro Felguera SA a depus oferta în termen, ofertă care a făcut obiectul evaluării interne;
- Din analiza ofertei și a documentelor conexe, au rezultat câteva condiționalități care, atât în faza de negociere, cât și în cadrul derulării lucrărilor, în ipoteza în care acestea vor fi demarate, pot crea probleme, și anume:
 - oferta prevede un acord global structurat în jurul a două documente distincte: Acordul de tranzacție și un nou Contract de lucrări, cu mențiunea faptului că Asocieria condiționează încheierea Contractului de lucrări de încheierea Contractului de tranzacție;
 - plata către Duro Felguera SA a reținerilor aferente vechiului contract reprezintă o condiție prealabilă a ordinului de începere a lucrărilor;
- Cu toate aceste divergențe și condiționalități, la nivelul Romgaz primează interesul finalizării lucrărilor în cel mai scurt timp posibil și în condiții de legalitate, drept pentru care, s-au depus eforturi susținute în vederea încheierii contractelor mai sus menționate, având ca obiect rest de lucrări de executat și punere în funcțiune, precum și concesiile reciproce ale părților, înțelegând importanța proiectului pentru stabilitatea sistemului energetic național;
- Discuțiile și negocierile dintre părți continuă și la data prezentei.

În anul 2022, **Filiala Depogaz** a avut un program de investiții aprobat în valoare de 45.000 mii lei și a realizat 42.297 mii lei, ceea ce reprezintă un procent de 93,99% din acesta, astfel:

Nr. crt.	Specificații	Program	Realizări
1.	Exploatarea câmpurilor și depozitelor subterane de gaze, infrastructură și utilități în câmpuri și depozite	24.859	22.651
2.	Activități pentru înmagazinarea subterană a gazelor naturale	405	390
3.	Modernizarea și re tehnologizarea instalațiilor și echipamentelor din dotare, a infrastructurii de suprafață, a utilităților	14.505	14.078
4.	Dotări și utilaje independente	3.865	3.825
5.	Cheltuieli pentru consultanță, studii și proiecte, soft, licențe și brevete, etc.	1.366	1.353
*	TOTAL GENERAL	45.000	42.297

Investițiile au fost finanțate integral din surse proprii.

În perioada de raportare au fost puse în funcțiune mijloace fixe în valoare de 8.160 mii lei.

Principalele obiective la care s-au înregistrat realizări în anul 2022 au fost:

- foraj sonde Bilciurești;
- modernizări 12 sonde Sărmășel;
- modernizare sistem de măsură gaze Depozit Bilciurești;
- sistematizare colectoare de aspirație și refulare stație comprimare gaze Butimanu;
- modernizare turnuri de răcire Modul M3 Butimanu;
- unitate de stocare date.

În anul 2022, **Romgaz Black Sea Limited** a depus, alături de OMV Petrom SA, declarația de comercialitate pentru proiectul de exploatare a gazelor naturale din perimetrul de mare adâncime Neptun Deep

V. Piața valorilor mobiliare

Romgaz – societate listată la Bursa de Valori București și London Stock Exchange

Prin HG nr.831/2010⁹ s-a aprobat “vânzarea de către Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri, prin Oficiul Participațiilor Statului și Privatizării în Industrie, prin ofertă publică secundară inițială, a unui pachet de acțiuni administrat la Societatea Națională de Gaze Naturale “Romgaz” - S.A. Mediaș, reprezentând 15 % din capitalul social al acestei societăți naționale”.

În data de 12 noiembrie 2013, Romgaz a fost listată la Bursa de Valori București (BVB) și la Bursa de Valori Londra (London Stock Exchange – LSE). Începând cu această dată acțiunile societății sunt tranzacționate pe piața reglementată administrată de BVB sub simbolul “SNG” și pe piața reglementată administrată de LSE, sub formă de GDR-uri emise de The Bank of New York Mellon (1 GDR = 1 acțiune), sub simbolul “SNGR”.

În tabelul de mai jos sunt prezentați în evoluție o serie de indicatori specifici, cu mențiunea că numărul de acțiuni s-a menținut la același nivel de la listare și până în prezent, respectiv 385.422.400:

Nr. crt.	Specificații	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1.	Capitalizare bursieră ¹⁰										
	*mil.lei	13.178	14.018	10.483	9.636	12.064	10.714	14.299	10.830	15.031	14.550
	*mil.Euro	2.952	3.127	2.315	2.122	2.589	2.297	2.992	2.224	3.038	2.941
2.	Preț maxim (lei)	35,60	36,37	36,55	27,55	33,95	38,20	38,40	37,70	39,00	51,70
3.	Preț minim (lei)	33,80	32,41	26,30	21,60	25,10	27,80	27,35	25,75	28,35	34,05
4.	Preț la sfârșitul anului (lei)	34,19	35,36	27,20	25,00	31,30	27,80	37,10	28,10	39,00	37,75
5.	Profit net pe acțiune (lei)	2,58	3,66	3,10	2,66	4,81	3,53	2,83	3,24	4,97	6,61
6.	Dividend brut pe acțiune (lei)	2,57	3,15	2,70	5,76 ¹⁾	6,85 ²⁾	4,17 ³⁾	1,61 ⁴⁾	1,79 ⁵⁾	3,80 ⁶⁾	3,42 ⁷⁾
7.	Randamentul dividendului (6./4.x100)	7,5%	8,9%	9,9%	23,0%	21,9%	15,0%	4,3%	6,4%	9,7%	9,1%
8.	Curs de schimb (lei/Euro)	4,4639	4,4834	4,5285	4,5411	4,6597	4,6639	4,7785	4,8694	4,9481	4,9474

¹⁾ Dividendul brut pe acțiune de 5,76 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2016 (2,40 lei/acțiune), din dividendul brut suplimentar rezultat din repartizarea rezultatului reportat (1,42 lei/acțiune) și din dividendul suplimentar acordat în temeiul prevederilor art.II și III din OUG nr.29/2017, repartizat din rezervele societății reprezentând surse proprii de finanțare (1,94 lei/acțiune).

²⁾ Dividendul brut pe acțiune de 6,85 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2017 (4,34 lei/acțiune), din dividendul brut suplimentar rezultat din repartizarea rezultatului reportat (0,65 lei/acțiune) și din dividendul suplimentar acordat în temeiul prevederilor art.II și III din OUG nr.29/2017, repartizat din rezervele societății reprezentând surse proprii de finanțare (1,86 lei/acțiune).

³⁾ Dividendul brut pe acțiune de 4,17 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2018 (3,15 lei/acțiune), din dividendul brut suplimentar rezultat din repartizarea rezultatului reportat (0,08 lei/acțiune) și din dividendul suplimentar acordat în temeiul prevederilor art.43 din OUG nr.114/2018 (0,94 lei/acțiune).

⁴⁾ Dividendul brut pe acțiune de 1,61 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2019 (1,39 lei/acțiune) și din dividendul brut suplimentar rezultat din repartizarea rezultatului reportat (0,22 lei/acțiune).

⁵⁾ Dividendul brut pe acțiune de 1,79 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2020 (1,63 lei/acțiune) și din dividendul brut suplimentar rezultat din repartizarea rezultatului reportat (0,16 lei/acțiune).

⁶⁾ Dividendul brut pe acțiune de 3,80 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2021 în valoare de 3,62 lei/acțiune și din dividendul brut suplimentar de 0,18 lei/acțiune rezultat din repartizarea rezultatului reportat.

⁷⁾ Dividendul brut pe acțiune de 3,42 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2022 în valoare de 3,3 lei/acțiune și din dividendul brut suplimentar de 0,12 lei/acțiune rezultat din repartizarea rezultatului reportat.

În anul 2022, prețurile medii de tranzacționare ale titlurilor de valoare ROMGAZ (acțiuni și certificate globale de depozit – GDR) au fost 41,85 lei/acțiune, respectiv 8,89 USD/GDR (echivalent 41,70 lei/GDR). Prețurile minime ale perioadei s-au înregistrat în datele de 07.03.2022 pentru acțiuni (34,05 lei) și 01.11.2022 pentru GDR-uri (7,05 USD ≈ 32,69 lei), iar prețurile maxime au fost atinse în aceeași zi, 27.06.2022, atât pentru acțiuni (51,70 lei) cât și pentru GDR-uri (11,20 USD ≈ 52,34 lei).

⁹ HG nr.831 din 4 august 2010 privind aprobarea strategiei de privatizare prin ofertă publică a Societății Naționale de Gaze Naturale “Romgaz” – S.A. Mediaș și a mandatului instituției publice implicate în derularea acestui proces.

¹⁰ Calculată pe baza prețului de închidere din ultima zi de tranzacționare din anul respectiv, respectiv pe baza cursului de schimb comunicat de BNR și valabil în ultima zi de tranzacționare din anul respectiv

Evoluția oscilantă a prețurilor de tranzacționare, care a avut o tendință asemănătoare pentru acțiuni și GDR-uri de-a lungul anului, a fost determinată de importanți factori externi și interni, precum: evenimentele din Ucraina (care au condiționat evoluția prețului gazelor naturale pe piața mondială), încheierea tranzacției de achiziție a acțiunilor emise de ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited, distribuirea de dividende 2021 cu un randament de 7,3%, rezultatele financiare favorabile realizate de societate la semestrul I și trimestrul III 2022, oscilația indicilor bursieri pe piețele internaționale de acțiuni și, implicit, pe piața de capital din România, adoptarea de către Guvernul României a unor reglementări cu impact asupra societăților din domeniul energetic, adoptarea de către Comisia Europeană a unui set de măsuri pentru a gestiona criza din piața energiei, prin reducerea consumului și taxe suplimentare¹¹.

În ultima zi de tranzacționare a anului, 30.12.2022, prețul acțiunilor a înregistrat valoarea de 37,75 lei, cu 3,21% mai mică decât la sfârșitul anului 2021, iar GDR-urile au fost tranzacționate la valoarea de 8 USD (echivalent 37,07 lei), cu 2,44% mai mică față de sfârșitul anului anterior în USD, însă cu 3,45% mai mare în lei (datorită evoluției ascendente a cursului valutar leu/USD în cursul anului 2022: +6,04%).

De subliniat faptul că sfârșitul anului 2022 a fost marcat de un eveniment care a determinat scăderea valorilor de tranzacționare ale acțiunilor și GDR-urilor. Astfel, dacă acțiunile ROMGAZ au fost considerate printre cele mai performante acțiuni incluse în indicele de referință BET în primele 11 luni ale anului 2022, ROMGAZ fiind unul dintre cei patru emitenți din structura BET care a înregistrat creșteri în această perioadă¹², în zilele de 27 – 30 decembrie 2022, valoarea acțiunii s-a diminuat cu 5,62%, în contextul în care Guvernul României a anunțat că discută un proiect de ordonanță de urgență pentru suprataxarea profiturilor companiilor din energie, conform unor directive europene¹³. De asemenea și GDR-urile au fost tranzacționate la un preț în scădere cu cca 5% în aceeași perioadă. La începutul anului 2023 însă, prețurile acțiunilor și ale GDR-urilor au revenit la nivelul celor dinaintea zilei de 28 decembrie 2022.

De la data listării societății și până în prezent, Romgaz este considerată o companie atractivă pentru investitori și ocupă un loc însemnat în topul emitenților locali, fiind inclusă în indicii de tranzacționare ai BVB la sfârșitul anului 2022, după cum urmează:

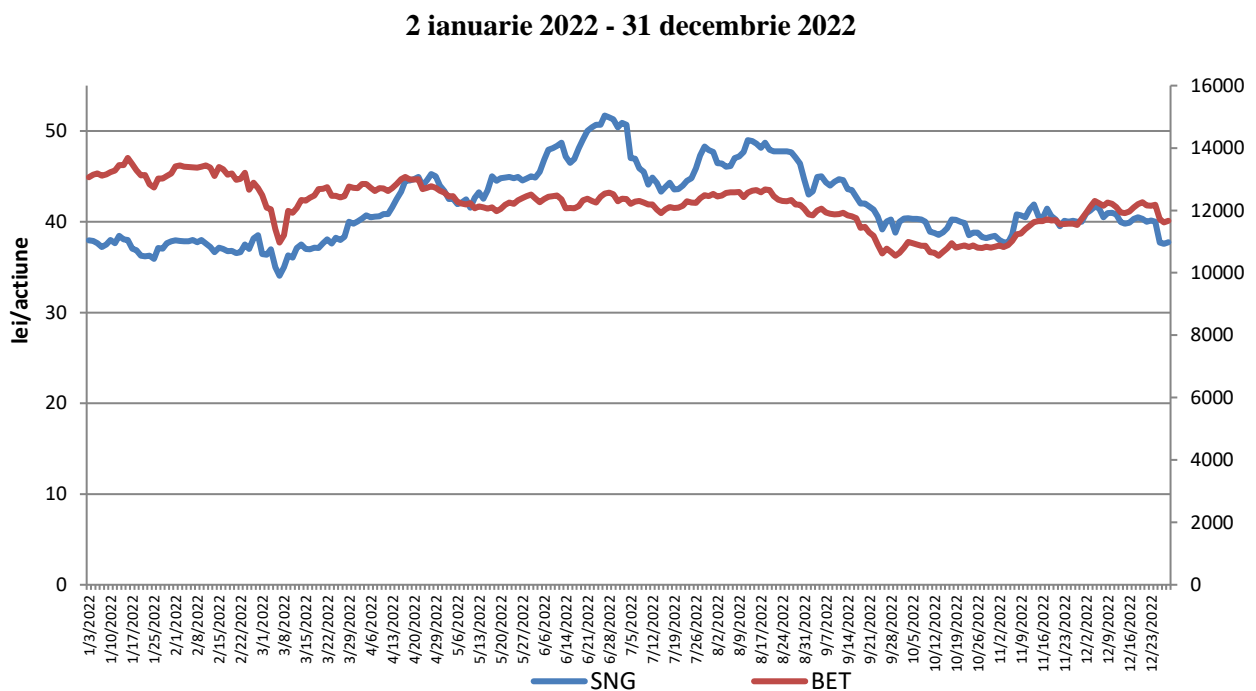
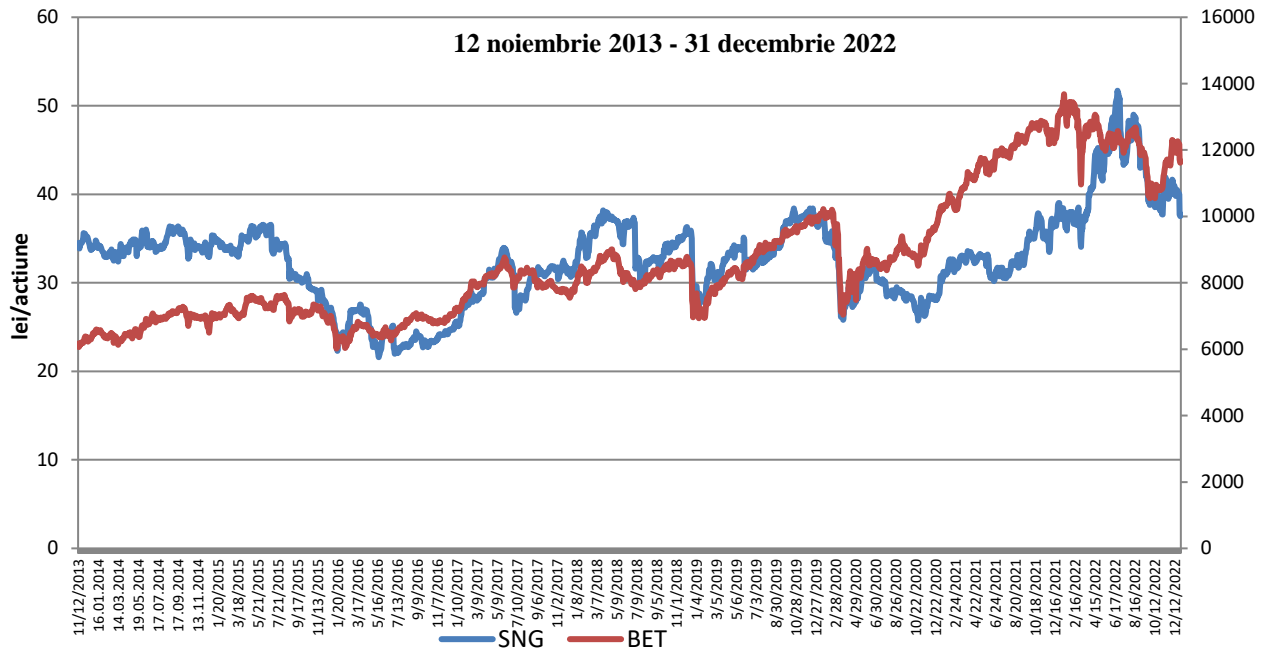
- Locul 2 după capitalizarea bursieră în topul emitenților din categoria Premium a BVB. Cu o capitalizare bursieră la 31 decembrie 2022 de 14.550 milioane lei, respectiv 2.941 milioane Euro, Romgaz este a doua cea mai mare companie listată din România, fiind precedată de OMV Petrom cu o capitalizare de 26.170,90 milioane lei (5.289,82 milioane euro);
- Locul 5 după valoarea totală a tranzacțiilor din anul 2022 în topul emitenților din categoria Premium a BVB (616,34 milioane lei), după BRD - Groupe Societe Generale, Banca Transilvania, Fondul Proprietatea și OMV Petrom;
- Ponderi de 9,42% și 9,64% în indicele BET (top 15 emitenți) și respectiv BET-XT (top 25 emitenți), 29,22% în indicele BET-NG (energie și utilități) și 9,42% în indicele BET-TR (BET Total Return).

Evoluțiile cotațiilor acțiunilor Romgaz comparativ cu indicele BET, de la listare și până la 31 decembrie 2022, sunt prezentate în figurile următoare:

¹¹ Sursa: Ziarul Bursa #Piața de Capital 06.10.2022

¹² Sursa: Ziarul Financiar 02.12.2022

¹³ Sursa: Ziarul Financiar 28.12.2022



5.1. Politica privind dividendele

Valoarea dividendelor care urmează a fi distribuite acționarilor se stabilește de către Adunarea Generală a Acționarilor, ținând seama de prevederile legale specifice.

Astfel, conform **OG nr.64/2001**¹⁴ aprobată prin *Legea nr.769/2001*, cu modificările și completările ulterioare, art.1, alin.(1), lit.f), profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit se repartizează în procent de *minimum 50%* sub formă de dividend.

Societățile cu capital majoritar de stat au obligația, potrivit dispozițiilor OG nr.64/2001, să vireze dividendele cuvenite acționarilor *în termen de 60 de zile* de la termenul prevăzut de lege pentru depunerea situațiilor financiare anuale la organele fiscale competente.

¹⁴ Ordonanța Guvernului nr.64 din 30 august 2001 cu privire la repartizarea profitului la societățile cu capital majoritar de stat, precum și la regiile autonome.

Conform prevederilor **OUG nr.29/2017**¹⁵:

- ☐ “Sumele repartizate în anii anteriori la alte rezerve în condițiile art.1 alin.(1) lit.g) din Ordonanța Guvernului nr.64/2001 [...], existente la data intrării în vigoare a prezentei ordonanțe de urgență, se pot redistribui sub formă de dividende [...]” -art.II;
- ☐ “Începând cu aprobarea situațiilor financiare ale anului 2016, la entitățile prevăzute la art.1 alin.(1) din Ordonanța Guvernului nr.64/2001, [...], rezultatul reportat existent în sold la data de 31 decembrie a fiecărui an poate fi distribuit sub formă de dividende” - art.III alin.(1).

Situația dividendelor perioadei 2020-2022 este prezentată în tabelul de mai jos:

Specificații	2020	2021	Propunere 2022
Dividende	689.906.096	1.464.605.120	1.318.144.608
Dividend brut pe acțiune (lei/acțiune)	1,79**)	3,80**)	3,42***)
Rata de distribuire a dividendelor (%)	55,29	71,61	51,76
Număr de acțiuni	385.422.400	385.422.400	385.422.400

*) Dividendul brut de 1,79 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2020 în valoare de 1,63 lei/acțiune și din dividendul brut suplimentar de 0,16 lei/acțiune rezultat din repartizarea rezultatului reportat reprezentând valoarea amortizării mijloacelor fixe și valoarea mijloacelor fixe și proiectelor de investiții abandonate în anul de raportare și care au avut ca sursă de finanțare “*cota de cheltuieli necesară dezvoltării și modernizării producției de gaze naturale*” conform HG nr.168/1998, cu modificările și completările ulterioare.

**) Dividendul brut de 3,80 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2021 în valoare de 3,62 lei/acțiune și din dividendul brut suplimentar de 0,18 lei/acțiune rezultat din repartizarea rezultatului reportat reprezentând valoarea amortizării mijloacelor fixe și valoarea mijloacelor fixe și proiectelor de investiții abandonate în anul de raportare și care au avut ca sursă de finanțare “*cota de cheltuieli necesară dezvoltării și modernizării producției de gaze naturale*” conform HG nr.168/1998, cu modificările și completările ulterioare.

***) Dividendul brut propus de 3,42 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2022 în valoare de 3,3 lei/acțiune și din dividendul brut suplimentar de 0,12 lei/acțiune rezultat din repartizarea rezultatului reportat reprezentând valoarea amortizării mijloacelor fixe și valoarea mijloacelor fixe și proiectelor de investiții abandonate în anul de raportare și care au avut ca sursă de finanțare “*cota de cheltuieli necesară dezvoltării și modernizării producției de gaze naturale*” conform HG nr.168/1998, cu modificările și completările ulterioare.

Reglementarea internă “*Politica privind dividendele*” a fost aprobată de către Consiliul de Administrație al societății în martie 2017 și este publicată în prezent pe pagina de internet www.romgaz.ro, secțiunea “*Investitori – Guvernanta Corporativa – Documente de referinta*”.

¹⁵ Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.29 din 30 martie 2017 pentru modificarea art.1 alin.(1) lit.g) din Ordonanța Guvernului nr.64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome și pentru modificarea art.1 alin.(2) și (3) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

VI. Conducerea societății

6.1. Conducerea administrativă

Societatea este administrată de un consiliu de administrație format din 7 membri care, la data de **31 decembrie 2022**, are următoarea componență:

Nr. crt.	Numele și prenumele	Funcția în CA	Statut ^{*)}	Calificare profesională	Instituția unde lucrează
1	Drăgan Dan Dragoș	președinte	neexecutiv neindependent	economist	Ministerul Energiei
2	Jude Aristotel Marius	membru	executiv neindependent	jurist, MBA	SNGN Romgaz SA
3	Simescu Nicolae Bogdan	membru	neexecutiv neindependent	inginer	SNGN Romgaz SA
4	Batog Cezar	membru	neexecutiv independent	economist	Publicis Groupe Romania
5	Balazs Botond	membru	neexecutiv neindependent	jurist	SNGN Romgaz SA
6	Sorici Gheorghe Silvian	membru	neexecutiv independent	economist	SC Sobis Solutions SRL
7	Metea Virgil Marius	membru	neexecutiv neindependent	inginer	SNGN Romgaz SA

**) - membrii Consiliului de Administrație au depus declarații de independență pe proprie răspundere, în conformitate cu prevederile Codului de Governanță Corporativă al societății.*

CV-urile administratorilor sunt prezentate pe pagina de internet a societății la adresa: <http://www.romgaz.ro/consiliu-administratie>.

În perioada 1 ianuarie – 13 martie 2022, consiliul de administrație a avut următoarea componență:

Nr. crt.	Numele și prenumele	Funcția în CA	Statut	Calificare profesională	Instituția unde lucrează
1	Drăgan Dan Dragoș	președinte	neexecutiv neindependent	economist	Ministerul Energiei
2	Jude Aristotel Marius	membru	executiv neindependent	jurist, MBA	SNGN Romgaz SA
3	Simescu Nicolae Bogdan	membru	neexecutiv neindependent	inginer	SNGN Romgaz SA
4	Stan-Olteanu Manuela-Petronela	membru	neexecutiv neindependent	jurist	Hidroelectrica SA
5	Niculescu Sergiu George	membru	neexecutiv neindependent	jurist	Ministerul Energiei
6	Balazs Botond	membru	neexecutiv neindependent	jurist	SNGN Romgaz SA
7	Sorici Gheorghe Silvian	membru	neexecutiv independent	economist	SC Sobis Solutions SRL

Începând cu 14 martie 2022 structura Consiliului de Administrație s-a modificat, fiind numiți numai 6 administratori, astfel:

Nr. crt.	Numele și prenumele	Funcția în CA	Statut	Calificare profesională	Instituția unde lucrează
1	Drăgan Dan Dragoș	președinte	neexecutiv neindependent	economist	Ministerul Energiei
2	Jude Aristotel Marius	membru	executiv neindependent	jurist, MBA	SNGN Romgaz SA

Nr. crt.	Numele și prenumele	Funcția în CA	Statut	Calificare profesională	Instituția unde lucrează
3	Simescu Nicolae Bogdan	membru	neexecutiv neindependent	inginer	SNGN Romgaz SA
4	Batog Cezar	membru	neexecutiv independent	economist	Publicis Groupe Romania
5	Balazs Botond	membru	neexecutiv neindependent	jurist	SNGN Romgaz SA
6	Sorici Gheorghe Silvian	membru	neexecutiv independent	economist	SC Sobis Solutions SRL

Din 25 mai 2022 s-a alăturat echipei administratorilor Romgaz domnul Metea Virgil Marius, numit inițial de către Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.34, până la data primei Adunări Generale Ordinare a Acționarilor și ulterior de către acționarii societății, în ședința din 8 iulie 2022 prin Hotărârea AGOA nr. 6.

Potrivit informațiilor furnizate de administratori **nu există nici un acord, înțelegere sau legătură de familie** între administratori și o altă persoană datorită căreia aceștia au fost numiți administratori.

La data de 31 decembrie 2022, administratorii societății care **dețin acțiuni în cadrul societății**, sunt următorii:

Nr. crt.	Numele și prenumele	Numărul de acțiuni deținute	Pondere în capitalul social (%)
0	1	2	3
1	Drăgan Dan Dragoș	18.757	0,00486661
2	Simescu Nicolae Bogdan	30	0,00000778
3	Balasz Botond	11	0,00000285

6.2. Conducerea executivă

Director General (CEO)

Consiliul de Administrație (CA) al Romgaz, întrunit în ședința din data de 2 noiembrie 2021, prin Hotărârea nr.67 a numit pe domnul Jude Aristotel Marius în funcția de Director General al societății pentru o perioadă de 4 luni, începând cu data de 15 decembrie 2021, până la data de 15 aprilie 2022.

Prin Hotărârea nr.17 din 22 martie 2022, CA a numit pe domnul Jude Aristotel Marius în funcția de Director General al societății pentru o perioadă de 4 luni, începând cu data de 16 aprilie 2022, până la data de 16 august 2022.

Prin Hotărârea nr.57 din 12 august 2022, CA a numit pe domnul Popescu Răzvan în funcția de Director General al societății pentru o perioadă de 4 luni, începând cu data de 17 august 2022, până la data de 17 decembrie 2022.

Prin Hotărârea nr. 78 din 23 noiembrie 2022, CA a numit pe domnul Popescu Răzvan în funcția de Director General pentru un mandat provizoriu de 4 luni începând cu data de 18 decembrie 2022 până în data de 18 aprilie 2023.

Director General Adjunct (Deputy CEO)

Prin Hotărârea nr.57 din 12 august 2022, CA a numit pe domnul Jude Aristotel Marius în funcția de Director General Adjunct al societății pentru o perioadă de 4 luni, începând cu data de 17 august 2022, până la data de 17 decembrie 2022.

Prin Hotărârea nr. 78 din 23 noiembrie 2022, CA a numit pe domnul Jude Aristotel Marius în funcția de Director General Adjunct pentru un mandat provizoriu de 4 luni începând cu data de 18 decembrie 2022 până în data de 18 aprilie 2023.

Director Economic (CFO)

Prin Hotărârea nr.68 din 2 noiembrie 2021, CA a numit pe domnul Popescu Răzvan, în funcția de Director Economic, pe o perioadă de 4 luni, începând cu data de 16 decembrie 2021 până la data de 16 aprilie 2022.

Prin Hotărârea nr.18 din 22 martie 2022, CA a numit pe domnul Popescu Răzvan, în funcția de Director Economic al societății pentru o perioadă de 4 luni, începând cu data de 17 aprilie 2022 până la data de 17 august 2022.

Prin Hotărârea nr.57 din 12 august 2022, CA a numit pe domnul Bobar Andrei în funcția de Director Economic al societății pentru o perioadă de 4 luni, începând cu data de 17 august 2022 până la data de 17 decembrie 2022.

Prin Hotărârea nr.85 din 20 decembrie 2022, CA a numit pe doamna Trânbițaș Gabriela în funcția de Director Economic pentru un mandat provizoriu de 4 luni, începând cu data de 20 decembrie 2022 până în 20 aprilie 2023.

Alte persoane cu funcții de conducere, la data de 31 decembrie 2022, cărora CA nu le-a delegat competențe de conducere:

Numele și prenumele	Funcția
ROMGAZ - sediu	
Chircă Robert Stelian	Director Divizia Explorare-Producție
Foidaș Ion	Director Direcția Producție
Grecu Marius Rareș	Director Direcția Resurse Umane
Veza Marius Leonte	Director Direcția Contabilitate
Bobar Andrei	Director Direcția Financiară
Păunescu Octavian Aurel	Director Direcția Explorare-Evaluare
Sasu Rodica	Director Direcția Suport Explorare-Producție
Sandu Valentin Mircea	Director Direcția Foraj
Boiarciuc Adrian	Director Direcția Tehnologia Informației
Lupă Leonard Ionuț	Director Direcția Achiziții
Chertes Viorel Claudiu	Director Direcția Reglementări
Moldovan Radu Costică	Director Direcția Comercializare Energie
Ioo Endre	Director Direcția Juridică
Mareș Adrian Alexandru	Director Direcția Strategie, Relații Internaționale, Fonduri Europene
Antal Francisc	Director Direcția Calitate, Mediu, S.U.I.
Hațegan Gheorghe	Director Direcția Tehnică
Sucursala Mediaș	
Totan Constantin Ioan	Director Sucursală
Achimeț Teodora Magdalena	Director Economic
Veress Tudoran Ladislau Adrian	Director producție
Man Ioan Ștefan	Director Tehnic
Sucursala Târgu Mureș	
Baciu Marius Tiberiu	Director Sucursală
Boșca Mihaela	Director Economic
Rusu Grațian	Director Producție
Roiban Claudiu	Director Tehnic
Sucursala Iernut	
Balazs Bela Atila	Director Sucursală
Hățăgan Olimpiu Sorin	Director Economic
Oprea Maria Aurica	Director Comercial
Bircea Angela	Director Tehnic
SIRCOSS	
Rotar Dumitru Gheorghe	Director Sucursală
Bordeu Viorica	Director Economic
Gheorghiu Sorin	Director Tehnic

Numele și prenumele	Funcția
STTM	
Lucaci Emil	Director Sucursală
Ilinca Cristian Alexandru	Director Economic
Grosu Adrian Doru	Director Tehnic
Sucursala Drobeta	
Săceanu Constantin	Director Sucursală

Membrii conducerii executive a societății, cu excepția directorilor cu mandat (directorul general, directorul general adjunct și directorul economic), sunt salariați ai societății, fiind angajați cu contract individual de muncă pe perioadă nedeterminată.

Personalul de conducere și de execuție este angajat, promovat și concediat de către directorul general, în baza atribuțiilor delegate de către Consiliul de Administrație.

În tabelul următor este prezentată *situația deținerilor de acțiuni ale societății de către conducerea executivă* la data de 31 decembrie 2022:

Nr. crt.	Numele și prenumele	Numărul de acțiuni deținute	Pondere în capitalul social (%)
0	1	2	3
1	Dincă Ispasian Ioan	1.048	0,00027191
2	Andrea Nicolae	200	0,00005189
3	Balasz Bela Atila	38	0,00000986

Conform informațiilor deținute, *nu există vreun acord, înțelegere sau legătură de familie între membrii conducerii executive nominalizați mai sus și o altă persoană datorită căreia persoana respectivă a fost numită ca membru al conducerii executive.*

Conducerea administrativă și executivă a Filialei Depogaz se regăsește pe website-ul acesteia la adresa: <https://www.depogazploiesti.ro/ro/despre-noi/conducere>.

De asemenea, din conducerea executivă a Depogaz dețin acțiuni în cadrul societății domnul Cârstea Vasile – care deține un număr de 412 acțiuni, reprezentând o pondere de 0,00010690% în capitalul social și domnul Gîrlcel Victor Cristian – care deține un număr de 125 acțiuni, reprezentând o pondere de 0,00003243% în capitalul social.

Precizăm faptul că, după cunoștințele noastre, persoanele nominalizate la punctele 6.1. și 6.2. de mai sus *nu au fost implicate în ultimii 5 ani în litigii sau proceduri administrative*, referitoare la activitatea acestora în cadrul Romgaz, precum și acelea care privesc capacitatea respectivelor persoane de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul Romgaz, exceptând litigiile care fac obiectul dosarelor nr.1596/85/2018*, nr.229/85/2019 (a se vedea “Situația litigiilor” postată pe website-ul Romgaz la adresa www.romgaz.ro → Investitori → Rapoarte anuale → 2022) și dosarul nr.2041/85/2018, care a fost soluționat definitiv în anul 2021.

VII. Situația financiar-contabilă consolidată

7.1. Situația poziției financiare consolidate

Situațiile financiare consolidate ale Grupului Romgaz au fost întocmite în conformitate cu prevederile Standardelor Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) adoptate de Uniunea Europeană și prevederile Ordinului MFP nr.2.844/2016. În scopul întocmirii acestor situații financiare consolidate, moneda funcțională a Grupului este considerată a fi leul românesc (RON). IFRS adoptate de UE diferă în anumite privințe de IFRS emise de IASB; cu toate acestea, diferențele nu au un efect semnificativ asupra situațiilor financiare consolidate ale Grupului pentru anii prezentați.

Situațiile financiare consolidate au fost întocmite pe baza principiului continuității activității, conform convenției costului istoric.

În tabelul de mai jos este prezentat rezumatul situației poziției financiare consolidate la 31 decembrie 2020, 31 decembrie 2021 și 31 decembrie 2022:

Indicator	31.12.2020 (mii lei)	31.12.2021 (mii lei)	31.12.2022 (mii lei)	Variație (2022/2021)
0	1	2	3	4=(3-2)/2*100
ACTIVE				
<i>Active imobilizate</i>				
Imobilizări corporale	5.613.122	5.240.697	5.039.314	-3,84%
Alte imobilizări necorporale	14.774	16.133	5.140.425	31.762,80%
Investiții în asociați	26.102	26.187	28.537	8,97%
Creanțe privind impozitul amânat	275.328	269.645	199.016	-26,19%
Alte investiții financiare	5.378	5.616	5.616	0,00%
Active privind drepturile de utilizare	7.915	7.128	8.766	22,98%
Total active imobilizate	5.942.619	5.565.406	10.421.674	87,26%
<i>Active circulante</i>				
Stocuri	244.563	305.241	284.007	-6,96%
Creanțe comerciale și alte creanțe	592.875	1.352.345	1.373.664	1,58%
Costul obținerii de contracte cu clienții	651	483	3	-99,38%
Alte active financiare	1.995.523	417.923	99.597	-76,17%
Alte active	68.023	67.962	265.232	290,27%
Creanțe privind impozitul pe profit curent	-	3.201	-	n/a
Numerar și echivalent de numerar	416.913	3.580.412	1.883.882	-47,38%
Total active circulante	3.318.548	5.727.567	3.906.385	-31,80%
TOTAL ACTIVE	9.261.167	11.292.973	14.328.059	26,88%
CAPITALURI ȘI DATORII				
<i>Capitaluri</i>				
Capital emis	385.422	385.422	385.422	0,00%
Rezerve	2.251.909	2.998.975	3.579.274	19,35%
Rezultat reportat	5.149.919	5.596.756	6.111.869	9,20%
TOTAL CAPITALURI	7.787.250	8.981.153	10.076.565	12,20%
<i>Datorii pe termen lung</i>				
Provizioane pentru beneficii acordate la pensionare	128.690	156.420	168.830	7,93%
Provizioane	538.931	412.846	210.838	-48,93%
Venituri în avans	136.308	230.438	230.419	-0,01%
Imprumuturi	-	-	1.125.534	n/a
Datorii leasing	7.845	7.211	7.499	3,99%
Total datorii pe termen lung	811.774	806.915	1.743.120	116,02%
<i>Datorii pe termen scurt</i>				

Indicator	31.12.2020 (mii lei)	31.12.2021 (mii lei)	31.12.2022 (mii lei)	Variație (2022/2021)
0	1	2	3	4=(3-2)/2*100
Datorii comerciale și alte datorii	89.132	71.317	110.006	54,25%
Datorii privind contractele cu clienții	81.318	204.384	263.340	28,85%
Datorii cu impozitul pe profit curent	59.831	52.299	1.177.498	2.151,47%
Venituri în avans	10.899	49	11	-77,55%
Provizioane	156.415	237.144	321.489	35,57%
Datorii leasing	767	810	2.181	169,26%
Imprumuturi	-	-	321.581	n/a
Alte datorii	263.781	938.902	312.268	-66,74%
Total datorii pe termen scurt	662.143	1.504.905	2.508.374	66,68%
TOTAL DATORII	1.473.917	2.311.820	4.251.494	83,90%
TOTAL CAPITALURI ȘI DATORII	9.261.167	11.292.973	14.328.059	26,88%

ACTIVE IMOBILIZATE

În perioada analizată, totalul activelor imobilizate a înregistrat o creștere de 87,26%, adică cu 4,86 miliarde lei. Majorarea a fost determinată de achiziția societății ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited, costul achiziției fiind de 5,12 miliarde lei. Începând cu data achiziției (1 august 2022), societatea este consolidată în Grupul Romgaz.

ACTIVE CIRCULANTE

Activele circulante au scăzut cu 1,82 miliarde lei la data de 31 decembrie 2022, din cauza diminuării numerarului, echivalentelor de numerar și altor active financiare cu 2,01 miliarde lei.

Stocuri

La sfârșitul anului 2022 stocurile de gaze naturale erau mai mici față de finalul anului 2021 cu 60,4 milioane lei. În cursul anului 2022 a fost injectată în depozitele de înmagazinare o cantitate de gaze de 84,60 milioane mc, cantitatea de gaze extrasă fiind de 283,90 milioane mc. Din punct de vedere cantitativ, stocul de gaze al Grupului în depozitele de înmagazinare a scăzut față de anul precedent cu 45%.

Numerar și echivalent de numerar. Alte active financiare

Numerarul, echivalentele de numerar și alte active financiare (depozite la bănci și titluri de stat achiziționate) au fost la 31 decembrie 2022 în sumă de 1.983,48 milioane lei, față de 3.998,34 milioane lei la finalul anului 2021 (-2.014,86 milioane lei). Această diminuare a fost generată în principal de achiziția ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited, după cum se poate vedea și în situația consolidată a fluxurilor de trezorerie.

Alte active

La 31 decembrie 2022, alte active includ 182,3 milioane lei reprezentând impozitele pe veniturile suplimentare din vânzarea gazelor naturale și energiei electrice, plătite în plus. Această sumă urmează a fi recuperată în anul 2023.

DATORII PE TERMEN LUNG

Datoriile pe termen lung au înregistrat la sfârșitul anului 2022 o creștere față de aceeași perioadă a anului 2022 de 116,02%, în principal ca urmare a contractării unui împrumut de 1.606,5 milioane lei (echivalentul a 325 milioane euro) necesar finanțării parțiale a achiziției ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited.

DATORII PE TERMEN SCURT

Datoriile pe termen scurt au crescut cu 1.003,5 milioane lei, de la 1.504,90 milioane lei, cât se înregistrau la 31 decembrie 2021, la 2.508,37 milioane lei la sfârșitul anului 2022, în principal ca urmare a contribuției de solidaritate de 1.002,79 milioane lei.

Datorii privind contractele cu clienții

Aceste datorii reprezintă avansurile încasate de la clienți la 31 decembrie 2022 pentru livrări ce urmează a avea loc în anul 2023.

Provizioane

La 31 decembrie 2022, provizioanele pe termen scurt au înregistrat o creștere de 35,57% față de 31 decembrie 2021. Această creștere s-a datorat în principal provizionului constituit pentru plata certificatelor de emisii gaze cu efect de seră (228,13 milioane lei la 31 decembrie 2022, echivalentul a 560.586 certificate, față de 154,90 milioane lei la 31 decembrie 2021, echivalentul a 377.905 certificate). Creșterea numărului de certificate necesar a fi achiziționat în 2023 pentru conformarea aferentă anului 2022 este cauzată de majorarea producției de energie electrică față de anul precedent, ceea ce a necesitat un consum mai mare de gaze naturale care a generat, implicit, o creștere a emisiilor de CO₂.

Alte datorii

Alte datorii au înregistrat o scădere față de sfârșitul anului 2021 de 66,74%. Cea mai mare parte a acestor datorii este reprezentată de redevența petrolieră datorată pentru trimestrul al patrulea (147,0 milioane lei la 31 decembrie 2022, față de 400,3 milioane lei la 31 decembrie 2021). Scăderea datoriilor cu redevența s-a datorat scăderii prețului redevenței pentru anumite categorii de clienți prevăzute în OUG nr. 27/2022.

În exercițiul financiar 2022 Grupul *nu a emis obligațiuni sau alte titluri de creanță*.

7.2. Situația rezultatului global consolidat

Sinteza contului de profit și pierdere al Grupului pentru perioada 1 ianuarie-31 decembrie 2022, comparativ cu perioada similară a anilor 2020 și 2021, se prezintă astfel:

Indicator	Anul 2020 (mii lei)	Anul 2021 (mii lei)	Anul 2022 (mii lei)	Variație (2022/2021)
0	1	2	3	4=(3-2)/2*100
Cifra de afaceri	4.074.893	5.852.926	13.359.653	128,26%
Costul mărfurilor vândute	(18.617)	(281.589)	(183.578)	-34,81%
Venituri din investiții	47.845	58.403	176.979	203,03%
Alte câștiguri sau pierderi	(6.534)	23.388	(9.441)	n/a
Câștiguri/(pierderi) nete din deprecierea creanțelor comerciale	17.551	349.989	(55.166)	n/a
Variația stocurilor	(16.151)	74.787	(2.197)	n/a
Materii prime și consumabile	(58.282)	(81.146)	(118.037)	45,46%
Amortizare și depreciere netă	(672.063)	(685.772)	(550.076)	-19,79%
Cheltuieli cu personalul	(767.251)	(766.639)	(846.001)	10,35%
Cheltuieli financiare	(17.000)	(16.739)	(27.295)	63,06%
Cheltuieli de explorare	(26.509)	(1.197)	(59.714)	4.888,64%
Cota parte din rezultatul asociaților	1.330	85	2.350	2.664,71%
Alte cheltuieli	(1.158.143)	(2.539.086)	(7.613.296)	199,84%
Alte venituri	25.439	169.841	80.068	-52,86%
Profit înainte de impozitare	1.426.508	2.157.251	4.154.249	92,57%
Cheltuiala cu impozitul pe profit	(178.604)	(242.264)	(1.607.537)	563,55%
Profitul perioadei	1.247.904	1.914.987	2.546.712	32,99%

Cifra de afaceri

În anul 2022, Romgaz a înregistrat o cifră de afaceri consolidată în valoare de 13,4 miliarde lei, comparativ cu 5,9 miliarde lei realizată în anul 2021.

Creșterea cifrei de afaceri provine din majorarea cu 124,20% a veniturilor din vânzarea gazelor naturale, atât a celor din producția Romgaz și a celor achiziționate în vederea revânzării, din creșterea veniturilor din vânzarea de energie electrică cu 313,75% și a veniturilor consolidate din serviciile de înmagazinare cu 80,51%.

Venituri din investiții

Veniturile din investiții sunt reprezentate de dobânzile obținute din plasarea disponibilului în depozite bancare și titluri de stat. Creșterea acestor venituri se datorează majorării ratelor de dobândă.

Costul mărfurilor vândute

În 2022, costul mărfurilor vândute este reprezentat în principal de costul dezechilibrelor din activitatea de vânzare a energiei electrice (167,41 milioane lei în 2022). În perioadele în care producția de energie electrică a fost oprită, pentru onorarea obligațiilor contractuale de livrare, Grupul a trebuit să achiziționeze din piață cantitatea de energie necesară.

Pierderi/câștiguri nete din deprecierea creanțelor comerciale

Grupul calculează deprecierea creanțelor comerciale în funcție de riscul de neîncasare a acestora. Astfel, pentru clienții în procedură de faliment Grupul înregistrează pierderi din depreciere la nivelul întregii sume neîncasate; aceeași politică este aplicată în cazul creanțelor vechi.

În anul 2022, Grupul a înregistrat o pierdere netă din deprecierea creanțelor de 55,2 milioane lei.

Variația stocurilor

În cursul anului 2022 cantitatea de gaze injectată de Romgaz în depozite a fost mai mică decât cantitatea extrasă din depozite cu 70,20%, ceea ce a determinat variația negativă a stocurilor. Cantitățile de gaze injectate și extrase de Societate în/din depozite în 2022 față de 2021 au scăzut cu 82,66%, respectiv cu 32,76%. Diminuarea cantității de gaze injectate în depozit a fost cauzată de alocarea producției necontractate către livrările spre destinațiile prevăzute de OUG nr. 27/2022.

Materii prime și consumabile

Majorarea cheltuielilor cu materiile prime și consumabilele se datorează în principal unui consum tehnologic mai mare cu 70,63% în perioada analizată a anului 2022 față de 2021 (+57% din punct de vedere cantitativ pentru producția de gaze și energie electrică) și creșterii cheltuielilor cu piesele de schimb utilizate în cadrul reparațiilor curente.

Amortizare și depreciere netă

Cheltuielile cu amortizarea și deprecierea au scăzut cu 19,79% ca urmare a diminuării cheltuielilor cu amortizarea cu 11,83% generate de amortizarea completă a anumitor active în perioadele anterioare și unui nivel redus al investițiilor în perioada recentă. De asemenea, a scăzut cheltuiala netă cu deprecierea activelor imobilizate cu 36,41%.

Având în vedere condițiile actuale de piață, Grupul a considerat că nu este necesară actualizarea testului de depreciere a activelor utilizate în activitatea de producție a gazelor naturale.

Cheltuieli financiare

Creșterea cheltuielilor financiare cu 63,06% a fost generată de costurile cu dobânda aferentă împrumutului bancar de 325 milioane euro contractat pentru achiziția acțiunilor ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited (5,04 milioane lei) și creșterea ratei de actualizare utilizate în calculul provizionului de dezafectare înregistrat pentru sonde.

Cheltuieli de explorare

Cheltuielile de explorare înregistrate în anul 2022, în valoare de 59,71 milioane lei, sunt în creștere de la nivelul de 1,20 milioane lei înregistrat în aceeași perioadă a anului trecut. Prin Hotărârea de Guvern nr.1011 din 22 septembrie 2021, a fost aprobat Actul adițional nr. 6 la Acordul de concesiune încheiat între ANRM și Romgaz prin care, perioada de explorare a opt perimetre petroliere a fost prelungită până în octombrie 2027. Prin acest act adițional, Romgaz s-a obligat la îndeplinirea unui anumit program minimal de seismică 3D, ceea ce a generat creșterea acestor cheltuieli de explorare.

Alte cheltuieli

Alte cheltuieli au înregistrat o creștere cu 199,84% în anul 2022 față de anul 2021. Creșterea de 5,07 miliarde lei se datorează în principal majorării cheltuielilor cu impozitul pe veniturile suplimentare pentru vânzările de gaze naturale, a cheltuielilor cu impozitul pe veniturile suplimentare/contribuția la Fondul de Tranziție Energetică pentru vânzările de energie electrică, a cheltuielilor cu redevența, după cum s-a arătat în secțiunea introductivă a acestui raport.

Alte venituri

Alte venituri au scăzut cu 52,86% în anul încheiat la 31 decembrie 2022 față de aceeași perioadă a anului 2021. Acestea cuprind, în cea mai mare parte, dobânzi și penalități de întârziere facturate clienților pentru neplata la termen sau furnizorilor pentru întârzieri în prestarea lucrărilor.

7.3. Situația fluxurilor de trezorerie consolidate

Fluxurile de trezorerie comparative înregistrate în perioada 2020-2022 se prezintă astfel:

mii lei

INDICATOR	2020	2021	2022
Fluxuri de numerar din activități operaționale			
Profitul net aferent anului	1.247.904	1.914.987	2.546.712
<i>Ajustări pentru:</i>			
Cheltuieli cu impozitul pe profit	178.604	242.264	1.607.537
Cotă parte din rezultatul asociaților	(1.330)	(85)	(2.350)
Cheltuieli cu dobânzile	593	557	5.627
Efectul trecerii timpului asupra provizionului de dezafectare	16.407	16.182	21.668
Venituri cu dobânzile	(47.845)	(58.403)	(176.979)
(Câștiguri)/pierderi din cedarea activelor imobilizate	7	(321)	451
Variația provizionului cu dezafectarea recunoscută în rezultatul perioadei, cu excepția efectului trecerii timpului	24.273	(20.750)	(75.652)
Variația altor provizioane	66.467	68.578	111.564
Cheltuieli cu deprecierea activelor de explorare	97.695	37.046	66.447
Pierderi din proiecte de explorare	836	33	16
Deprecierea netă a activelor imobilizate	125.997	184.943	74.726
Diferențe nete de curs valutar	-	-	(453)
Cheltuieli cu amortizarea	448.371	463.783	408.903
Amortizarea costului contractelor	795	1.626	773
(Câștiguri)/Pierderi din investiții financiare evaluate la valoarea justă prin profit sau pierdere	10	10	-
Pierderi/(câștiguri) nete din creanțele comerciale și alte creanțe	(19.700)	(378.352)	55.765
Deprecierea netă a stocurilor	8.427	5.014	5.438
Venituri din datorii prescrise	(368)	(810)	(512)
Venituri din subvenții	(7)	(9)	(7)
Numerar generat din activități operaționale înainte de variația capitalului circulant	2.147.136	2.476.293	4.649.674
<i>Variația capitalului circulant</i>			
(Creștere)/Descreștere valoare stocuri	58.516	(64.913)	21.731
(Creștere)/Descreștere creanțe comerciale și alte creanțe	38.311	(400.838)	(276.839)
Creștere/(Descreștere) datorii comerciale și alte datorii	17.600	790.347	(526.915)
Numerar generat din activități operaționale	2.261.563	2.800.889	3.867.651
Dobânzi plătite	(3)	(3)	(5.040)
Impozit pe profit plătit	(224.796)	(233.084)	(410.976)
Numerar net generat din activități operaționale	2.036.764	2.567.802	3.451.635
Fluxuri de numerar din activități de investiții			
Investiții în alte entități	-	(250)	-
Constituire depozite bancare și achiziție titluri de stat	(2.964.757)	(3.896.521)	(3.355.306)
Depozite bancare și titluri de stat ajunse la scadență	2.060.925	5.463.332	3.669.504
Dobânzi încasate	38.601	58.340	181.067
Venituri din vânzarea activelor imobilizate	1.733	513	1.033
Încasări din cedarea altor investiții financiare	-	2	-
Plăți pentru achiziția de active imobilizate	(547.215)	(340.695)	(5.529.611)
Plăți pentru achiziția de active de explorare	(66.516)	(91.865)	(96.500)
Numerar net utilizat în activități de investiții	(1.477.229)	1.192.856	(5.129.813)
Fluxuri de numerar din activități de finanțare			
Împrumuturi primite	-	-	1.606.475
Rambursare împrumuturi	-	-	(158.907)
Dividendele plătite	(620.346)	(690.027)	(1.463.984)
Subvenții primite	115.027	94.148	-
Plăți pentru leasing	(1.196)	(1.280)	(1.936)
Subvenții rambursate	(50)	-	-
Numerar net utilizat în activități de finanțare	(506.565)	(597.159)	(18.352)
Creștere/(Descreștere) netă de numerar și echivalente	52.970	3.163.499	(1.696.530)
Numerar și echivalente de numerar la începutul anului	363.943	416.913	3.580.412
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul anului	416.913	3.580.412	1.883.882

VIII. Declarație referitoare la guvernarea corporativă

Guvernarea corporativă continuă să fie într-un proces de adaptare la cerințele unei economii moderne, la globalizarea tot mai evidentă a vieții sociale și totodată la necesitățile de informare a investitorilor și a terțelor părți interesate în activitatea companiilor.

Romgaz-ului, în calitatea acesteia de societate națională, îi sunt incidente prevederile OUG nr.109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare (Ordonanța), aprobată prin Legea nr.111/2016, precum și ale HG nr.722 din 28 septembrie 2016 privind Normele metodologice pentru stabilirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari și a componentei variabile a remunerației membrilor consiliului de administrație sau, după caz, de supraveghere al întreprinderii publice, precum și a directorilor, respectiv a membrilor directoratului.

Ordonanța instituie o serie de principii, prevăzând în acest sens dispoziții asiguratorii pentru aplicarea lor.

Dispozițiile Ordonanței sunt respectate la nivelul societății, acestea fiind incluse în Actul Constitutiv, așa cum acesta a fost modificat și aprobat de acționarii societății prin hotărârile nr.19/18 octombrie 2013, nr.5/30 iulie 2014 și, respectiv, nr.8/29 octombrie 2015, nr.9/28 octombrie 2016 și nr.4/9 august 2017 (ultima actualizare a Actului constitutiv).

Actul constitutiv al societății, în formă actualizată, este postat pe pagina de internet www.romgaz.ro, secțiunea “Investitori – Guvernanta Corporativa – Documente de referinta”.

Acțiunile Romgaz sunt tranzacționate, începând cu data de 12 noiembrie 2013, pe piața reglementată administrată de BVB, sub simbolul “SNG”, precum și pe Bursa de Valori din Londra (unde se tranzacționează certificate globale de depozit), sub simbolul “SNGR”.

În urma aprobării de către Autoritatea de Supraveghere Financiară a propunerilor de modificare a reglementărilor BVB, începând cu data de 5 ianuarie 2015, Romgaz se regăsește în categoria PREMIUM a pieței reglementate administrate de BVB.

În calitate de emitent de valori mobiliare tranzacționate pe piața reglementată, Romgaz trebuie să îndeplinească întru totul standardele de guvernare corporativă prevăzute de reglementările naționale aplicabile, respectiv Codul de guvernare corporativă al BVB, publicat pe pagina de internet www.bvb.ro, secțiunea “Investitori – Reglementari – Reglementari BVB”.

Sistemul de guvernare corporativă al societății a fost și va fi îmbunătățit în continuare, astfel încât acesta să fie conform cu regulile și recomandările aplicabile unei companii listate la Bursa de Valori București și Bursa de Valori Londra.

Dintre măsurile implementate deja amintim:

- ✘ elaborarea unui nou Cod de Guvernare Corporativă, în conformitate cu noul Cod de Guvernare Corporativă al BVB aplicabil începând cu data de 4 ianuarie 2016 – documentul a fost aprobat de Consiliul de Administrație al Romgaz prin Hotărârea nr.2/28 ianuarie 2016. Codul de Guvernare Corporativă a fost actualizat și urmează a fi supus aprobării Consiliului de Administrație. Codul de Guvernare Corporativă al Romgaz este publicat pe pagina de internet www.romgaz.ro, secțiunea “Investitori – Guvernanta Corporativa”;
- ✘ aprobarea Regulamentelor Interne ale comitetelor consultative în 24 martie 2016, revizuirea ulterioară și aprobarea de către Consiliul de Administrație al S.N.G.N. Romgaz S.A astfel: Regulamentul Intern al Comitetului de Nominalizare și Remunerare în 28 august 2018 și în 11 august 2022, Regulamentul Intern al Comitetului de Audit în 14 mai 2018, respectiv 10 octombrie 2022 și Regulamentul Intern al Comitetului de Strategie în 23 martie 2017, respectiv în 27 octombrie 2022;
- ✘ actualizarea Regulamentului intern al Consiliului de Administrație cu ultimele modificări legislative privind guvernarea corporativă. Regulamentul a fost aprobat de către Consiliul de Administrație în ședința din data de 23 martie 2017 și a fost actualizat ulterior în luna ianuarie 2018, respectiv în luna februarie 2019;
- ✘ aprobarea Politicii privind evaluarea Consiliului de Administrație al societății în cadrul ședinței din 12 martie 2019;
- ✘ aprobarea Politicii de remunerare a administratorilor și directorilor societății de către AGOA în ședința din data de 28 aprilie 2022;

- ☒ aprobarea Politicii privind tranzacțiile cu părțile afiliate și a proiectului de Declarație privind angajamentul CA pentru dezvoltarea și implementarea sistemului de control intern managerial și a politicii de management al riscului în cadrul ședinței din 24 februarie 2022;
- ☒ elaborarea/actualizarea unei serii de reglementări interne/politici în conformitate cu Codul de Guvernanță Corporativă al BVB;
- ☒ includerea în raportul anual al administratorilor a unui capitol dedicat guvernanței corporative. În acest capitol se prezintă o serie de elemente privind guvernanța corporativă, printre care: codul de guvernanță corporativă aplicabil, atribuțiile organelor de conducere corporative și ale celor trei comitete consultative ale Consiliului de Administrație (Comitetul de Nominalizare și Remunerare, Comitetul de Audit și Comitetul de Strategie), aspecte privind remunerația administratorilor și a directorilor, măsuri de îmbunătățire a guvernanței corporative, aspecte privind sistemul de control intern și gestionarea riscului, auditul intern, aspecte privind domeniul responsabilității sociale;
- ☒ includerea în raportul anual al administratorilor a unei secțiuni referitoare la conformitatea cu prevederile Codului de Guvernanță Corporativă al BVB (Anexa nr.1);
- ☒ diversificarea comunicării cu acționarii și investitorii prin includerea pe pagina de internet a comunicatelor adresate participanților la piață, situațiilor financiare semestriale și trimestriale, rapoartelor anuale, procedurilor de urmat în vederea accesului și participării la AGA, precum și prin crearea unui “Infoline” pentru acționari/investitori, care să răspundă la cerințele și/sau întrebările acestora;
- ☒ înființarea unui departament specializat dedicat relației cu investitorii și acționarii;
- ☒ încheierea contractului de asigurare de răspundere profesională pentru administratori și directorii cu mandat, începând cu data de 1 octombrie 2022;
- ☒ continuarea demersurilor necesare implementării Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025 și la nivelul anului 2022. În acest sens, Comisia responsabilă cu punerea în aplicare a prevederilor strategiei a elaborat și transmis Ministerului Energiei – Direcția Antifraudă, Integritate și Inspecție Raportul narativ privind stadiul implementării măsurilor prevăzute în SNA, cât și Inventarul măsurilor de transparență instituțională și de prevenire a corupției, precum și indicatorii de evaluare, pentru anul 2022.

Dintre măsurile care urmează a fi implementate menționăm:

- revizuirea Politicii de remunerare a administratorilor și directorilor cu mandat și supunerea spre aprobare de către acționarii societății, după finalizarea procedurii de selecție a membrilor CA și a directorilor Romgaz aflată în derulare;
- evaluarea trimestrială privind îndeplinirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari aprobați de către Adunarea Generală a Acționarilor;
- continuarea acțiunilor necesare alinierii la noua Strategie Națională Anticorupție 2021-2025, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 1269/17.12.2021;
- elaborarea agendei de integritate organizațională și a planului de integritate al companiei, conform SNA 2021-2025.

Aspecte privind acționarii

Structura acționariatului este prezentată în cadrul Capitolului II “Prezentarea societății-mamă”.

Romgaz respectă și protejează drepturile și interesele legitime ale tuturor acționarilor, informându-i permanent cu privire la regulile și procedurile care guvernează Adunările Generale ale Acționarilor, la deciziile referitoare la schimbările corporative precum și cu privire la evenimentele semnificative apărute în cadrul societății. Drepturile acționarilor minoritari sunt de asemenea protejate în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cu Actul Constitutiv.

Toate informațiile relevante necesare exercitării tuturor drepturilor legitime ale acționarilor, se regăsesc pe site-ul Societății www.romgaz.ro, secțiunea “Investitori”.

Adunarea Generală a Acționarilor

Adunarea Generală a Acționarilor este convocată de către Consiliul de Administrație al societății, ori de câte ori este necesar, în conformitate cu prevederile legale. Convocatoarele și, ulterior, hotărârile AGA sunt transmise către Bursa de Valori București, Bursa de Valori din Londra și Autoritatea de Supraveghere Financiară, în conformitate cu reglementările pieței de capital și sunt făcute publice și pe pagina de internet a societății, în cadrul secțiunii “Investitori – Adunarea Generală a Acționarilor”.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor are următoarele atribuții principale:

- a) aprobarea obiectivelor strategice ale Societății;
- b) discutarea, aprobarea sau, după caz, modificarea situațiilor financiare anuale ale societății, pe baza rapoartelor prezentate de Consiliul de Administrație și de auditorul financiar și să fixeze dividendul;
- c) discutarea, aprobarea sau, după caz, să solicite completarea sau revizuirea planului de administrare, în condițiile prevăzute de lege;
- d) stabilirea bugetului de venituri și cheltuieli, pe exercițiul financiar următor;
- e) alegerea și revocarea membrilor Consiliului de Administrație și stabilirea remunerației cuvenite acestora;
- f) pronunțarea asupra gestiunii Consiliului de Administrație;
- g) numirea și demiterea auditorului financiar și fixarea duratei minime a contractului de audit financiar;
- h) aprobarea contractării de împrumuturi bancare a căror valoare depășește, individual sau cumulată, pe perioada unui exercițiu financiar, cu alte împrumuturi bancare aflate în derulare, echivalentul în lei a 100 milioane euro;
- i) aprobarea încheierii actelor de constituire de garanții, altele decât cele având ca obiect active imobilizate ale Societății, a căror valoare depășește, individual sau cumulată, pe perioada unui exercițiu financiar, cu alte acte de constituire de garanții, altele decât cele având ca obiect active imobilizate ale Societății, aflate în derulare, echivalentul în lei a 50 milioane euro.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor are următoarele atribuții principale:

- a) schimbarea formei juridice a Societății;
- b) mutarea sediului Societății;
- c) schimbarea obiectului de activitate al Societății;
- d) constituirea de societăți, precum și încheierea sau modificarea actelor constitutive ale societăților la care Societatea are calitatea de asociat;
- e) încheierea sau modificarea contractelor de asociere în participațiune la care Societatea are calitatea de parte contractantă;
- f) majorarea capitalului social;
- g) reducerea capitalului social sau reîntregirea lui prin emisiune de noi acțiuni;
- h) fuziunea cu alte societăți sau divizarea Societății;
- i) dizolvarea anticipată a Societății;
- j) conversia acțiunilor dintr-o categorie în cealaltă;
- k) conversia unei categorii de obligațiuni în altă categorie sau în acțiuni;
- l) emisiunea de obligațiuni;
- m) încheierea actelor de dobândire, având ca obiect active imobilizate, a căror valoare depășește, individual sau cumulată, pe perioada unui exercițiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate ale Societății, mai puțin creanțele;
- n) încheierea actelor de înstrăinare, schimb sau de constituire de garanții, având ca obiect active imobilizate ale Societății, a căror valoare depășește, individual sau cumulată, pe perioada unui exercițiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate ale Societății, mai puțin creanțele;
- o) încheierea actelor de închiriere, pe o perioadă mai mare de 1 (un) an, a unor active corporale a căror valoare individuală sau cumulată, față de același co-contractant sau persoane implicate ori care acționează în mod concertat, depășește 20% din valoarea totalului activelor imobilizate, mai puțin creanțele, la data încheierii actului juridic;
- p) orice altă modificare a Actului constitutiv sau oricare altă hotărâre pentru care este cerută aprobarea adunării generale extraordinare a acționarilor.

Consiliul de Administrație

Romgaz este o societate pe acțiuni administrată în sistem unitar.

Consiliul de Administrație al societății este format din 7 (șapte) administratori aleși de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, cu respectarea prevederilor legale aplicabile și ale Actului constitutiv, dintre care unul este numit Președinte al Consiliului de Administrație.

Componența Consiliului de Administrație respectă criteriile/condițiile impuse de legislație privind proporția administratorilor neexecutivi și independenți, a studiilor și a echilibrului de competență, experiență și diversitate de gen (criterii detaliate în Regulamentul Intern al Consiliului de Administrație).

Componența Consiliului de Administrație al societății la data de 31 decembrie 2022 este prezentată în cadrul Capitolului VI “*Conducerea societății*”. Conform declarațiilor de independență transmise societății, doi dintre administratori s-au declarat independenți iar cinci s-au declarat neindependenți. Independența membrilor Consiliului de Administrație se determină pe baza criteriilor detaliate în cadrul Codului de Guvernare Corporativă Romgaz (art.6).

Aspecte privind drepturile, obligațiile și competențele administratorilor, precum și aspectele privind desfășurarea ședințelor Consiliului de Administrație sunt detaliate în Actul Constitutiv și în Regulamentul Intern al Consiliului de Administrație.

Până la 31 decembrie 2022 nu s-a făcut o autoevaluare a Consiliului de Administrație pentru anul 2022.

Comitetele consultative

În activitatea sa, Consiliul de Administrație este sprijinit de trei comitete consultative, și anume: Comitetul de Nominalizare și Remunerare, Comitetul de Audit și Comitetul de Strategie.

Comitetul de Audit îndeplinește atribuțiile legale prevăzute la art.65 din Legea nr.162/2017¹⁶ care constau în principal în monitorizarea procesului de raportare financiară, a sistemelor de control intern, de audit intern și de management al riscurilor din cadrul societății, precum și în supravegherea activității de audit statutar al situațiilor financiare anuale și în gestionarea relației cu auditorul extern.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare are, în esență, competența de a stabili procedurile pentru selectarea candidaților pentru funcțiile de administratori și directori, de a formula propuneri pentru posturile de administrator și de a se implica în procesul de selecție și recrutare a directorilor, inclusiv să formuleze propuneri privind remunerarea acestora. Comitetul are de asemenea obligația de a elabora un *raport anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor* în cursul anului financiar.

Comitetul de Strategie are ca scop principal să coordoneze elaborarea/actualizarea și monitorizarea strategiilor de dezvoltare a societății, corelate cu strategia energetică națională și europeană, să analizeze stadiul implementării acestor strategii de dezvoltare și măsurile care se impun pentru atingerea obiectivelor stabilite și să monitorizeze proiectele de diversificare a activității societății prin realizarea unor obiective de investiții.

Prezentarea detaliată a atribuțiilor și responsabilităților fiecărui comitet consultativ se regăsește în Regulamentele interne aferente, reglementări publicate pe pagina de internet a societății www.romgaz.ro, secțiunea “*Investitori – Guvernanta Corporativa– Documente de referinta*”.

La data de 31 decembrie 2022, structura comitetelor consultative a fost următoarea:

I) Comitetul de Nominalizare și Remunerare:

- ✎ Sorici Gheorghe Silvian (președinte)
- ✎ Batog Cezar
- ✎ Drăgan Dan Dragoș

II) Comitetul de Audit

- ✎ Sorici Gheorghe Silvian (președinte)
- ✎ Batog Cezar
- ✎ Simescu Nicolae Bogdan

III) Comitetul de Strategie

- ✎ Balazs Botond (președinte)

¹⁶ Legea nr.162 din 15 iulie 2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative

- ✕ Drăgan Dan Dragoș
- ✕ Jude Aristotel Marius
- ✕ Metea Virgil Marius
- ✕ Sorici Gheorghe Silvian.

Informații privind ședințele Consiliului de Administrație și a comitetelor consultative în anul 2022

În anul 2022 au fost organizate, cu respectarea prevederilor legale și statutare, un număr de 43 de ședințe ale Consiliului de Administrație, dintre care:

- 36 ședințe au avut loc prin întrunirea efectivă a administratorilor și
- 7 ședințe au avut loc prin vot electronic.

Situația participării la ședințele Consiliului de Administrație:

Numele și prenumele	Numărul de ședințe pe perioada mandatului	P		AÎ		NP	
		Nr.	%	Nr.	%	Nr.	%
Stan Manuela Petronela	8	8	100,0				
Niculescu George	8	8	100,0				
Drăgan Dan Dragoș	43	43	100,0				
Jude Aristotel Marius	43	43	100,0				
Balazs Botond	43	42	97,67			1	2,33
Simescu Nicolae Bogdan	43	43	100,0				
Sorici Gheorghe Silvian	43	40	93,02			3	6,98
Batog Cezar	35	31	88,57			4	11,43
Metea Marius Virgil	22	22	83,33			5	16,67

unde:

P = participare;

AÎ = acordare împuternicire;

NP = neparticipare.

Situația participării administratorilor la ședințele comitetelor consultative:

Comitetul de Nominalizare și Remunerare: 10 ședințe

Numele și prenumele	Participare efectivă
Ciobanu Romeo Cristian	8/9
Drăgan Dan Dragoș	10/10
Jude Aristotel Marius	1/1
Sorici Gheorghe Silvian	10/10

Comitetul de Audit: 12 ședințe

Numele și prenumele	Participare efectivă
Stan Manuela Petronela	2/2
Simescu Nicolae Bogdan	12/12
Sorici Gheorghe Silvian	12/12
Batog Cezar	9/10

Comitetul de Strategie: 2 ședințe

Numele și prenumele	Participare efectivă
Drăgan Dan Dragoș	1/2
Jude Aristotel Marius	2/2
Niculescu George Sergiu	0/1
Simescu Bogdan Nicolae	1/1
Metea Marius Virgil	1/1
Sorici Gheorghe Silvian	1/1
Balazs Botond	2/2

Directorul General

Conform prevederilor Actului Constitutiv al societății “*Consiliul de Administrație va delega, în tot sau în parte, competențele de conducere a Societății, către unul sau mai mulți directori, numind pe unul dintre ei ca Director General*”-art.24 alin.(1), prin “*director*” înțelegându-se “*persoana căreia i-au fost delegate competențe de conducere a Societății, de către Consiliul de Administrație*”-art.24, alin.(12).

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr. 67 din 2 noiembrie 2021, a numit pe domnul Aristotel Marius Jude în funcția de Director General al Romgaz pe o perioadă de 4 luni, începând cu data de 15 decembrie 2021, până la data de 15 aprilie 2022.

Prin Hotărârea nr.17 din 22 martie 2022, CA a numit pe domnul Aristotel Marius Jude în funcția de Director General al societății pentru o perioadă de 4 luni, începând cu data de 16 aprilie 2022, până la data de 16 august 2022.

Prin Hotărârea nr.57 din 12 august 2022, CA a numit pe domnul Răzvan Popescu în funcția de Director General al societății pentru o perioadă de 4 luni, începând cu data de 17 august 2022, până la data de 17 decembrie 2022.

Prin Hotărârea nr. 78 din 23 noiembrie 2022, CA a numit pe domnul Răzvan Popescu în funcția de Director General pentru un mandat provizoriu de 4 luni începând cu data de 18 decembrie 2022 până în data de 18 aprilie 2023.

Până în 17 august 2022 atribuțiile delegate Directorului General prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 47 din 30 iunie 2021 modificată prin Hotărârea nr. 54 din 12 august 2021 au fost următoarele:

- a) aprobarea angajării, promovării și concedierii personalului salariat;
- b) aprobarea sarcinilor și atribuțiilor de serviciu, pentru personalul salariat;
- c) aprobarea premierii și sancționării disciplinare a personalului salariat;
- d) aprobarea operațiunilor materiale (acțiuni sau procese de natură tehnică, economică, comercială, ș.a.m.d.) necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al Romgaz;
- e) aprobarea operațiunilor având ca obiect încheierea/emiterea actelor juridice:
 - cu o valoare de până la 400 milioane lei, încheiate pe piețe centralizate (bursă) sau în baza legislației specifice achizițiilor sectoriale;
 - cu o valoare de până la 400 milioane lei, încheiate în afara piețelor centralizate sau în afara cadrului specific achizițiilor sectoriale (prin proceduri proprii);
- f) aprobarea contractelor de sponsorizare și mecenat;
- g) aprobarea regulamentului de organizare și funcționare a Romgaz;
- h) schimbarea și numirea directorilor (cu contract individual de muncă);
- i) orice altă atribuție, cu excepția celor care nu îi sunt delegate conform aceleiași hotărâri CA;
- j) îndeplinirea oricăror atribuții accesorii, respectiv a oricăror acte și operațiuni materiale necesare și utile pentru realizarea atribuțiilor de la a) – i).

Printre atribuțiile care nu sunt delegate Directorului General provizoriu, Consiliul de Administrație a stabilit:

- a) aprobarea organigramei Romgaz;
- b) aprobarea operațiunilor având ca obiect încheierea/emiterea actelor juridice, altele decât cele prevăzute la art. 2) lit. e);
- c) atribuțiile de conducere care, potrivit prevederilor legale și Actului Constitutiv, nu pot fi delegate directorilor Societății.

Începând cu 17 august 2022, în temeiul Hotărârii CA nr.57, Directorul General, în calitate de reprezentant legal al Romgaz, exercită toate competențele de conducere a societății, cu excepția competențelor care au fost delegate Directorului General Adjunct și Directorului Economic.

Directorul General Adjunct

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr. 57 din 12 august 2022, l-a numit pe domnul Jude Aristotel Marius în funcția de Director General Adjunct al societății pentru o perioadă de 4 luni, începând cu data de 17 august 2022, până la data de 17 decembrie 2022.

Prin Hotărârea nr.78 din 23 noiembrie 2022, CA a numit pe domnul Jude Aristotel Marius în funcția de Director General Adjunct pentru un mandat provizoriu de 4 luni, începând cu data de 18 decembrie 2022 până în data de 18 aprilie 2023.

Atribuțiile Directorului General Adjunct, stabilite de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr.57, sunt următoarele:

- planifică, aprobă și coordonează realizarea operațiunilor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al Romgaz și care intră, potrivit legii și a Regulamentului de organizare și funcționare a Romgaz, în aria sa de competență stabilită în mod expres de CA;
- coordonează activitățile desfășurate la nivel de Romgaz, în legătură cu proiectul Neptun Deep.

Directorul Economic

Prin Hotărârea nr.68 din 2 noiembrie 2021, CA a numit pe domnul Popescu Răzvan, în funcția de Director Economic, pe o perioadă de 4 luni, începând cu data de 16 decembrie 2021, până la data de 16 aprilie 2022.

Prin Hotărârea nr.18 din 22 martie 2022, CA a numit pe domnul Popescu Răzvan, în funcția de Director Economic al societății pentru o perioadă de 4 luni, începând cu data de 17 aprilie 2022, până la data de 17 august 2022.

Prin Hotărârea nr.57 din 12 august 2022, CA a numit pe domnul Bobar Andrei în funcția de Director Economic al societății pentru o perioadă de 4 luni, începând cu data de 17 august 2022, până la data de 17 decembrie 2022.

Prin Hotărârea nr. 85 din 20 decembrie 2022, CA a numit pe doamna Trânbițaș Gabriela în funcția de Director Economic pentru un mandat provizoriu de 4 luni începând cu data de 20 decembrie 2022 până în 20 aprilie 2023.

Competența Directorului Economic, stabilită prin Hotărârea CA nr.57, constă în planificarea, aprobarea și coordonarea realizării operațiunilor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al Romgaz și care intră, potrivit legii și a Regulamentului de organizare și funcționare a societății, în competența unităților organizatorice din cadrul Departamentului Economic.

Consiliul de Administrație delegă competența de conducere a Romgaz, către cei 3 directori cu mandat numiți prin Hotărârea CA nr.57, cu excepția următoarelor competențe:

- a. competențele de conducere a Romgaz care nu pot fi delegate de Consiliul de Administrație, potrivit prevederilor art.19, alin.(3) din Actul constitutiv;
- b. emiterea/încheierea actelor juridice cu o valoare mai mare de 300 mil.lei.

Directorul General, Directorul General Adjunct și Directorul Economic au obligația de a informa Consiliul de Administrație, în mod periodic, asupra modului de realizare a atribuțiilor delegate, precum și dreptul de a solicita și obține instrucțiuni în legătură cu modul de exercitare a atribuțiilor ce le-au fost delegate.

Auditul public intern

Activitatea de audit public intern este organizată și derulată în conformitate cu prevederile Legii nr.672/2002 privind auditul public intern, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Serviciul Audit Public Intern se află, din punct de vedere administrativ, în subordinea Directorului General al Romgaz și din punct de vedere funcțional, în subordinea Consiliului de Administrație al Romgaz, prin intermediul Comitetului de Audit.

În baza prevederilor Legii nr.672/2002, obiectivul general al auditului public intern în entitățile publice, îl reprezintă îmbunătățirea managementului acestora și poate fi atins, în principal, prin:

- activități de asigurare, care reprezintă examinări obiective ale elementelor probante, efectuate în scopul de a furniza entităților publice o evaluare independentă a proceselor de management al riscurilor, de control și guvernanta;
- activități de consiliere, menite să adauge valoare și să îmbunătățească procesele guvernantei în entitățile publice.

Astfel, în vederea realizării obiectivelor sale, Serviciul Audit Public Intern are printre atribuțiile sale principale elaborarea proiectului planului multianual al activității de audit public intern, de regulă pe o perioadă de 3 ani, și, pe baza acestuia, proiectul planului anual de audit public intern.

Proiectul planului anual de audit public intern se elaborează pe baza evaluării riscului asociat diferitelor activități, programe/proiecte sau operațiuni, precum și prin preluarea sugestiilor Directorului General, Consiliului de Administrație și ținând seama de recomandările Curții de Conturi a României.

În vederea respectării și îndeplinirii condițiilor mai sus expuse, având ca referință Planul de activitate al Serviciului Audit Public Intern pentru anul 2022, cu nr. 40668/26.11.2021, avizat de Comitetul de Audit și aprobat de Directorul General, activitatea de audit a cuprins 8 misiuni de audit de asigurare cu scopul de a confirma regularitatea/conformitatea procedurilor și a operațiunilor cu cadrul normativ de reglementare, prin compararea realității cu sistemul de referință stabilit. Pe parcursul anului 2022 planul anual de audit a fost actualizat în baza referatelor nr. 34392/14.09.2022 și 1322/11.01.2023.

La nivelul anului 2022 a fost realizat un număr total de 10 misiuni de audit după cum urmează:

- 8 misiuni planificate, conform planului anual pentru anul 2022;
- 2 misiuni ad-hoc;

Prin realizarea acestor misiuni au fost atinse următoarele domenii:

- financiar-contabil;
- achiziții publice;
- juridic;
- funcții specifice entității;
- sistem de control intern managerial;
- medico-balnear;
- resurse umane – Consilierul de etică.

Gradul de îndeplinire a planului de audit intern pentru anul 2022 a fost de 100%. În acest context, în cursul anului 2022 au fost formulate un număr de 52 recomandări, acesta fiind asumate de către structurile auditate.

Auditul intern se efectuează permanent, în scopul furnizării unei evaluări independente privind operațiunile desfășurate, controlul și procesele de conducere ale acesteia, evaluează posibila expunere la risc pe diverse segmente de activitate (securitatea activelor, conformitatea cu reglementările și contractele, integritatea informațiilor operaționale și financiare etc.), face recomandări pentru perfecționarea sistemelor, controalelor și procedurilor pentru a se asigura eficiența și eficacitatea operațiunilor și urmărește acțiunile corective propuse și rezultatele obținute.

Ca observație generală, menționăm faptul că și în perioada de evaluare prezentă, Romgaz a menținut atitudinea orientată către respectarea rigorilor interne de integritate și către o autoevaluare continuă a gradului de implementare a mecanismelor interne anticorupție, așa cum sunt acestea descrise în SNA 2020-2025 și alte documente subsecvente (Ordinul SGG nr.600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice).

Managementul riscului și controlul intern

Politicile și obiectivele societății privind managementul riscului

Managementul riscurilor reprezintă un proces complex de identificare, analiză și răspuns la posibile riscuri ale societății, printr-o abordare documentată, care utilizează resurse materiale, financiare și umane pentru atingerea obiectivelor, vizând reducerea expunerii la pierderi a acestora.

Una dintre preocupările majore ale managementului societății constă în conștientizarea organizației asupra obiectivelor procesului de management de risc și necesității implicării directe în procesul de desfășurare al managementului riscului, precum și alinierea la cele mai noi practici în domeniu, prin respectarea legislației în vigoare, a standardelor și normelor referitoare la acest proces.

În martie 2019, Consiliul de Administrație a aprobat proiectul de Declarație privind angajamentul CA pentru dezvoltarea și implementarea sistemului de control intern managerial și a politicii de management al riscului.

Principalele acte normative care stau la baza reglementării Managementului riscurilor (MR) sunt următoarele:

- 📄 Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- 📄 Ordonanță de Urgență nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- 📄 Legea nr.111/2016 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta întreprinderilor publice;
- 📄 Ordinul Secretarului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
- 📄 Metodologie de implementare a standardului de control intern Managementul Riscurilor – 2018;
- 📄 Codul de guvenanță corporativă al BVB;
- 📄 Codul de guvenanță corporativă al SNGN Romgaz S.A.

Având în vedere că standardul managementul riscului este unanim acceptat în UE, fiind unul din standardele importante ale sistemului de control intern managerial (SCIM) în activitatea de managementul riscurilor, societatea analizează sistematic riscurile aferente obiectivelor și activităților sale, elaborează planuri de tratare corespunzătoare în direcția limitării posibilelor consecințe ale acestor riscuri, și stabilește responsabilitățile în aplicarea acestora.

Beneficiile principale ale procesului de management al riscurilor sunt îmbunătățirea performanței societății prin identificarea, analiza, evaluarea și gestionarea tuturor riscurilor care se pot manifesta la nivelul acesteia în vederea minimizării consecințelor riscurilor negative, sau după caz, a sporirii efectelor riscurilor pozitive.

Pentru o evaluare eficientă a riscurilor identificate la nivelul societății funcționează un compartiment dedicat gestionării managementului de risc. Acest compartiment este responsabil de întocmirea principalelor documente de management de risc al societății (Registrul Riscurilor, Raportul de Riscuri, Planul de Implementare Măsurii și Profilul de Risc), precum și de gestionarea și dezvoltarea sistemului de administrare a riscurilor prin:

- implementarea recomandărilor din rapoartele de audit și de control ale entităților competente;
- îmbunătățirea continuă a aplicației informatice dezvoltată în cadrul companiei, ca urmare a analizelor efectuate periodic și a feed back-ului primit de la conducătorii unităților organizatorice;
- consilierea permanentă a conducătorilor de unități organizatorice și asigurarea suportului în identificarea riscurilor și îndeplinirea cerințelor;
- creșterea nivelului competențelor personalului societății în înțelegerea și gestionarea riscurilor prin acțiuni de îndrumare metodologică.

În cadrul societății există **3 niveluri de roluri** formate în cadrul sistemului de management al riscurilor și anume:

- *nivelul inferior*, reprezentat de identificatorii de risc și de responsabilii de riscuri (reprezentat de șeful fiecărei unități organizatorice) care au sarcina de întocmire a documentelor de management al riscurilor de la nivelul unității organizatorice pe care o conduc;
- *nivelul mediu*, reprezentat de *middle*-managementul companiei care, împreună cu șefii unităților organizatorice, formează Comisia de Gestiune a Riscurilor și care facilitează și coordonează procesul de management de risc din direcția/departamentul/divizia lor;
- *nivelul superior*, reprezentat de managementul executiv superior al societății prin Comisia de Monitorizare; această comisie aprobă apetitul pentru risc al societății precum și profilul de risc al acesteia în conformitate cu obiectivele societății.

Obiectivele generale ale activității de gestionare a riscurilor la nivelul societății sunt:

1. Stabilirea cadrului general unitar de identificare, analiză și gestionare a riscurilor;
2. Furnizarea unui instrument pentru gestionarea riscurilor într-un mod controlat și eficient;
3. Furnizarea unei descrieri a modului în care sunt stabilite și implementate măsurile de control menite să prevină apariția riscurilor negative.

Dintre categoriile de riscuri analizate la nivelul companiei amintim: riscurile financiare, riscurile de piață, riscurile referitoare la protecția, sănătatea și securitatea în muncă, riscurile de personal, riscurile sistemelor informatice, riscurile legale și de reglementare. Menționăm că toate riscurile sunt analizate prin prisma:

- obiectivului specific la care face referire riscul;

- cauzelor de apariție a riscurilor;
- consecințelor apărute ca urmare a materializării riscurilor;
- probabilității de apariție;
- impactului generat de materializarea riscurilor;
- expunerii la risc;
- strategiei de răspuns la risc;
- măsurilor de control (tratare) recomandate;
- riscurilor reziduale rămase după tratarea riscurilor inițiale.

Expunerea la riscuri financiare și comerciale

Societatea este expusă unei varietăți de **riscuri financiare**: riscul de piață (care include riscul valutar, riscul inflaționist, riscul ratei de dobândă), riscul de credit, riscul de lichiditate. Programul de gestionare a riscului la nivel de Societate se axează pe imprevizibilitatea piețelor financiare și caută să minimizeze potențialele efecte adverse asupra performanței financiare a Societății, în anumite limite. Totuși, această abordare nu previne pierderile în afara acestor limite în cazul unor variații semnificative în piață. Societatea nu utilizează instrumente derivate pentru a acoperi expunerea față de anumite riscuri.

Societatea este expusă **riscurilor valutare** ca urmare a expunerii pe diverse valute. Riscul valutar apare din tranzacții comerciale viitoare și din creanțe și datorii recunoscute.

Activele financiare, care expun Grupul unui potențial risc de credit, cuprind în principal creanțe comerciale. Politicile Grupului prevăd ca vânzările să fie făcute către clienți cu **risc de credit** scăzut. De asemenea, vânzările trebuie să fie garantate fie prin plată în avans, fie prin scrisori de garanție bancară. Valoarea netă a creanțelor, după ajustarea pentru deprecierea creanțelor incerte reprezintă valoarea maximă expusă riscului de credit.

Deși încasarea creanțelor ar putea fi influențată de factori economici, conducerea consideră că nu există un risc semnificativ de pierdere pentru Grup, în afara ajustării pentru creanțe incerte, deja constituite.

Responsabilitatea finală pentru gestionarea **riscului de lichiditate** revine conducerii societății, care a stabilit un cadru adecvat pentru gestionarea riscului de lichiditate pentru finanțarea pe termen scurt, mediu și lung a societății și pentru cerințele de gestionare a riscului de lichiditate. Societatea gestionează riscul de lichiditate prin menținerea unui nivel adecvat al rezervelor, prin monitorizarea continuă a prognozelor și a fluxurilor de numerar actuale, și prin conectarea profilelor de maturitate ale activelor financiare cu cele ale datoriilor financiare.

Riscurile de natură comercială la care este expusă societatea sunt evaluate în mod continuu prin sistemul de management al riscului. În prezent riscurile de natura comercială sunt minime, având în vedere modalitățile de plată acceptate (preponderant plata în avans sau la termen, cu garantarea plăților prin scrisori de garanție bancară), existența unei cereri de gaze naturale ce asigură vânzările și prețurile cu mult peste costurile de producție.

Controlul intern

Pentru o cât mai bună gestionare a activității, în cadrul companiei se realizează mai multe tipuri de control intern, după cum urmează:

- ☞ control financiar preventiv;
- ☞ control privind calitatea lucrărilor;
- ☞ control juridic asupra actelor și tranzacțiilor încheiate de companie;
- ☞ control intern privind respectarea cerințelor legale de sănătate și securitate în muncă și de protecția mediului;
- ☞ control intern al costurilor etc.

Astfel, controlul intern managerial oferă o asigurare rezonabilă, dar nu absolută cu privire la înțelegerea, interpretarea și aplicarea reglementărilor specifice, fiind însă susținut și consolidat de controlul intern al companiei.

Sistemul de control intern managerial implementat la nivelul Romgaz operează cu o diversitate de procedee, mijloace, acțiuni, dispoziții care privesc toate aspectele legate de activitățile companiei. Acestea sunt implementate de conducere pentru a-i permite deținerea unui bun control asupra funcționării companiei în

ansamblul ei, precum și a fiecărei activități/operațiuni în parte. Sistemul de control intern managerial (SCIM) asigură exercitarea tuturor funcțiilor managementului și este un proces realizat de către personalul de la toate nivelurile companiei, respectiv consiliul de administrație, directorul general, directorul general adjunct, directorul economic, șefii compartimentelor funcționale și operaționale din subordinea directorului general, a directorului general adjunct și a directorului economic, personalul de execuție.

SCIM crește probabilitatea de atingere a obiectivelor prin maniera sistematică de aplicare (obiective, indicatori, riscuri, atribuții, organizare, proceduri etc.). De asemenea, reduce erorile, riscul de fraudă, pierderile, ineficiența, sprijină respectarea normelor, emiterea de rapoarte sincere. Dacă SCIM nu este implementat pot fi generate riscuri care să amenințe chiar existența sau continuitatea organizației.

Principalele obiective ale SCIM dezvoltat și implementat la nivelul Romgaz sunt:

- respectarea reglementărilor legale, a reglementărilor interne, a contractelor și deciziilor administrative și jurisdicționale aplicabile în activitatea Romgaz;
- realizarea obiectivelor Romgaz în condiții de eficacitate, economicitate și eficiență;
- protejarea patrimoniului Romgaz împotriva pierderilor datorate erorii, risipei, fraudei sau abuzului;
- dezvoltarea și întreținerea unor sisteme de colectare, stocare, prelucrare, actualizare și difuzare a datelor și informațiilor financiare și de conducere precum și a unor sisteme/proceduri de informare publică adecvate.

Elaborarea, implementarea, dezvoltarea și evaluarea sistemului de control intern managerial la nivelul Romgaz sunt realizate în conformitate cu prevederile OG nr.119/1999 și cu standardele prevăzute de Ordinul SGG¹⁷ nr.600/2018.

Activitățile importante desfășurate în cursul anului 2022 pentru dezvoltarea/îmbunătățirea sistemului de control intern managerial, pot fi sintetizate astfel:

- în vederea consolidării gradului de cunoaștere a reglementărilor în domeniul SCIM, în perioada 05.01.2022 – 19.01.2022, s-a realizat o acțiune de îndrumare metodologică privind implementarea SCIM;
- la nivelul societății, pentru creșterea gradului de conștientizare în rândul angajaților, a fost pus la dispoziție un Ghid privind reglementările interne aferente fiecărui standard de control intern și acțiunile necesare a fi efectuate de către fiecare șef de unitate organizatorică, în vederea implementării standardelor;
- îndrumare oferită angajaților din sediu și sucursale în vederea identificării funcțiilor sensibile și stabilirea nivelului de expunere pentru riscul asociat acestor funcții;
- realizarea demersurilor de analiză și identificare a funcțiilor sensibile (01.12.2021 – 15.03.2022) la nivelul fiecărei unități organizatorice conform procedurii PS-16 Inventarierea funcțiilor sensibile. Riscurile identificate în urma analizei, au fost centralizate și transmise comisiei de monitorizare care, în urma dezbaterilor și a votului final, a elaborat inventarul funcțiilor sensibile și lista persoanelor care ocupă aceste funcții nr.5647/14.02.2022;
- în cursul anului 2022, a fost elaborată/actualizată Metodologia privind gestionarea riscurilor (inclusiv cele de corupție), care se află în curs de aprobare;
- în perioada 17.10 – 29.11.2022 reprezentanții Curții de Conturi au efectuat o verificare la nivelul Romgaz realizând și o analiză a îndeplinirii cerințelor implementării standardelor de control intern. În urma verificărilor efectuate, având la bază o serie de considerente formalizate în raport, au fost emise câteva recomandări cu privire la modul de implementare a sistemului de control intern managerial.

Urmare a amplei acțiuni de autoevaluare a stadiului implementării SCIM pentru anul 2022, SCIM la nivelul Romgaz este **parțial conform** având 15 standarde implementate și un standard parțial implementat, respectiv standardul 16 Auditul intern.

Romgaz are o preocupare permanentă pentru instituirea și dezvoltarea instrumentelor pentru combaterea corupției și a dării de mită. Dintre acțiunile efectuate în anul 2022 de către Biroul Control Intern Managerial, în calitate de secretar al Comisiei pentru implementarea Strategiei Naționale Anticorupție (SNA) 2016-2020, cât și pentru perioada 2021-2025, menționăm:

¹⁷ Secretariatul General al Guvernului.

- corespunzător cerințelor Hotărârii nr.1269/17.12.2021 prin care a fost aprobată Strategia Națională Anticorupție 2021-2025 și anexele aferente acesteia, au fost elaborate: *Declarația* privind asumarea unei agende de integritate organizațională și *Planul de Integritate Romgaz* pentru perioada 2022-2025;
- autoevaluarea stadiului implementării Strategiei Naționale Anticorupție 2016-2020, pentru anul 2021 - „*Raportul narativ referitor la stadiul implementării măsurilor prevăzute în SNA*” și Anexa nr.3 din HG nr. 583/2016 privind Strategia Națională Anticorupție pe perioada 2016-2020 „*Inventarul măsurilor de transparență instituțională și de prevenire a corupției, precum și indicatorii de evaluare*” transmise Direcției Antifraudă, Integritate și Inspecție din cadrul Ministerului Energiei;
- Direcția Antifraudă, Integritate și Inspecție a Ministerului Energiei împreună cu conducerea executivă Romgaz și consilierul de etică a desfășurat o activitate de prevenire a corupției în data de 11.05.2022;
- în perioada 25-27.10.2022, Compartimentul Antifraudă, Integritate și Inspecție din cadrul Ministerului Energiei a desfășurat o activitate de verificare antifraudă – anticorupție la Romgaz.

Responsabilitatea socială (CSR)

Activitățile desfășurate de Romgaz în domeniul responsabilității sociale sunt realizate în mod voluntar, dincolo de responsabilitățile ce revin din perspectiva legală, compania fiind conștientă de rolul pe care îl joacă în societate.

Responsabilitatea socială reprezintă pentru Romgaz o cultură de afaceri care include etica de afaceri, drepturile clienților, echitatea economică și socială, tehnologii care nu dăunează mediului ambient, tratarea justă a forței de muncă, relații transparente cu autoritățile publice, integritate morală și investiții în comunitate.

De asemenea, Romgaz susține dezvoltarea sustenabilă a societății și comunității, prin susținerea financiară/sponsorizare parțială sau totală a unor acțiuni și inițiative din următoarele domenii principale: educație, social, sport, sănătate, mediu înconjurător.

Prin susținerea financiară/sponsorizare parțială sau totală a unor acțiuni și inițiative, în limita resurselor financiare bugetate, Romgaz a dovedit o atitudine pro activă în domeniul responsabilității sociale și a sporit gradul de conștientizare a părților implicate cu privire la importanța și beneficiile aplicării responsabilității sociale.

În anul 2022, Romgaz a susținut, parțial sau total, acțiuni și inițiative pe domeniile prevăzute de OUG nr.2/2015, cu încadrarea în prevederile bugetare, după cum urmează:

Denumire cheltuieli/activități	Realizări (mii lei)
Total cheltuieli de sponsorizare, din care:	24.216
• sponsorizări în domeniile medical și sănătate - art.XIV lit.a)	12.500
• sponsorizări în domeniile educație, învățământ, social și sport - art.XIV lit.b) – total, din care:	9.966
○ pentru cluburi sportive	6.059
• sponsorizări pentru alte acțiuni și activități - art.XIV lit.c)	1.750

Prezentarea detaliată a proiectelor din fiecare categorie de sponsorizări prevăzută în OUG nr.2/2015 se regăsește în Raportul anual privind acțiunile de responsabilitate socială cu natură de sponsorizare/mecenat pentru anul 2022 publicat pe pagina de internet www.romgaz.ro, secțiunea “*Investitori – Guvernanta Corporativa – Responsabilitate Sociala*”.

Proiectele susținute în anul 2022 au avut pe lângă impactul pozitiv asupra mediului și comunității și un beneficiu important pentru societate, datorită efectului pozitiv de animare a culturii organizaționale și a câștigului bune reputații de a fi un angajator responsabil, dar și un partener social implicat, promotor al relației deschise transparente. Acest fapt se reflectă pozitiv în imaginea Romgaz atât pe plan local național cât și internațional, atât în fața investitorilor, a autorităților centrale, locale cât și a altor părți interesate.

În acțiunile sale de susținere/participare la realizarea unor proiecte, acțiuni, inițiative de responsabilitate socială, Romgaz a avut în vedere prevederile Politicii de sponsorizări și ale Ghidului de sponsorizare aplicabile în 2022, publicate pe pagina de internet a societății la secțiunea CSR (link: <https://www.romgaz.ro/sponsorizari>).

Politica și criteriile de remunerare a membrilor executivi și neexecutivi ai Consiliului de Administrație precum și a directorilor

Cadrul legal

Politica și criteriile de remunerare a membrilor executivi și neexecutivi ai Consiliului de Administrație al societății au la bază următoarele norme:

- Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
- OUG nr.109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, cu completările și modificările ulterioare, aprobată prin Legea nr.111/2016;
- Actul Constitutiv al societății, aprobat în Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor nr.9/28 octombrie 2016 și nr.4/9 august 2017 (ultima actualizare a Actului constitutiv);
- Politica SNGN Romgaz SA privind remunerarea, avizată de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr.20 din 28 martie 2022 și aprobată de AGOA prin Hotărârea nr.3 din 28 aprilie 2022;
- Hotărârea AGOA nr.7 din 9 septembrie 2021, prin care acționarii societății desemnează membrii provizorii ai Consiliului de Administrație pentru o perioadă de 4 luni, începând cu data de 13 septembrie 2021 până în data de 13 ianuarie 2021, aprobă forma contractului de mandat al acestora și stabilește indemnizația fixă brută lunară;
- Hotărârea nr.67 din 2 noiembrie 2021 a Consiliului de Administrație prin care este numit Directorul General al Romgaz pe o perioadă de 4 luni începând cu 15 decembrie 2021 până în data de 15 aprilie 2022, se aprobă încheierea contractului de mandat și indemnizația fixă lunară brută;
- Hotărârea nr.68 din 2 noiembrie 2021 a Consiliului de Administrație prin care este numit Directorul Economic al Romgaz pe o perioadă de 4 luni începând cu 16 decembrie 2021 până în data de 16 aprilie 2022, se aprobă încheierea contractului de mandat și indemnizația fixă lunară brută;
- Hotărârea AGOA nr.1 din 06 ianuarie 2022, prin care acționarii societății aprobă prelungirea duratei mandatului membrilor Consiliului de Administrație cu două luni de la data expirării și forma actului adițional la contractul de mandat;
- Hotărârea AGOA nr.2 din 28 februarie 2022, prin care acționarii societății desemnează membrii provizorii ai Consiliului de Administrație pentru o perioadă de 4 luni, începând din data de 14 martie 2022, stabilește indemnizația fixă brută lunară și aprobă forma contractului de mandat al acestora;
- Hotărârea nr.17 din 22 martie 2022 a Consiliului de Administrație prin care este numit Directorul General al Romgaz pe o perioadă de 4 luni, începând cu 16 aprilie 2022 până în data de 16 august 2022 și se stabilește indemnizația fixă lunară brută;
- Hotărârea nr.18 din 22 martie 2022 a Consiliului de Administrație prin care este numit Directorul Economic al Romgaz pe o perioadă de 4 luni, începând cu 17 aprilie 2022 până în data de 17 august 2022 și se stabilește indemnizația fixă lunară brută;
- Hotărârea nr.33 din 25 mai 2022 a Consiliului de Administrație prin care se aprobă contractul de mandat al Directorului General și al Directorului Economic;
- Hotărârea nr.34 din 25 mai 2022 a Consiliului de Administrație prin care este numit un administrator provizoriu Romgaz începând cu data de 25 mai 2022 până la data primei Adunări Generale Ordinare ale Acționarilor Romgaz;
- Hotărârea nr.36 din 17 iunie 2022 a Consiliului de Administrație prin care se aprobă contractul de mandat al unui administrator provizoriu;
- Hotărârea AGOA nr.6 din 08 iulie 2022, prin care acționarii societății aleg un administrator provizoriu, stabilesc durata mandatului acestuia, indemnizația fixă brută, forma contractului de mandat și aprobă prelungirea duratei mandatului administratorilor provizorii numiți prin Hotărârea AGA nr. 2 din 28 februarie 2022, cu 2 luni de la data expirării, forma actului adițional la contractul de mandat privind prelungirea duratei;
- Hotărârea nr.57 din 12 august 2022 a Consiliului de Administrație prin care sunt numiți Directorul General, Directorului General Adjunct și Directorul Economic ai Romgaz, pe o perioadă de 4 luni începând cu 17 august 2022 până în data de 17 decembrie 2022, și se aprobă indemnizația fixă brută lunară;

- Hotărârea nr.60 din 31 august 2022 a Consiliului de Administrație prin care se aprobă contractul de mandat al Directorului General;
- Hotărârea nr.61 din 31 august 2022 a Consiliului de Administrație prin care se aprobă contractul de mandat al Directorului General Adjunct;
- Hotărârea nr.62 din 31 august 2022 a Consiliului de Administrație prin care se aprobă contractul de mandat al Directorului Economic;
- Hotărârea AGOA nr.7 din 13 septembrie 2022, prin care acționarii societății desemnează administratorii provizorii, stabilesc durata mandatului acestora la 4 luni începând cu data de 15 septembrie 2022 până în 15 ianuarie 2023, indemnizația fixă brută lunară și forma contractului de mandat;
- Hotărârea nr.78 din 23 noiembrie 2022 a Consiliului de Administrație prin care este numit Directorul General, Directorul General Adjunct, pe o perioadă de 4 luni începând cu 18 decembrie 2022 până în data de 18 aprilie 2023, și se stabilește indemnizația fixă brută lunară;
- Hotărârea nr.85 din 20 decembrie 2022 a Consiliului de Administrație prin care aprobă contractul de mandat al Directorului General și al Directorului General Adjunct, numește Directorul Economic al Romgaz pe o perioadă de 4 luni începând cu data de 20 decembrie 2022 până în data de 20 aprilie 2023 și stabilește indemnizația fixă brută lunară a acestuia;
- Hotărârea nr.90 din 29 decembrie 2022 a Consiliului de Administrație prin care se aprobă contractul de mandat al Directorului Economic;

În vederea conformării cu cerințele Codului de Guvernanță Corporativă al BVB, ale OUG nr.109/2011 și ale Legii nr.24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață modificată și completată de Legea nr.158/2020, Politica privind remunerarea a fost revizuită și aprobată de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor prin Hotărârea AGOA nr.3 din 28 aprilie 2022.

Structura remunerației acordate administratorilor neexecutivi

Remunerația fixă lunară a fost stabilită conform prevederilor legale aplicabile (detaliată în Raportul anual 2022 privind remunerațiile, beneficiile și/sau alte avantaje acordate administratorilor și directorilor din cadrul S.N.G.N. Romgaz S.A.) și prevăzută de Contractele de administrație ale fiecărui administrator așa cum au fost ele aprobate prin hotărârile AGA corespunzătoare.

Remunerația fixă lunară în anul 2022 a fost stabilită la o indemnizație lunară brută egală cu de două ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă conform clasificărilor activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii.

Remunerația variabilă se va determina și acorda în funcție de îndeplinirea obiectivelor cuprinse în planul de administrare și a indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari aprobați de Adunarea Generală a Acționarilor. Componenta variabilă, precum și condițiile de revizuire a obiectivelor și indicatorilor de performanță vor face obiectul unui act adițional la contractul de administrație.

În contractele de administrare nu sunt incluși indicatori cheie de performanță financiari și nefinanțari și, ca urmare, administratorii nu beneficiază de indemnizație variabilă.

Structura remunerației acordate administratorilor executivi, respectiv Directorului General /Directorului General Adjunct

Fiind și membru executiv al Consiliului de Administrație, Directorul General provizoriu/Directorul General Adjunct a avut încheiate atât un contract de administrare pentru calitatea de membru al Consiliului de Administrație cât și contract de mandat, pentru calitatea de director. Directorul General/ Directorul General Adjunct a fost îndreptățit strict la plata remunerației conform contractului de mandat.

Structura remunerației acordate directorilor

Remunerația fixă lunară s-a acordat în baza prevederilor legale aplicabile (detaliată în Raportul anual 2022 privind remunerațiile, beneficiile și/sau alte avantaje acordate administratorilor și directorilor din cadrul Romgaz) și a fost prevăzută de Contractele de mandat ale fiecărui director, aprobate prin hotărârile Consiliului de Administrație.

Remunerația fixă lunară în anul 2022 a fost stabilită la o indemnizație lunară brută în cuantum de până la 6 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar din ramura în care își desfășoară activitatea societatea, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii. Indemnizația fixă se actualizează

la începutul fiecărui an în funcție de datele furnizate de Institutul Național de Statistică. În anul 2022 Directorul General și Directorul General Adjunct au avut o remunerația lunară fixă de 6 ori această medie, iar pentru Directorul Economic remunerația fixă a fost stabilită la 6 respectiv 5 ori raportat la această medie. Remunerația variabilă stabilită în funcție de îndeplinirea obiectivelor și indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari aprobați va face obiectul unui act adițional la contractul de mandat. În cursul anului 2022, Directorul General, Directorul General Adjunct și Directorul Economic nu au beneficiat de remunerație variabilă.

DECLARAȚIE NEFINANCIARĂ

Romgaz întocmește un *raport separat* corespunzător exercițiului financiar 2022 care va fi pus la dispoziția publicului, pe site-ul societății, până la finele lunii iunie 2023, conform prevederilor Ordinului MFP nr.2844/2016¹⁸ (Cap.7, pct.42 alin.(1)).

¹⁸ Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr.2.844 din 12 decembrie 2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară.

IX. Execuția contractelor de administrare și a contractelor de mandat

Contractele de mandat ale administratorilor

În anul 2022, administratorii Romgaz și-au desfășurat activitatea în baza contractelor de mandat ale căror formă și conținut au fost aprobate de către Adunarea Generală a Acționarilor.

Până la finalizarea procedurii de selecție, declanșată prin Hotărârea AGOA nr.9 din 27 octombrie 2021, mandatele administratorilor sunt provizorii, cu o durată inițială de 4 luni și o durată maximă de 6 luni, ca urmare a prelungirii acestora. Contractele administratorilor provizorii nu conțin indicatori și criterii de performanță.

Prin Hotărârea nr.7 din 9 septembrie 2021, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor desemnează membrii provizorii ai Consiliului de Administrație pentru un mandat de 4 luni începând cu data de 13 septembrie 2021 până în data de 13 ianuarie 2022, stabilește remunerația fixă brută a acestora și aprobă forma contractului de mandat.

Prin Hotărârea nr.1 din 6 ianuarie 2022, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor aprobă prelungirea duratei mandatului membrilor provizorii cu 2 luni de la data expirării și forma actului adițional la contractul de mandat privind prelungirea duratei.

Prin Hotărârea nr.2 din 28 februarie 2022, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor alege administratori provizorii pentru un mandat de 4 luni, începând cu 14 martie 2022, stabilește remunerația fixă brută a acestora și aprobă forma contractului de mandat.

Prin Hotărârea nr.34 din 25 mai 2022, Consiliul de Administrație numește un administrator provizoriu începând cu data de 25 mai 2022 și până la data primei Adunări Generale Ordinare a Acționarilor societății.

Prin Hotărârea nr.36 din 17 iunie 2022, Consiliul de Administrație aprobă contractul de mandat al administratorului provizoriu numit de către consiliu.

Prin Hotărârea nr.6 din 8 iulie 2022, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor alege un administrator provizoriu, începând cu 9 iulie 2022 până în data de 14 septembrie 2022, stabilește indemnizația brută lunară și forma contractului de mandat încheiat, aprobă prelungirea mandatului administratorilor provizorii numiți prin Hotărârea AGOA nr.2 din 28 februarie 2022, cu două luni de la data expirării, respectiv din data de 14 iulie 2022, până în data de 14 septembrie 2022 și forma actului adițional la contractul de mandat privind prelungirea duratei.

Prin Hotărârea nr.7 din 13 septembrie 2022, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor alege administratori provizorii pentru un mandat de 4 luni, începând cu 15 septembrie 2022, stabilește indemnizația fixă brută lunară a acestora și aprobă forma contractului de mandat.

În contractele de mandat ale administratorilor nu sunt incluși indicatori cheie de performanță financiari și nefinanciari și, ca urmare, administratorii nu beneficiază de indemnizație variabilă.

Contractele de mandat ale directorilor

În perioada de raportare, Directorul General, Directorul General Adjunct și Directorul Economic și-au desfășurat activitatea în baza contractelor de mandat a căror formă și conținut au fost aprobate de către Consiliul de Administrație.

În perioada de referință, mandatele directorilor Romgaz au fost provizorii cu o durată de maxim 6 luni, aferentă unui contract de mandat.

Consiliul de Administrație al Romgaz, întrunit în ședința din data de 2 noiembrie 2021, prin Hotărârea nr.67, numește pe domnul Jude Aristotel Marius în funcția de Director General al Romgaz, începând cu data de 15 decembrie 2021, pentru un mandat provizoriu de 4 luni, stabilește indemnizația fixă brută lunară și încheierea contractului de mandat în forma aprobată anterior de către Consiliul de Administrație pentru mandatul care se încheie la 14 decembrie 2021.

Prin Hotărârea nr.68 din 2 noiembrie 2021, Consiliul de Administrație numește pe domnul Popescu Răzvan în funcția de Director Economic provizoriu al Romgaz, pentru o perioadă de 4 luni începând cu data de 16 decembrie 2021 și până în data de 16 aprilie 2022, stabilește indemnizația fixă brută lunară și încheierea contractului de mandat în forma aprobată anterior de către Consiliul de Administrație pentru mandatul care se încheie la 15 decembrie 2021.

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.17 din 22 martie 2022, numește pe domnul Jude Aristotel Marius în funcția de Director General al Romgaz pentru un mandat provizoriu de 4 luni, începând cu data de 16 aprilie 2022 și până în data de 16 august 2022 și stabilește indemnizația fixă brută lunară.

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.18 din 22 martie 2022, numește în funcția de Director Economic pe domnul Răzvan Popescu pentru un mandat provizoriu de 4 luni, începând cu data de 17 aprilie 2022 și până în 17 august 2022 și stabilește indemnizația fixă brută lunară.

Prin Hotărârea nr.33 din 25 mai 2022 Consiliul de Administrație aprobă contractul de mandat al Directorului General și al Directorului Economic.

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr. 57, numește pe o perioadă de 4 luni, începând cu 17 august 2022 până în data de 17 decembrie 2022, pe domnul Popescu Răzvan în funcția de Director General, pe domnul Jude Aristotel Marius în funcția de Director General Adjunct, respectiv pe domnul Bobar Andrei în funcția de Director Economic și stabilește indemnizațiile fixe brute lunare a acestora.

Prin Hotărârea nr.60 din 31 august 2022, Consiliul de Administrație aprobă contractul de mandat al Directorului General.

Prin Hotărârea nr.61 din 31 august 2022, Consiliul de Administrație aprobă contractul de mandat al Directorului General Adjunct.

Prin Hotărârea nr.62 din 31 august 2022, Consiliul de Administrație aprobă contractul de mandat al Directorului Economic.

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr. 78, numește pe o perioadă de 4 luni, începând cu 18 decembrie 2022 până în data de 18 aprilie 2023, pe domnul Popescu Răzvan în funcția de Director General, pe domnul Jude Aristotel Marius în funcția de Director General Adjunct și stabilește indemnizațiile fixe brute lunare a acestora.

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr. 85, aprobă contractele de mandat ale Directorului General și Directorului General Adjunct, numește pe o perioadă de 4 luni, începând cu 20 decembrie 2022 până în data de 20 aprilie 2023, pe doamna Gabriela Trânbițaș în funcția de Director Economic, și stabilește indemnizația fixă brută lunară.

Prin Hotărârea nr.90 din 29 decembrie 2022, Consiliul de Administrație aprobă contractul de mandat al Directorului Economic.

În contractele de mandat încheiate cu Directorul General, Directorul General Adjunct și Directorul Economic ai societății nu au fost incluși indicatori și criterii de performanță.

Semnături:**Președinte Consiliul de Administrație,****DAN DRAGOȘ DRĂGAN****Director General,****RĂZVAN POPESCU****Director Economic,****GABRIELA TRÂNBÎȚAȘ**

Tabelul privind conformitatea cu Codul de Governanță Corporativă al Bursii de Valori București

Prevederile CGC BVB		Respectă	Nu respectă/ respectă parțial	Motivul pentru neconformitate/explicații privind conformarea
1		2	3	4
A.1	Toate societățile trebuie să aibă un regulament intern al Consiliului care include termenii de referință/responsabilitățile Consiliului și funcțiile cheie de conducere ale societății, și care aplică, printre altele, Principiile Generale din Secțiunea A.	x		
A.2	Regulamentul CA trebuie să includă prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese. Membrii Consiliului trebuie să notifice Consiliul cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și să se abțină de la participarea la discuții (inclusiv prin neprezentare, cu excepția cazului în care neprezentarea ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv.	x		
A.3	CA este format din cel puțin cinci membri.	x		
A.4	Majoritatea membrilor CA trebuie să nu aibă funcție executivă. Nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai CA trebuie să fie independenți. Fiecare membru independent al CA trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se consideră că este independent din punct de vedere al caracterului și judecății sale.	x		Începând cu 14 martie 2022, (HAGOA nr. 2/28 februarie 2022) 2 membri neexecutivi ai CA sunt independenți.
A.5	Alte angajamente și obligații profesionale relativ permanente ale membrilor CA, inclusiv poziții executive și neexecutive în Consiliul unor societăți și instituții non-profit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său.	x		
A.6	Orice membru al CA trebuie să prezinte Consiliului informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Această obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de Consiliu.	x		
A.7	Societatea trebuie să desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activității Consiliului.	x		
A.8	Declarația privind governanța corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a CA sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acesteia. Societatea trebuie să aibă o politică/ghid privind evaluarea CA cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.	x		Declarația privind governanța corporativă informează cu privire la evaluarea CA pentru anul 2022.



Prevederile CGC BVB		Respectă	Nu respectă/ respectă parțial	Motivul pentru neconformitate/explicații privind conformarea
1		2	3	4
A.9	Declarația privind governanța corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale CA și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor (în persoană și în absență) și un raport al CA și al comitetelor cu privire la activitățile acestora.	x		
A.10	Declarația privind governanța corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din CA.	x		
A.11	CA trebuie să înființeze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura nominalizărilor de noi membri în CA și va face recomandări CA. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie să fie independentă.	x		Începând cu 14 martie 2022 (HCA nr. 13/2022) 2 membri neexecutivi ai Comitetului de Nominalizare și Remunerare sunt independenți.
B.1	CA trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv independent. Comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie să fie independenți. Majoritatea membrilor, incluzând președintele, trebuie să fi dovedit ca au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului. Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare.	x		Începând cu 14 martie 2022 (HCA nr. 13/2022) 2 membri neexecutivi ai Comitetului de Audit sunt independenți.
B.2	Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent.	x		
B.3	În cadrul responsabilităților sale, comitetul de audit trebuie să efectueze o evaluare anuală a sistemului de control intern.	x		
B.4	Evaluarea de la B.3. trebuie să aibă în vedere eficacitatea și cuprinderea funcției de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului și de control intern prezentate către comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executivă soluționează deficiențele sau slăbiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului.	x		
B.5	Comitetul de audit trebuie să evalueze conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate.		x parțial	Prevederea este deja menționată la art.8 alin. 2 din CGC Romgaz. Regulamentul Intern al Comitetului de Audit aprobat de CA în cadrul ședinței din 14 mai 2018, revizuit și aprobat în 10 octombrie 2022 conține prevederi privind această obligație. De asemenea, o <i>Politică privind tranzacțiile cu</i>



Prevederile CGC BVB		Respectă	Nu respectă/ respectă parțial	Motivul pentru neconformitate/explicații privind conformarea
1		2	3	4
				<i>părțile afiliate</i> a fost elaborată la nivelul Romgaz și a fost aprobată de CA în 20 martie 2019. În urma aprobării, ea a fost publicată pe pagina de internet a societății.
B.6	Comitetul de audit trebuie să evalueze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului.	x		
B.7	Comitetul de audit trebuie să monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie să primească și să evalueze rapoartele echipei de audit intern.	x		
B.8	Comitetul de Audit trebuie să raporteze periodic (cel puțin anual) sau adhoc către CA cu privire la rapoartele sau analizele inițiate de comitet.	x		
B.9	Niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial față de alți acționari în legătură cu tranzacții și acorduri încheiate de societate cu acționari și afiliații acestora.	x		
B.10	CA trebuie să adopte o politică prin care să se asigure că orice tranzacție a societății cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a carei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societății (conform ultimului raport financiar) este aprobată de CA în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit și dezvăluită în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în măsura în care aceste tranzacții se încadrează în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare.	x		
B.11	Auditorile interne trebuie efectuate de către o divizie separată structural (departamentul de audit intern) din cadrul societății sau prin angajarea unei entități terțe independente.	x		
B.12	Departamentul de audit intern trebuie să raporteze din punct de vedere funcțional către Consiliu prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce riscurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general.	x		
C.1	Societatea trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare. Politica de remunerare trebuie formulată astfel încât să permită acționarilor înțelegerea principiilor și a argumentelor care stau la baza remunerației membrilor CA și a Directorului General. Orice schimbare esențială intervenită în politica de remunerare trebuie publicată în timp util pe pagina de internet a societății. Societatea trebuie să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Raportul privind remunerarea trebuie să prezinte implementarea politicii de remunerare pentru	x		



Prevederile CGC BVB		Respectă	Nu respectă/ respectă parțial	Motivul pentru neconformitate/explicații privind conformarea
1		2	3	4
	persoanele identificate în politica de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei.			
D.1	Societatea trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii – indicându-se publicului larg persoana/persoanele responsabile sau unitatea organizatorică. În afară de informațiile impuse de prevederile legale, societatea trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv:	x		
D.1.1	Principalele reglementări corporative: actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor;		x parțial	Elementele privind organizarea AGA sunt prezentate acționarilor cu ocazia fiecărei ședințe.
D.1.2	CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale societății, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societăți sau din instituții non-profit;	x		
D.1.3	Rapoartele curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale) – cel puțin cele prevăzute la punctul D.8 – inclusiv rapoartele curente cu informații detaliate referitoare la neconformitatea cu Codul de Guvernanță Corporativă al BVB;	x		
D.1.4	Informații referitoare la AGA: ordinea de zi și materialele informative; procedura de alegere a membrilor CA; argumentele care susțin propunerile de candidați pentru alegerea în CA împreună cu CV-urile profesionale ale acestora; întrebările acționarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi și răspunsurile societății, inclusiv hotărârile adoptate;	x		
D.1.5	Informații privind evenimentele corporative (plata dividendelor și a altor distribuiri către acționari, alte evenimente care conduc la dobândirea sau limitarea drepturilor unui acționar) inclusiv termenele limită și principiile aplicate acestor operațiuni. Informațiile respective vor fi publicate într-un termen care să le permită investitorilor să adopte decizii de investiții;	x		
D.1.6	Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații relevante;	x		
D.1.7	Prezentările societății (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit și rapoartele anuale.	x		



Prevederile CGC BVB		Respectă	Nu respectă/ respectă parțial	Motivul pentru neconformitate/explicații privind conformarea
1		2	3	4
D.2	Societatea va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari, propusă de Directorul General și adoptată de CA sub forma unui set de linii directoare pe care societatea intenționează să le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari vor fi publicate pe pagina de internet a societății.	x		
D.3	Societatea va adopta o politică în legătură cu previziunile, fie că acestea sunt făcute publice sau nu. Politica privind previziunile va stabili frecvența, perioada avută în vedere și conținutul previziunilor și va fi publicată pe pagina de internet a societății.	x		
D.4	Regulile AGA nu trebuie să limiteze participarea acționarilor la adunările generale și exercitarea drepturilor acestora. Modificările regulilor vor intra în vigoare, cel mai devreme, începând cu următoarea adunare a acționarilor.	x		
D.5	Auditorii externi vor fi prezenți la AGA atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunări.	x		
D.6	CA va prezenta AGA o scurtă apreciere asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative, precum și opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunării generale.	x		
D.7	Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la AGA în baza unei invitații prealabile din partea CA. Jurnaliștii acreditați pot, de asemenea, să participe la AGA, cu excepția cazului în care Președintele CA hotărăște în alt sens.	x		
D.8	Rapoartele financiare trimestriale și semestriale vor include informații atât în limba română, cât și în limba engleză referitoare la factorii cheie care influențează modificări în nivelul vânzărilor, al profitului operațional, profitului net și al altor indicatori financiari relevanți, atât de la un trimestru la altul, cât și de la un an la altul.	x		
D.9	Societatea va organiza cel puțin două ședințe/teleconferințe cu analiștii și investitorii în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea relații cu investitorii a paginii de internet a societății la data ședințelor/teleconferințelor.	x		
D.10	În cazul în care o societate susține diferite forme de expresie artistică și culturală, activități sportive, activități educative sau științifice și consideră că impactul acestora asupra caracterului inovator și competitivității societății fac parte din misiunea și strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa în acest domeniu.	x		

Abreviații:

AGA = Adunarea Generală a Acționarilor

BVB = Bursa de Valori București

CA = Consiliu de Administrație

CGC = Cod de Governanță Corporativă

CGC ROMGAZ = Codul de Governanță Corporativă al S.N.G.N. ROMGAZ S.A., aprobat în 28.01.2016

CV = Curriculum Vitae

TR = Termeni de Referință